

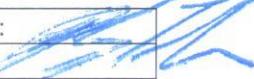


# Plan poslovanja društva Zračna luka Zagreb d.o.o. u 2021. godini

Ranko Ilić, MBA  
Direktor

Prosinca 2020.

<b>1. OPĆI PODACI</b>	2
1.1. Djelatnost Društva	2
1.2. Organi Društva	5
1.3. Povezana i pridružena društva	5
<b>2. POSLOVNI CILJEVI U 2021. GODINI</b>	6
<b>3. OPIS PLANA POSLOVANJA U 2021. GODINI</b>	8
3.1. Plan prihoda	8
3.2. Plan promjena u portfelju usluga	8
3.3. Plan promjena u ključnim partnerstvima	8
3.4. Odnos prema srednjoročnom planu poslovanja 2021.-2023.	8
3.5. Plan rashoda	9
3.6. Promjene u strukturi dobavljača	9
3.7. Plan investicija i ulaganja u IT	9
3.8. Plan izlaska na nova tržišta	9
3.9. Plan značajnijih korporativnih promjena	9
3.10. Plan ključnih investicija za ostvarivanje planiranih poslovnih ciljeva	10
<b>4. KLJUČNI ELEMENTI FINANCIJSKOG PLANA</b>	11
4.1. Plan prihoda i rashoda	11
4.2. Plan neto dobiti, EBITDA, bruto marže	11
4.3. Plan promjena u imovini i strukturi imovine	12
4.4. Plan promjena u dugotrajnoj imovini	12
4.5. Plan promjena u strukturi izvora financiranja	12
<b>5. OSTVARENJE U 2020. GODINI</b>	12
5.1. Ostvareni finansijski rezultat	12
5.2. Ostvarivanje ciljeva u 2020. godini	12
<b>6. OPIS KLJUČNIH ULAZNIH PARAMETARA I PREPOSTAVKI</b>	14
6.1. Očekivanja ključnih zainteresiranih strana	14
6.1.1. Kupci/korisnici usluga	14
6.1.2. Vlasnici	14
6.1.3. Partneri	14
6.1.4. Uža i šira društvena zajednica	14
6.1.5. Zaposleni	14
6.2. Promjene na tržištu kupaca	15
6.3. Promjene na tržištu dobavljača	15
6.4. Promjene u tehnologiji i okruženju, IT, potrebe za investicijama koje iz toga proizlaze..	15
6.5. Promjene institucionalnog (regulatornog) okvira	15
6.6. Promjene u finansijskom i makroekonomskom okruženju	15
6.7. Ključni rizici neostvarivanja plana poslovanja	16
6.7.1. Strategijski rizici	16
6.7.2. Rizici upravljanja	16
6.7.3. Operativni rizici	17
6.7.4. Finansijski rizici	17
6.7.5. Tržišni rizici	18
6.7.6. Politički, društveni i regulatorni rizici	18
6.7.7. Rizici elementarnih nepogoda	18
6.8. Ključne prepostavke za ostvarivanje plana	18
<b>7. PLAN NABAVE ROBA I USLUGA U 2021. GODINI</b>	18
<b>8. ZAKLJUČAK</b>	22

	Ime i prezime:	Funkcija:	Datum:	Potpis:
Izradio:	Ranko Ilić, MBA	Direktor	11.12.2020.	

ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.  
 <sup>4</sup> Grad Velika Gorica <sup>18</sup>  
<sup>19</sup> Ulica Rudolfa Tzizira 1

## 1. OPĆI PODACI

U nastavku donose se opći podaci o Društvu Zračna luka Zagreb d.o.o., Rudolfa Fizira 1, 10410 Velika Gorica.

### 1.1. Djelatnost Društva

Osnovna djelatnost društva, temeljem upisa u Trgovačkom sudu je:

- usluge u zračnoj luci;
- djelatnosti u zračnim lukama, ostali kopneni putnički prijevoz, redovni i ostali, prijevoz putnika cestom, prijevoz robe (tereta) cestom, međunarodni prijevoz osoba i stvari u cestovnom prometu;
- zračni prijevoz, redovni i izvanredni;
- skladištenje robe, poslovi međunarodnog otpremništva, međunarodni prometno agencijski poslovi;
- iznajmljivanje vlastitih nekretnina, iznajmljivanje automobila i ostalih kopnenih prometnih sredstava;
- zastupanje stranih tvrtki, promidžba (reklama i propaganda), kupnja i prodaja roba, obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu;
- pripremanje hrane, usluživanje pićem i napicima i pružanje usluga smještaja, opskrbljivanje pripremljenom hranom;
- poduka i stručno osposobljavanje letačkog i zemaljskog osoblja;
- opskrba parom i topлом vodom;
- usluge u nautičkom, seljačkom, lovnom i drugim oblicima turizma;
- održavanje i popravak motornih vozila, zrakoplova i električnih aparatova.

Na temelju *Odluke Skupštine Društva o dopuni registracije Društva Zračna luka Zagreb d.o.o. Odluke o izmjenama i dopunama Društvenog ugovora*, od 10.3.2014. godine izvršena je dopuna djelatnosti Društva i to:

- univerzalne usluge s područja elektroničkih komunikacija;
- djelatnost pružanja usluga elektroničkih publikacija;
- usluge informacijskog društva;
- istraživanje tržišta i ispitivanje javnoga mnijenja;
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem;
- izdavačka djelatnost;
- organiziranje seminara, kongresa, tečajeva i sajmova;
- računalne i srodne djelatnosti;
- poduka za rad na računalima;
- tehničko ispitivanje i analize;
- certifikacija sustava i proizvoda;
- certifikacija sustava kvalitete, zaštite okoliša, zaštite na radu, sigurnosti hrane i sigurnosti podataka;
- certifikacija proizvoda i sustava upravljanja kvalitetom i zaštitom okoliša.

Zadržane su djelatnosti koje je Društvo obavljalo i prije preuzimanja od strane Koncesionara, a dopuna je izvršena kako bi, djelujući u novim okolnostima, Društvo imalo prepostavke za ostvarivanje prihoda u budućnosti.

Zračna luka Zagreb d.o.o. (u dalnjem tekstu ZLZ d.o.o.) Zagreb, obavlja uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom. Društvo je osnovano 11. studenog 1961. godine pod nazivom Zrakoplovna luka Zagreb. Usklađenje akata sa Zakonom o trgovačkim društvima upisano je u sudski registar 2. veljače 1994. godine. Matični broj društva je 3216098, OIB 60482636839. Sjedište društva se nalazi u Velikoj Gorici, Rudolfa Fizira 1, 10410 Velika Gorica. Društvo ne kotira na burzi.

Dana 11.4.2012. godine sklopljen je Ugovor o koncesiji za izgradnju i upravljanje zračnom lukom Zagreb između Republike Hrvatske (RH) kao Davatelja koncesije i ZAIC-A LIMITED kao Koncesionara (dalje u tekstu „Ugovor o koncesiji“), za izgradnju Novog putničkog terminala (NPT) i upravljanje zračnom lukom Zagreb.

Dana 28.9.2012. godine, sukladno odredbama Ugovora o koncesiji, ZAIC-A LIMITED je prenio prava i obveze iz Ugovora na novoosnovano društvo sa sjedištem u Republici Hrvatskoj – MEĐUNARODNA ZRAČNA LUKA ZAGREB d.d., (u dalnjem tekstu MZLZ) sa sjedištem u Velikoj Gorici, Rudolfa Fizira, 1, 10150 Zagreb, OIB 79446233159, koje je od tada preuzele sva prava i obveze Koncesionara iz Ugovora o koncesiji.

Na dan ispunjenja svih preduvjeta za preuzimanje, 5.12.2013. godine, Međunarodna zračna luka Zagreb d.d., preuzeila je operativno upravljanje zračnom lukom Zagreb, sukladno Ugovoru o koncesiji. Istovremeno je izvršen i prijenos radnika iz društva ZLZ d.o.o. u društvo Međunarodna zračna luka Zagreb d.d., a temeljem Izmjena br. 2. Ugovora o koncesiji od dana 2.12.2013. godine, kojima je, sukladno pozitivnim propisima, izvršen prijenos poduzeća, odnosno gospodarske djelatnosti na novog poslodavca. Istovremeno izvršen je i prijenos dvaju povezanih društava, kao i njihovih radnika, Zračna luka Zagreb-Trgovina d.o.o. i Zračna luka Zagreb-Ugostiteljstvo d.o.o.

Slijedom navedenog, dana 4.12.2013. godine Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo izdala je Operatoru aerodroma Zagreb – Međunarodnoj zračnoj luci Zagreb d.d., Rješenjem Klase: UP/I-343-03/13-0157, Urbroj: 376-05-01-13-7., Svjedodžbu aerodroma broj AP-01-003. Istoga dana, Rješenjem Klase: UP/I-343-03/13-01/58, Urbroj: 376-05-01-13-4., izdala je Odobrenje za pružanje zemaljskih usluga Međunarodnoj zračnoj luci Zagreb d.d. za potrebe obavljanja zemaljskih usluga na zračnoj luci Zagreb, do 4.12.2020. godine.

ZLZ d.o.o. nastavlja djelovanje kao pravni subjekt, ali više nema Svjedodžbu aerodroma i ne obavlja aerodromsku djelatnost, odnosno ne pruža zemaljske usluge te ne stječe prihode po toj osnovi, već sukladno *Odluci Skupštine Zračne luke Zagreb d.o.o. o formiranju trgovačkog društva Zračna luka Zagreb d.o.o. nakon preuzimanja upravljanja od strane Koncesionara, Broj. 14-SD/13., od 27.5.2013. godine*, zadržava naziv tvrtke i ima drugu funkciju s nekoliko zaposlenih (od 1.8.2014. ima 5 zaposlenih, od 9.10.2017. ima 6 zaposlenih).

Sukladno navedenom, Ugovor o koncesiji je u potpunosti stupio na snagu 5.12.2013. godine te je tim danom ZLZ d.o.o. stavila na raspolaganje zemljište, pokretnu i nepokretnu imovinu, Republici Hrvatskoj kao Davatelju koncesije, koja je potom istu predala na upravljanje MZLZ-u, sukladno Ugovoru o koncesiji.

Osim zemljišta i imovine ZLZ d.o.o., Republika Hrvatska je koncesijskom društvu dodatno predala na upravljanje zemljište u vlasništvu Republike Hrvatske na kojem je izgrađen NPT koji će slijedom navedenog biti u vlasništvu Republike Hrvatske. Obveza Koncesionara je svu imovinu u vlasništvu ZLZ-a d.o.o., koju mu je Davatelj koncesije predao na upravljanje, održavati na primjeren način kako bi bila u funkcionalnom stanju. Navedena obaveza održavanja imovine detaljno je regulirana člankom 10.10 te Dodatkom 23 Ugovora o koncesiji.

Ugovorom o koncesiji, koncesija se daje na rok od 30 godina od dana preuzimanja 5.12.2013. godine, dakle do 5.12.2042. godine. Ugovorom o koncesiji (Članak 2.4.1., 2.4.2. i 2.4.3.) zemljište te nepokretna i pokretna imovina potrebna Koncesionaru za izvršenje Ugovora o koncesiji, predana je na korištenje Koncesionaru bez naknade na rok od 30 godina. Vlasnik dijela zemljišta i sveukupne predane nepokretne i pokretne imovine je ZLZ d.o.o. i ostat će vlasnik tijekom trajanja koncesije. Knjigovodstvena vrijednost te imovine, na dan preuzimanja 5.12.2015. godine iznosila je 391.990.690,49 HRK (autorsko pravo – nematerijalna imovina u iznosu 4.757.988,33 HRK; objekti i oprema u iznosu 387.068.111,94 HRK; materijalna imovina koju je koristilo ZLZ-Ugostiteljstvo d.o.o. u iznosu 90.123,99 HRK; nematerijalna imovina koju je koristila ZLZ-Trgovina d.o.o. u iznosu 24.017,62 HRK i materijalna imovina koju je koristila ZLZ-Trgovina d.o.o. u iznosu 50.448,61 HRK. Predviđeno je da će se NPT izraditi na zemljištu u vlasništvu RH.

Datumom isteka koncesije Koncesionar je obavezan osigurati neometani prijenos Zemljišta i imovine zračne luke na Davatelja koncesije.

Društvo MZLZ, osim obaveze izgradnje NPT-a i ostale potrebne infrastrukture, plaćat će koncesijsku naknadu pravnim osobama javnog prava, Vladi Republike Hrvatske, gradu Zagrebu, gradu Velika Gorica, te Zagrebačkoj Županiji, koje su imatelji udjela u društvu ZLZ d.o.o., sukladno Članku 9.(g) Zakona o zračnim lukama (NN 19/98 i 14/ 11). Sukladno citiranoj odredbi Zakona o zračnim lukama, koncesijska naknada nije prihod društva ZLZ d.o.o., već prihod navedenih osoba javnog prava.

Iz Zakona o izmjenama i dopunama zakona o zračnim lukama (NN 78/15), Članak 6., Točka (10) proizlazi da u slučaju prestanka Ugovora o koncesiji ZLZ d.o.o. preuzima upravljanje zračnom lukom pod uvjetima koji vrijede za operatore aerodroma, propisanim važećim propisima s područja civilnog zračnog prometa.

Nadalje, iz Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o zračnim lukama (NN 78/15), Članak 2., Točka (11) proizlazi da u slučaju davanja koncesije na nekretninama u vlasništvu Društva u isključivom vlasništvu Republike Hrvatske i jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, imatelji udjela kao ovlaštenici koncesijske naknade, mogu se sporazumjeti o obvezi plaćanja godišnje naknade Društvu za predanu imovinu, po tržišnoj vrijednosti.

Podatke i pokazatelje sadržane u ovom Planu poslovanja treba razumijevati i tumačiti u kontekstu novih okolnosti poslovanja, odnosno koncesije i utjecaja koje ista ima na poslovanje Društva.



## 1.2. Organi Društva

Organi Društva su: Uprava i Skupština.

*Odlukom o broju članova Uprave Društva*, od 10.3.2014. godine regulirano je da se Uprava Društva sastoji od jednog člana koji je ujedno Direktor Društva.

Dana 10.3.2014. godine Skupština Društva donijela je: *Odluku o ukidanju Nadzornog odbora Društva Zrčana luka Zagreb d.o.o. te o prestanku njegova rada* i *Odluku o opozivu članova Nadzornog odbora*.

Funkciju Nadzornog odbora preuzeila je Skupština Društva, što je regulirano i *Odlukom o izmjenama i dopunama Društvenog ugovora*, koju je na sjednici održanoj 10.3.2014. godine donijela Skupština Društva.

Vlasnička struktura društva Zračna luka Zagreb d.o.o.

1.	Republika Hrvatska	55%
2.	Grad Zagreb	35%
3.	Zagrebačka županija	5%
4.	Grad Velika Gorica	5%

### Skupština

Skupštinu čine predstavnici vlasnika: Republike Hrvatske, grada Zagreba, Zagrebačke županije, grada Velika Gorica.

Predsjednik Skupštine je Ministar mora, prometa i infrastrukture.

Sastav Skupštine: Oleg Butković (predsjednik), Milan Bandić, Stjepan Kožić, Dražen Barišić.

## 1.3. Povezana i pridružena društva

Zračna luka Zagreb d.o.o. je 100%-tni vlasnik Zračne luke Zagreb - Trgovina d.o.o. – u Likvidaciji i Zračne luke Zagreb - Ugostiteljstvo d.o.o.; 50%-tni vlasnik Plesoprijevoz-a d.o.o. (ostalih 50% udjela Plesoprijevoza d.o.o. je u vlasništvu društva Croatia bus d.o.o.); ima 15,69% vlasničkih udjela u JP Međunarodna zračna luka – aerodrom Mostar d.o.o. (Skupština JP Međunarodne zračne luke – aerodrom Mostar d.o.o. to treba potvrditi svojom odlukom) te 33,3329% vlasništva u društву Soko Air d.o.o., Mostar. Postupak likvidacije društava Zračna luka Zagreb - Trgovina d.o.o. – u Likvidaciji nije moguća dok traju sudski sporovi koje su radnici pokrenuli protiv ZLZ d.o.o. i ovog društava, budući da tužbeni zahtjev sadrži i zahtjev „povratka na rad“. Zračna luka Zagreb - Ugostiteljstvo d.o.o. pripojeno je tijekom 2020. matičnom društvu ZLZ d.o.o, Rješenjem Trgovačkog suda, od 27.7.2020.

## 2. POSLOVNI CILJEVI U 2021. GODINI

S obzirom na nove okolnosti nastale preuzimanjem operativnog upravljanja nad zračnom lukom Zagreb od strane Koncesionara i činjenice da ZLZ d.o.o. više ne pruža aerodromske usluge, pored misije, vizije i strategije, mijenjaju se i opći i posebni upravljački ciljevi. Unatoč promjeni konteksta i izvanredne situacije uslijed pandemije bolesti COVID-19 i temeljem toga, donošenja Kriznog plana poslovanja ZLZ d.o.o. za 2020. godinu (travanj-prosinac 2020. godina), u 2021. godini posebni upravljački ciljevi ZLZ d.o.o. bit će, kao i do sada:

- 1. Praćenje realizacije Ugovora o koncesiji:** ovo je važan zadatak ZLZ d.o.o. u planskom razdoblju, zbog složenosti djelatnosti prihvata i otpreme putnika u glavnoj zračnoj luci RH, kao i kompleksnosti Ugovora o koncesiji i potrebi kontinuirane zaštite interesa RH, što nalaže adekvatnu organizaciju praćenja izvršenja Ugovora o koncesiji pri ZLZ d.o.o. U proteklih šest godina od dana preuzimanja operativnog upravljanja od strane Koncesionara 5.12.2013. godine, bilo je više pokušaja tumačenja Ugovora o koncesiji i od strane Koncesionara, na način koji odgovara isključivo Koncesionaru, a koji nije istovremeno sukladan ispravnom pravnom tumačenju. Osobito se to odnosi na pitanje kvalitete usluga u Novom putničkom terminalu, „dodatnim“ radovima i refinanciranju. Zahvaljujući kontinuiranom praćenju Ugovora o koncesiji, ti su pokušaji spriječeni i nije nastala šteta za Davatelja koncesije niti za Državni proračun.

### Mjerenje ostvarenja:

Brzina inicijalne reakcije na dopise i pojave jednostranog tumačenja Ugovora o koncesiji u roku 2 radna dana.

Kompetentna reakcija na slučajeve pokušaja odstupanja od Ugovora o koncesiji – 100%. Zaštita interesa RH kao Davatelja koncesije 100%.

- 2. Razvoj novih projekata:** u svrhu cijelovitog razvoja zračne luke Zagreb i izvan područja koncesije te stvaranja prepostavki za dugoročno ostvarivanje vlastitih prihoda, radit će se na razvojnim projektima, a prvenstveno projekata Zagreb Airport City.

### Mjerenje ostvarenja:

Dobivanje statusa strateškog projekta.

Rješavanje pitanja potrebnog za izgradnju hotela.

Obnova i dovršetak razgovora o lokaciji i zemljištu sa zainteresiranim stranama.

- 3. Upravljanje imovinom:** imovina koja nije predmet koncesije treba biti stavljena u funkciju ostvarivanja optimalnih prihoda.



**Mjerenje ostvarenja:**

Prodaja rashodovane imovine koju Koncesionar neće više koristiti, a temeljem pisane izjave Koncesionara – 100%.

Dovršetak stavljanja u funkciju poslovnog prostora u Martićevoj ulici u Zagrebu – 100%.

4. **Razvoj novih usluga:** radi stvaranja prepostavki za ostvarivanje prihoda u novim okolnostima razvijaju se nove usluge koje će se nuditi na tržištu: konzultantskih usluga, usluga upravljanja projektima, IT rješenja za aerodrome, edukacije, zastupanja stranih tvrtki.

**Mjerenje ostvarenja:**

Povećanje prihoda iz navedenih djelatnosti za 10% u odnosu na 2020. godinu.

5. **Razvoj kompetencije:** s obzirom na dopunu registracije društva novim djelatnostima, potrebno je razvijati kompetenciju za pružanje novih usluga, kako bi se osigurala pozicija na tržištu i stvorile prepostavke za ostvarivanje prihoda u novim okolnostima.

**Mjerenje ostvarenja:**

Povećanje prihoda iz navedenih djelatnosti za 10% u odnosu na 2020. godinu.

Zaštita interesa RH kao Davatelja koncesije – 100%.

6. **Razvoj sustava upravljanja:** razvijati sustav upravljanja po svim njegovim strukturnim elementima (dokumentacijska infrastruktura, organizacija, poslovni procesi, resursi, partnerstva, informiranje i komunikacija) kako bi u svakom trenutku bio sposoban preuzeti djelatnost pružanja aerodromskih usluga i radnike, u slučaju prekida Ugovora o koncesiji.

**Mjerenje ostvarenja:**

Uvođenje sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001:2015 za sve poslovne funkcije i poslovne procese.

7. **Primjena načela održivosti:** načelo održivosti primjenjivat će se u kontekstu razvoja integriranog sustava upravljanja ZLZ d.o.o. (kvaliteta, okoliš, rizici, sigurnost, društvena odgovornost) te ostvarivanja poslovnog rezultata.

**Mjerenje ostvarenja:** Ostvaren poslovni rezultat u 2021. godini koji omogućuje 100% -tno ostvarivanje planiranih posebnih ciljeva.



### 3. OPIS PLANA POSLOVANJA U 2021. GODINI

U nastavku donosi se kratki prikaz Plana poslovanja Društva Zračna luka Zagreb d.o.o. u poslovnoj 2021. godini:

#### 3.1. Plan prihoda

Ukupni prihodi u 2021. godini planiraju se u iznosu od 5.234.000,00 HRK. To je manje u odnosu na procjenu ostvarenja Ukupnih prihoda u 2020. godini, a koji se procjenjuju u iznosu 5.477.000,00 HRK. Razlog tome je promjena konteksta uslijed pandemije bolesti COVID-19 i donošenje Kriznog plana poslovanja za razdoblje travanj-prosinac 2020. godine, a slijedom Zaključka Vlade RH donijetog na sjednici 2.4.2020. godine, Klasa: 022-03/20-07/89, Urbroj: 50301-25/14-20-2 (NN 41/20), o ograničenju rashoda proračunskih i izvanproračunskih korisnika državnog proračuna zbog promjene gospodarskih okolnosti uslijed epidemije, a u svrhu prilagodbe planiranih aktivnosti u Državnom proračunu RH u 2020. godini. Pandemija će imati značajan utjecaj i na poslovanje u 2021. godini.

Poslovni prihodi planiraju se u iznosu 4.350.000,00 HRK i čine 83,11% Ukupnih prihoda. Financijski prihodi planiraju se u iznosu od 884.000,00 HRK i odnose se na prihod od kamata na depozite u bankama, koju su već godinama iznimno niske i pozitivne tečajne razlike i čine 16,89% planiranih Ukupnih prihoda.

#### 3.2. Plan promjena u portfelju usluga

Društvo prodaje sljedeće usluge na tržištu: savjetničke usluge za sustave upravljanja (kvaliteta, okoliš, prometne studije, master planovi). Zatim usluge edukacije: IATA programi u okviru Sporazuma koje Društvo ima s IATA i po kojem djeluje kao regionalni IATA trening i ispitni centar u ovom dijelu svijeta. Pored ovih programa Društvo prodaje i vlastite programe edukacije, a koji se težišno odnose na upravljanje zračnim lukama. Pored toga, Društvo zastupa strane tvrtke.

U pogledu savjetničkih i usluga edukacije, portfelj usluga dopunit će se novim programima savjetovanja poput procesa restrukturiranja, a kada se radi od edukacije, ponudit će tržištu edukaciju iz područja upravljanja antikorupcijom. Uvedena je i nova usluga zastupanja stranih tvrtki u RH. Ovim promjenama Društvo se želi prilagoditi potrebama kupaca, u okviru čega će biti otvoreno i za osmišljavanje novih programa sukladno zahtjevima kupaca.

#### 3.3. Plan promjena u ključnim partnerstvima

Kupci usluga koje Društvo pruža do sada su bili uglavnom: zračne luke u Hrvatskoj, poduzeća u pretežitom vlasništvu RH, strani partneri koji su angažirali Društvo za pojedine projekte u kojima se Društvo pojavljivalo kao podizvođač. Društvo će u 2021. godini biti otvoreno za sve subjekte na tržištu, nastojeći se programima savjetničkih usluga i usluga edukacije, maksimalno prilagođavati potrebama i zahtjevima kupaca.



### 3.4. Odnos prema Srednjoročnom planu poslovanja 2021. – 2023. godine

Aktivnosti opisane u točkama 3.2. i 3.3. ovog Plana, usklađene su i predstavljaju operacionalizaciju poslovnih aktivnosti iz Srednjoročnog plana poslovanja ZLZ d.o.o. u razdoblju 2021. – 2023. godine.

### 3.5. Plan rashoda

U 2021. godini Ukupni rashodi planiraju se u iznosu 5.184.000,00 HRK, što je manje od procijenjenih Ukupnih rashoda u 2020. godini u iznosu od 5.427.000,00 HRK., iz istih razloga kako je pojašnjeno u točci 3.1. ovog Plana. U okviru Ukupnih rashoda, Poslovni rashodi planiraju se u iznosu 4.959.000,00 HRK što čini 95,66% Ukupnih planiranih rashoda.

U 2021. godini planira se dobit prije oporezivanja, odnosno razlika Ukupnih prihoda i Ukupnih rashoda, u iznosu od 50.000,00 HRK.

### 3.6. Promjene u strukturi dobavljača

S obzirom na Plan nabave i činjenicu da se uglavnom radi o stawkama tzv. „bagatelne nabave“, Društvo ne planira značajnije promjene u strukturi dobavljača, budući da s postojećim dobavljačima ima pozitvana iskustva, a odnosi s njima regulirani su ugovorima.

### 3.7. Plan investicija i ulaganja u IT

Društvo je investirao u IT opremu tijekom 2018. i 2019. godine. Značajnije investiranje u IT opremu u 2021. godini se ne planira.

### 3.8. Plan izlaska na nova tržišta

Društvo planira izlazak na tržište sukladno opisanom u točci 3.3. ovog Plana.

### 3.9. Plan značajnih korporativnih promjena

Tijekom 2021. godine vlasnici Društva trebaju odlučiti o dalnjem smjeru rada i razvoja Društva. U tom smislu nude se tri moguća scenarija:

- Društvo nastavlja s radom kao i do sada s težištem na razvoju novih projekata i pružanju stručne i tehničke pomoći RH-u kao Davatelju koncesije. U tom kontekstu potrebno je obnoviti rad Povjerenstva za nadzor koncesije;
- Društvo nastavlja s radom uz potpisivanje Sporazuma o naknadi koju bi plaćali imatelji udjela, koji postupak je u tijeku, a što bi osiguralo odgovarajući porezni tretman cijele transakcije Koncesije, a sukladno Mišljenju Porezne uprave iz 2014. godine;
- Dovršava se sustav upravljanja kvalitetom ISO 9001:2015;
- Društvo se reorganizira.



### 3.10. Plan ključnih investicija za ostvarivanje planiranih poslovnih ciljeva

Ključna investicija su stavke:

- otkup zemljišta za potrebe projekta Airport City,
- savjetničke usluge vezano za projekt Airport City,
- kupnja 50% udjela u društvu Plesoprijevoz d.o.o.

Društvo koristi vlastite izvore financiranja i u 2021. godini u tom segmentu ne planiraju se promjene.

Ukupne investicije u 2021. godini planiraju se u iznosu od 10.326.000,00 HRK, od toga u projekt Airport City u iznosu 4.500.000,00 HRK ili 43,58%. Iznos od 5.500.000,00 HRK planira se za kupnju 50% udjela u društvu Pelsoprijevoz d.o.o. Financirale bi se iz vlastitih izvora (akumulacija prethodnih razdoblja i tekući prihodi).

Tablica 1. Investicije u razvoj u 2021. godini

Rb.	Investicije u HRK (Novi projekti)	Realizacija 2020.	Plan 2021.
1	2	3	4
1.	Otkup zemljišta (za potrebe Airport City-a)		2.000.000
2.	Savjetničke usluge na projektu (Airport City)		2.500.000
3.	Kupnja 50% udjela u društvu Plesoprijevoz d.o.o.	947.000	5.500.000
4.	Defect list (dodatačna ispitivanja USS-a vezano za sanaciju koju vrši Strabag)		172.000
5.	Obrazovanje		154.000
<b>Ukupno:</b>		<b>947.000</b>	<b>10.326.000</b>

U 2021. godini težište se planira na dobivanju statusa „strateškog projekta“, dovršetka otkupa zemljišta i pripreme dokumentacije za realizaciju Projekta Airport City.

Stavka Defect list predstavlja obvezu iz Ugovora o koncesiji prema kojoj Društvo financira obveze RH preuzete Ugovorom o koncesiji, a koje se odnose na otklanjanje nesukladnosti temeljem nalaza Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo, prije preuzimanja operativnog upravljanja od strane Koncesionara. U 2021. godini planira se iznos od 172.000,00 koji se odnosi na uslugu stručne ekspertize sanacije USS-a, koju već godinama bezuspješno provodi tvrtka Strabag. ZLZ d.o.o. naručit će vlastitu ekspertizu kako bi se pokušalo riješiti ovja problem, a bez većih rizika za ZLZ d.o.o.

U obrazovanje zaposlenih planira se tijekom 2021. godine investirati 154.000,00 HRK.



#### 4. KLJUČNI ELEMENTI FINANCIJSKOG PLANA

U ovom poglavlju obrađuju se ključni elementi finansijskog plana za 2021. godinu:

##### 4.1. Plan prihoda i rashoda

Ukupni prihodi u 2021. godini planiraju se u iznosu od 5.234.000,00 HRK. To je manje u odnosu na procjenu ostvarenja Ukupnih prihoda u 2020. godini, a koji se procjenjuju u iznosu 5.477.000,00 HRK. Razlog tome je promjena konteksta uslijed pandemije bolesti COVID-19 i donošenje Kriznog plana poslovanja za razdoblje travanj-prosinac 2020. godine, a slijedom Zaključka Vlade RH donijetog na sjednici 2.4.2020. godine, Klasa: 022-03/20-07/89, Urbroj: 50301-25/14-20-2 (NN 41/20), o ograničenju rashoda proračunskih i izvanproračunskih korisnika državnog proračuna zbog promjene gospodarskih okolnosti uslijed epidemije, a u svrhu prilagodbe planiranih aktivnosti u Državnom proračunu RH u 2020. godini. Pandemija će imati značajan utjecaj i na poslovanje u 2021. godini.

Poslovni prihodi planiraju se u iznosu 4.350.000,00 HRK i čine 83,11% Ukupnih prihoda. Financijski prihodi planiraju se u iznosu od 884.000,00 HRK i odnose se na prihod od kamata na depozite u bankama, koju su već godinama iznimno niske i pozitivne tečajne razlike i čine 16,89% planiranih Ukupnih prihoda.

U 2021. godini Ukupni rashodi planiraju se u iznosu 5.184.000,00 HRK, što je manje od procijenjenih Ukupnih rashoda u 2020. godini u iznosu od 5.427.000,00 HRK., iz istih razloga kako je pojašnjeno u točci 3.1. ovog Plana. U okviru Ukupnih rashoda, Poslovni rashodi planiraju se u iznosu 4.959.000,00 HRK što čini 95,66% Ukupnih planiranih rashoda.

U 2021. godini planira se dobit prije oporezivanja, odnosno razlika Ukupnih prihoda i Ukupnih rashoda, u iznosu od 50.000,00 HRK.

##### 4.2. Plan neto dobiti, EBITDA i bruto marža

U 2021. godini Društvo planira dobit u iznosu 50.000,00 HRK.

EBIT se planira u iznosu 275.000,00 HRK (EBIT=dobit prije poreza+neto financijski rashodi).

EBITDA se planira u iznosu od 735.000,00 HRK (EBITDA=EBIT+Amortizacija+Vrijednosna usklađenja).

Bruto marža = poslovni prihodi – trošak prodaje = 4.350.000,00 – 3.282.000,00 = 1.068.000,00 HRK.

Bruto marža % = bruto marža / prodaja = 1.068.000,00 / 2.000.000,00 = 53,40%.

EBIT marža (EBIT / poslovni prihodi) u 2021. godini planira se u vrijednosti od 275.000,00 / 4.350.000,00 = 6,32%.



#### 4.3. Plan promjena u imovini i strukturi imovine

Vrijednost Ukupne imovine 31.12.2021. planira se u iznosu 923.116.000,00 HRK. To je manje nego procjena vrijednosti Ukupne imovine na 31.12.2020. koja se procjenjuje u iznosu 923.768.000,00 HRK. Na dan 31.12.2021. godine učešće Dugotrajne imovine je 92,34%, a Kratkotrajne 6,09%.

#### 4.4. Plan promjena u Dugotrajnoj imovini

U strukturi Dugotrajne imovine 73,78% je Nematerijalna imovina, dok Materijalna imovina sudjeluje u strukturi Dugotrajne imovine s 23,12%. Dugotrajna finansijska imovina ima udio od 2,26%.

U strukturi Materijalne imovine, Zemljište sudjeluje s 96,18%. Ne planiraju se u 2021. godini značajnije promjene u Dugotrajnoj imovini.

#### 4.5. Plan promjena u strukturi izvora financiranja

Društvo se financira vlastitim izvorima finansijskih sredstava i vlastitim sredstvima će se financirati i u 2021. godini, bez zaduživanja kod banaka ili drugih subjekata.

### 5. OSTVARENJE U 2020. GODINI

U nastavku prikazuje se ostvarenje u 2020. godini, kao podloga za Plan poslovanja u 2021. godini:

#### 5.1. Ostvareni finansijski rezultat

U 2020. godini Ukupni prihodi procijenjeni su u iznosu 5.477.000,00 HRK, a Ukupni rashodi u iznosu od 5.427.000,00 HRK, što znači dobit prije poreza u iznosu od 50.000,00,00 HRK.

#### 5.2. Ostvarivanje ciljeva u 2020. godini

Na temelju činjenica koje govore o rezultatima poslovanja u 2020. godini, Uprava Društva ZLZ d.o.o. zaključuje da je u novim okolnostima uspješno izvršila obveze sukladno zakonu, zaključcima Vlade RH i odlukama Skupštine Društva. Paralelno se radilo na ovim važnim odrednicama poslovanja:

- izvršavanje naslijedjenih obveza iz razdoblja od prije preuzimanja 5.12.2013.;
- pružanje stručne i tehničke pomoći Davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji;
- stvaranju institucionalnih, organizacijskih, kadrovskih i drugih (kompetencija) pretpostavki za preustroj djelatnosti Društva ZLZ d.o.o. i osiguravanje održivog poslovanja Društva ZLZ d.o.o. u narednom razdoblju te razvoj sustava upravljanja Društva ZLZ d.o.o. do razine da u svakom trenutku bude spremna, u slučaju raskida Ugovora o koncesiji, preuzeti djelatnost i radnike i nastaviti pružanje aerodromskih usluga;
- razvoj novih usluga: konzultantske usluge, edukacija, usluga zastupanja stranih tvrtki;
- razvoj novih projekata (Airport City).



Tijekom poslovanja u 2014., 2015., 2016., 2017., 2018., 2019. i 2020. godine konstatirano je u više navrata (izrada planova poslovanja, izvještaja o poslovanju i dr.) i više aspekata (računovodstveni, finansijski, porezni, pravni i dr.) da model koncesije zračne luke Zagreb nije kopija nekih već postojećih modela koncesije u RH. To je opredijelilo Upravu da, zajedno sa suradnicima, iznalazi originalna rješenja za pojedine probleme i situacije koje su se javljale i tijekom 2020. godine u poslovanju Društva ZLZ d.o.o., sve u namjeri da se osigura poslovanje po načelima: zakonitosti, transparentnosti, kvalitete, održivosti i stalnog poboljšavanja.

Društvo ima organizacijsku, kadrovsku, procesnu i poslovnu kompetenciju za stvaranje centra izvrsnosti koji, bez naknade, može imateljima udjela pružati stručnu i tehničku pomoć na infrastrukturnim projektima te razvijati ostale djelatnosti, bez opterećenja Proračuna RH. U tom smislu od velike važnosti je realizacija slijedećih aktivnosti:

- potpisivanje Sporazuma o plaćanju naknade za korištenje imovine u vlasništvu ZLZ d.o.o. od strane koncesionara, za što postoje sve zakonske i druge pretpostavke, a čime se rješava porezni aspekt cjelokupne transakcije u okviru projekta koncesije, a sukladno Mišljenju Porezne uprave;
- povrat „Troškova razvoja“ ZLZ-u d.o.o., a koje je Društvo imalo jer je financiralo izradu pripremne dokumentacije i savjetničke usluge, u fazi pripreme projekta Koncesije (još se potražuje iznos od 14.463.971,00 HRK);
- rješavanje statusa zemljišta potrebnog za izgradnju Airport City-ja koji će dugoročno kvalitetnije pozicionirati zračnu luku Franjo Tuđman kao regionalno čvorište putničkog prometa te postati generator razvoja grada Velika Gorica i Zagreba;
- dodjeljivanje statusa strateškog projekta projektu Airport City, što bi u velikoj mjeri olakšalo daljnje aktivnosti na upravljanju projektom i u velikoj mjeri doprinijelo njegovoj realizaciji u slijedećem srednjoročnom razdoblju što bi značilo:
  - novu investiciju na području zračne luke Franjo Tuđman;
  - zapošljavanje građevinske operative hrvatskih tvrtki;
  - novi sadržaj koji bi doprinio kvalitetnijem pozicioniranju zračne luke na međunarodnom tržištu usluga u zračnom prometu u smislu stvaranja regionalnog čvorišta za zračni putnički i teretni promet u ovom dijelu Europe;
  - otvaranje novih radnih mjesta;
  - doprinos socijalnoj stabilnosti regije obuhvata zračne luke, osobito grada Velike Gorice, posjedično Zagrebačke županije i dijelom grada Zagreba;
  - nove uplate u Državni proračun kao što su: dio dobiti od poslovanja, porezi, doprinosi;
  - nove uplate u lokalni proračun grada Velika Gorica: porez na dohodak, prirez;
  - mogućnost održivog poslovanja za društvo ZLZ d.o.o. i obavljanja Zakonom o zračnim lukama utvrđenih aktivnosti, za RH kao Davatelja koncesije;
  - sve to bez angažiranja sredstava iz Državnog proračuna jer model investicije to ne predviđa.



## 6. OPIS KLUJČNIH ULAZNIH PARAMETARA I PRETPOSTAVKI

U nastavku ovog Plana donosi se opis ključnih ulaznih parametara i pretpostavki za ostvarivanje ciljeva iz Plana poslovanja u 2021. godini:

### 6.1. Očekivanja ključnih zainteresiranih strana

Sukladno međunarodnim normama za sustave upravljanja, zainteresirane strane prepoznate su kao: kupci/korisnici, vlasnici, partneri, uža i šira društvena zajednica i zaposleni. Očekivanja pojedinih skupina zainteresiranih strana u odnosu na poslovanje Društva prepoznata su kao očekivanja da u društvu ZLZ d.o.o. imaju:

#### 6.1.1. Kupci/korisnici usluga:

- pouzdanog partnera;
- kvalitetne usluge koje ispunjavaju zahtjeve korisnika, bilo da se radi o uslugama konzaltinga, edukacije ili zastupanja;

#### 6.1.2. Vlasnici:

- stabilnost poslovanja;
- izvršavanje Zaključaka Vlade RH vezano za financiranje obveza RH kao Davatelja koncesije, a preuzetih Ugovorom o koncesiji;
- poslovanje sukladno zakonima i propisima;
- pružanje stručne i tehničke pomoći RH-u u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji;
- razvoj novih projekata.

#### 6.1.3. Partneri:

- stabilnog poslovnog partnera (dobavljači, državne institucije, obrazovne institucije, zdravstvene institucije i dr.).

#### 6.1.4. Uža i šira društvena zajednica:

- stabilnost u poslovanju;
- nastavljanje tradicije poslovanja ZLZ d.o.o.;
- redovite uplate u lokalni gradski proračun te ostale uplate (turistička zajednica i dr.);
- razvoj.

#### 6.1.5. Zaposleni:

- kontinuitet poslovanja;
- podršku nadležnog Ministarstva mera, prometa i infrastrukture i imatelja udjela;
- podršku ostalih ministarstava u smjeru razvoja novih projekata i inicijativa;
- ostvarivanje egzistencije (plaća, obrazovanje, zdravstvena skrb i dr.).



## 6.2. Promjene na tržištu kupaca

S aspekta već opisanih usluga koje na tržištu pruža Društvo, očekuju se značajnije promjene na tržištu kupaca u 2021. godini, a slijedom okolnosti pandemije bolesti COVID-19.

## 6.3. Promjene na tržištu dobavljača

S obzirom na skromne potrebe za nabavom, Društvo ne očekuje u 2021. godini značajnije promjene na tržištu dobavljača.

## 6.4. Promjene u tehnologiji i okruženju, IT, potrebe za investicijama koje iz toga proizlaze

U okviru zadaće nadzora provedbe Ugovora o koncesiji, a u svrhu zaštite interesa RH kao Davatelja koncesije, Društvo prati razvoj tehnologije u procesima aerodromskih usluga. U svrhu uspostavljanja centra izvrsnosti u poslovanju, a radi obavljanja usluga koje pruža na tržištu, Društvo ulaze u IT opremu kao i odgovarajuća software-ska rješenja (programe) nužne za pružanje kvalitetne usluge korisnicima.

## 6.5. Promjene institucionalnog (regulatornog) okvira

Društvo prati aktivnosti Vlade RH i Sabora oko predlaganja i donošenja raznih zakona i drugih propisa i po potrebi aktivno sudjeluje u javnoj raspravi, naročito preko Hrvatske udruge poslodavaca, ali i neposredno, kad se radi o sektorskim zakonima. Društvo ima iskustvo u tome jer je tijekom projekta izgradnje NPT-a sudjelovalo u izmjenama više zakona, kako bi se omogućio završetak projekta.

Poslovanje Društva temelji se na pozitivnim zakonima. Za poslovanje Društva u planskom razdoblju i dalje te za ostvarivanje njegove Misije, nužno je potpisivanje Sporazuma o plaćanju naknade za korištenje imovine Društva, a kako je već opisano u točki 5.2. ovog Plana.

Poslovanje u 2021. godini odvijalo se dijelom u okolnostima restriktivnih mjera uslijed pandemije bolesti COVID-19.

## 6.6. Promjene u financijskom i makroekonomskom položaju

Izvanredna situacija izazvana pandemijom bolesti COVID-19, imala je snažan utjecaj na gospodarstvo u globalnim razmjerima, pa tako i na gospodarstvo Republike Hrvatske. Negativne posljedice ove okolnosti ističu potrebu da cijelokupna zajednica, solidarno i jedinstveno, podnese teret trenutne krizne situacije i ekonomskog usporavanja.

Obzirom da je koordiniran i odlučan gospodarski odgovor na ovakvu situaciju u gospodarstvu imperativ, Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 2.4.2020. godine donijela Zaključak, Klasa: 022-03/20-07/89, Urbroj: 50301-25/14-20-2 (NN 41/20) o ograničavanju rashoda proračunskih i izvanproračunskih korisnika državnog proračuna zbog promjene gospodarskih okolnosti uslijed epidemije COVID-19, a u svrhu prilagodbe planiranih aktivnosti u Državnom proračunu Republike Hrvatske za 2020. godinu.



Točkom 5 navedenog Zaključka Vlada Republike Hrvatske zadužila je Ministarstvo državne imovine za izradu smjernica za racionalizaciju poslovanja trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu kako bi svoje poslovanje prilagodili novonastalim okolnostima. Na temelju Zaključka Vlade Republike Hrvatske Ministarstvo državne imovine donijelo je Smjernice za racionalizaciju poslovanja pravnih osoba u državnom vlasništvu uslijed epidemije bolesti COVID-19, dana 9.4.2020. godine.

Ministarstvo državne imovine (tada se tako zvalo) utvrdilo je da su poslovne aktivnosti većine trgovačkih društava u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske u padu uslijed posljedica epidemije, zbog čega se i donose predmetne Smjernice, a sve kako bi se pokušalo umanjiti negativan utjecaj na poslovanje pravnih osoba kao i na ukupno gospodarstvo i Državni proračun Republike Hrvatske.

Cilj Smjernica je, s jedne strane racionalizirati poslovanje pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku kao i ostalih pravnih osoba u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske, u što je moguće većoj mjeri, a s druge strane osigurati u ovom trenutku prijeko potreban doprinos tih pravnih osoba cijekupnom gospodarstvu, odnosno Državnom proračunu Republike Hrvatske. ZLZ d.o.o., sukladno navedenim Smjernicama, u Kriznom planu od 15.4.2020. sagledalo je novonastalu situaciju uvažavajući specifičnosti vlastitog poslovanja do kraja 2020. godine.

## 6.7. Ključni rizici neostvarivanja plana poslovanja

U ovom dijelu Plana poslovanja u 2021. godini daje se osvrt na unutarnje i vanjske rizike koji mogu značajnije utjecati na ostvarivanje Plana poslovanja:

### Unutarnji rizici:

#### 6.7.1. Strategijski rizici

Strategijski rizici procjenjuju se kako slijedi:

- misija, vizija, strategija, politike te opći i posebni upravljački ciljevi jasno su definirani;
- upravljanje područjima poslovanja u nadležnosti je kompetentnih izvršitelja;
- financijama i troškovima se upravlja sukladno planovima, odlukama Skupštine i Uprave te se redovno izrađuju izvješća, provodi se revizija poslovanja, izvješće se Skupština i nadležna tijela poput FINA-e, Ministarstva prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine, Ministarstva financija, Ministarstva mora, prometa i infrastrukture, grada Zagreba;
- imidž Društva nije dobar, kako u nadležnom Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture, tako ni u pojedinim javnostima, za što nema opravdanja, budući se radi o koncentraciji kompetencije koja se teško može pronaći u bilo kojoj drugoj organizaciji.

#### 6.7.2. Rizici upravljanja

Rizici upravljanja procjenjuju se kako slijedi:

- organizacijska struktura pokriva sve zadaće koje su u nadležnosti Društva;
- organizacijska klima i motivacija na potrebnoj su razini;



- stil vođenja može se ocijeniti kao liberalan;
- kultura organizacije i komunikacija rizika je prisutna, poboljšanja su moguća;
- sustav nagrađivanja postoji i transparentan je;
- sustav kontrole postoji, kako u području upravljanja financijama, tako i od strane vanjskih institucija (FINA, revizija, Izjava o fiskalnoj odgovornosti, izvješćivanje zainteresiranih strana, izvješće o usklađenosti, Skupština i dr.).

#### 6.7.3. Operativni rizici

Operativni rizici procjenjuju se kako slijedi:

- procesni rizici nisu značajni jer Društvo upravlja svim svojim poslovnim procesima;
- projektni rizici odnose se na projekt Zagreb Airport City, za koji su učinjene određene predradnje, ali još nije osigurano zemljište i projekt nije dobio status strateškog projekta, što povećava rizik njegove realizacije;
- rizik sigurnost na radu zaposlenih nije značajan jer se vodi računa o preventivi (liječnički pregledi) i procedurama ponašanja na radnom mjestu u izvanrednim situacijama;
- procesi koje provodi Društvo nemaju negativni utjecaj na okoliš, osim u dijelu uredskog otpada kojim se upravlja na zakonit način;
- osoblje raspolaže kompetencijom za obavljanje predviđenih radnih zadataka (dva doktora znanosti u zvanju docenta, jedan magistar znanosti na doktorskom studiju, jedan MBA i jedna viša stručna spremna) uz specijalističko obrazovanje za pojedina područja;
- rizik po sigurnost informacija i podataka dodatno je umanjen implementacijom GDPR sustava za zaštitu osobnih podataka;
- upravljanje kvalitetom integrirano je u poslovanje Društva i postoji kadrovska kompetencija za upravljanje kvalitetom, a u planu je i završetak implementacije sustava upravljanja kvalitetom sukladno sa zahtjevima međunarodne norme ISO 9001:2015.

#### 6.7.4. Financijski rizici

Financijski rizici procjenjuju se kako slijedi:

- stanje financijskih sredstava i prihoda trebalo bi se popraviti naplatom dijela „Troškova razvoja“ i potpisivanjem Sporazuma o plaćanju naknade za korištenje imovine Društva (točka 5.2. i 6.8. ovog Plana);
- kamatni rizik nije prisutan, budući da Društvo nema kreditnih zaduženja, ali problem su niske kamate na devizne depozite koje Društvo ima kod poslovnih banaka;
- bonitet Društva je stabilan, a potraživanja se odnose na potraživanje za „Troškove razvoja“ od imatelja udjela u iznosu od 14.463.971,00 HRK te potraživanja po osnovi još ne potpisanih Sporazuma o plaćanju naknade za korištenje imovine Društva;
- udjeli koje Društvo ima u povezanim društvima nisu ugroženi, ali utječu na financijski rezultat zbog pada vrijednosti dionica na tržištu (Croatia Airlines), ali i drugi, što povećava rashode;
- rizik sanacije USS uslijed toga što tvrtka Strabag već godinama ne uspijeva riješiti problem;
- Društvo raspolaže akumulacijom za određene investicije u nove projekte i može ih financirati iz vlastitih izvora do razine ishođenja Lokacijske dozvole, uz uvjet da dobije povrat tih ulaganja kroz tzv. „troškove razvoja projekta“;
- manji Ukupni prihodi uslijed znatnog pada gospodarskih aktivnosti u RH i globalno.

## **Vanjski rizici:**

### **6.7.5. Tržišni rizici**

Tržišni rizici procjenjuju se kako slijedi:

- rizik tehnološkog razvoja nije značajan jer Društvo prati tehnologiju poslovnih procesa koje kontrolira, posjeduje odgovarajuće procedure i ima kadrovsку kompetenciju;
- usluge s kojima Društvo nastupa na tržištu kao što su edukacija specijalizirana za potrebe razvoja sustava upravljanja zračnih luka, izradu prometnih i drugih studija te zastupanje stranih tvrtki s programima specijaliziranim za upravljanje zračnim lukama, atraktivne su na tržištu;
- rizik tržišne pozicije je prisutan jer se Društvo nastoji pozicionirati na tržištu;
- rizik tržišta nabave nije značajan.

### **6.7.6. Politički, društveni i regulatorni rizici**

Politički, društveni i regulatorni rizici procjenjuju se kako slijedi:

- političko okruženje je stabilno;
- društveno okruženje je dinamično, ako se promatra sa stajališta gospodarstva i djelatnosti;
- gospodarstvo bilježi značajan pad BDP-a (cca 10%) uslijed pandemije bolesti COVID-19;
- rizik od terorizma na globalnoj razini prisutan je i značajan;
- Društvo izvršava sve svoje obveze koje proizlaze iz zakona te preuzete ugovorima;
- Društvo odgovara i jamči za usluge koje pruža svojim korisnicima;
- prisutan je rizik eventualne izmjena Zakona o zračnim lukama;
- prisutan je rizik odluka pojedinih ministarstava vezanih za status Društva;
- rizik odluka Skupštine Društva koje bi se temeljile na izmijenjenim zakonima i odlukama ministarstava, a vezano za status Društva.

### **6.7.7. Rizici elementarnih nepogoda**

Rizici elementarnih nepogoda procjenjuju se kako slijedi:

- rizici poput: potresa, oluje, snježne mećave, poplave, suše i požara, klimatskih promjena i dr., prisutni su, ali ne ugrožavaju poslovanje Društva;
- rizik pandemije (rizik od oboljenja zaposlenih i smanjenja poslovnih aktivnosti);

## **6.8. Ključne prepostavke za ostvarivanje plana**

Ključne prepostavke za ostvarivanje plana poslovanja u 2021. godini su:

- Donošenje odluke Vlade RH kojom se daju ovlasti Ministru mora, prometa i infrastrukture da potpiše, zajedno s ostalim imateljima udjela koji su već tri puta donijeli potrebne odluke, Sporazum o plaćanju naknade Društvu za korištenje imovine predane Koncesionaru na korištenje, a koja se naknada temelji na Izmjenama i dopunama Zakona o zračnim lukama (NN 78/15) i Mišljenju Ministarstva financija – Porezna uprava, Klasa: 410-01/13-01/1438, Urbroj: 513-07-21-01/14-9, od 8.7.2014. godine;



- Da vlasnici odluče o statusu Društva i podrže njegovo postojanje i rad Društva u svrhu pružanja stručne i tehničke pomoći Davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji, a kroz obnovu rada Povjerenstva za praćenje koncesije te razvoj novih djelatnosti i novih projekata poput Zagreb Airport City projekta;
- Da se projektu Zagreb Airport City dodijeli status strateškog projekta za RH što bi u bitnome odredilo daljnji tijek aktivnosti na projektu i omogućilo njegovu realizaciju na način i uz korist imateljima udjela, kako je opisano u točci 5.2. ovog Plana.
- Osiguravanje zemljišta potrebnog za realizaciju projekta Zagreb Airport City.
- Da se Društvu vrate u Državni proračun (zbirni račun) uplaćeni razvojni troškovi u iznosu od 2 mil. EUR kojima je Društvo financiralo savjetnike i pripremne aktivnosti u svrhu stvaranja prepostavki za preuzimanje operativnog upravljanja zračnom lukom od strane Koncesionara, a temeljem naloga Ministarstva mora, prometa i infrastrukture u razdoblju od 2012. godine do realizacije izgradnje NPT-a, o čemu je Ministar mora, prometa i infrastrukture donio Odluku i dopisom Klasa: 343-03/07-01/57, Urbroj: 530-07-1-1-3-19-1274, od 26.4.2019. godine obavijestio Društvo da će izvršiti povrat uplaćenih sredstava. Sukladno Ugovoru o koncesiji, Koncesionar je Društvu po preuzimanju uplatio navedeni iznos, međutim po nalogu Ministarstva financija i Ministarstva mora, prometa i infrastrukture, ta su sredstva uplaćena u Državni proračun (zbirni račun), a zbog tumačenja da se radi o koncesijskoj naknadi, uz navedenu mogućnost da će biti vraćena. Dopisom Klasa: 343-03/07-01/57, Urbroj: 530-07-1-1-3-19-1274, od 26.4.2019. godine, Ministarstvo mora prometa i infrastrukture potvrdilo je da će izvršiti povrat navedenih sredstava. Odluko o vraćanju „Troškova razvoja“ i potpisivanju Ugovora ZLZ i imatelja udjela donijela je i Skupština na sjednici održanoj 6.7.2020. godine. ZLZ d.o.o. uputila dopis Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture, u studenom 2020. godine, s prijedlogom teksta sporazuma s dinamikom podmirivanja obveze.

## 7. PLAN NABAVE ROBA I USLUGA U 2021. GODINI

Plan nabave roba, roba i usluga u 2021. godini prikazan je kroz pregled planiranih stavki koje se realiziraju sukladno Zakonu o javnoj nabavi (NN 90/11; 83/13; 143/13; 120/16 (tablica 2.)

Za stavke Plana nabave roba i usluga sredstva su dijelom osigurana kroz Račun dobiti igubitka te dijelom iz prethodno ostvarene akumulacije.

## Roba

Tablica 2. Plan nabave robe u 2021. godini

Rb.	Predmet nabave ROBA	Plan 2021 (HRK)
1	2	3
1.	Materijal razni	40.000
2.	Uredski material i sitan inventar (papir, potrepštine, dijelovi, pribor za ured. str.)	25.000
3.	Toneri za printere i fotokopirne uređaje	45.000
<b>UKUPNO ROBA:</b>		<b>110.000</b>

Sve planirane stavke nabave robe u 2021. godini predstavljaju tzv. „bagatelnu nabavu“, budući da je njihova planirana vrijednost pojedinačno znatno ispod 200.000,00 HRK.

Stavke vrijednosti ispod 20.000 HRK, Sukladno ZJN nisu predmet javne nabave i nisu navedene u Tablici 2. Predmet nabave je roba neophodna za normalno funkcioniranje drustva ZLZ d.o.o. i svakodnevno poslovanje.

Planirana vrijednost nabave robe u 2021 godini iznosi 110.000,00 HRK

## Usluge

Planirana vrijednost nabave usluga u 2021. godini (Tablica 3.) iznosi 3.836.000,00 HRK. Najviše stavke su inicijalne usluge za razvojne projekte, kao što je projekt Airport City. Također su u 2021. godini visok trošak nabave odvjetničke usluga, budući da se još uvijek vode brojni sporovi koje su pokrenuli radnici protiv Društva, a vezano za prijenos i preuzimanje temeljem Ugovora o koncesiji, kao i postupci vezani za postupak izvlaštenja zemljišta. Značajniji iznosi planiraju se i za procjenu tržišne vrijednosti udjela koje ZLZ d.o.o. ima u drugim društvima (CTN, Soko Air, Plesoprijevoz, Međunarodna zračna luka Mostar.

Tablica 3. Plan nabave usluga u 2021. godini

Rb.	Predmet nabave USLUGE	Plan 2021 (HRK)
1	2	3
1.	Usluge održavanja	20.000
2.	Računovodstveni servis	181.000
3.	Porezno – računovodstveno savjetovanje	80.000
4.	Održavanje VW vozila (servis, popravci), registracija vozila	50.000
5.	Neproizvodne usluge	30.000
6.	Preventivni sistematski pregled zaposlenika	25.000
7.	Održavanje apartmana u Dugoj Uvali	35.000
8.	Odvoz i zbrinjavanje otpisane i rashodovane imovine (oprema i uređaji)	30.000
9.	Procjena tržišne vrijednosti osnovnih sredstava (oprema, uređaji)	24.000
10.	Procjena tržišne vrijednosti društva Plesoprijevoz d.o.o.	60.000
11.	Procjena tržišne vrijednosti Međunarodne zračne luke Mostar	180.000
12.	Savjetničke usluge na projektu (Airport City)	2.500.000
13.	Revizija finansijskih izvještaja	65.000
14.	Izrada Elaborata o procjeni vrijednosti udjela u društima (CTN)	34.000
15.	Izrada Elaborata o procjeni vrijednosti udjela u društvu Soko Air, u Mostaru	80.000
16.	Izrada parcelacijskih elaborata, etažiranja, projekata, uknjižbe i dr., vezano za rješavanje imovinsko – pravnih odnosa (Zrakoplovna škola i dr.)	90.000
17.	Odvjetničke usluge	180.000
18.	Ekspertiza kvalitete sanacije USS	172.000
<b>UKUPNO USLUGE:</b>		<b>3.836.000</b>

Rekapitulacija iznosa planirane nabave roba i usluga u 2021. godini prikazana je u Tablici 4.

Tablica 4. Rekapitulacija planirane nabave roba i usluga u 2021. godini

Rb.	Predmet nabave	Plan 2021 (HRK)
1	2	3
1.	ROBA	110.000
2.	USLUGE	3.836.000
<b>UKUPNO:</b>		<b>3.946.000</b>

Ukupna vrijednost nabave roba i usluga u 2021. godini planira se u iznosu od 3.946.000,00 HRK. Od toga na nabavu roba otpada 110.000,00 HRK ili 2,79% ukupnog planiranog iznosa vrijednosti nabave u 2021. godini. Ostatak od 97,21% odnosi se na usluge.

## 8. ZAKLJUČAK

U 2020. godini poslovanje ZLZ d.o.o. bilo je u velikoj mjeri određeno mjerama koje su se poduzimale u odnosu na pandemiju bolesti COVID-19.

Unatoč tome, Društvo je u 2020. godini ispunilo temelju zadaću, a to je pružanje stručne i tehničke pomoći Davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji. Pored toga, razvijalo je nove djelatnosti kao što su: konzultantske usluge u području upravljanja, razvoj Airport Aviation Academy.

Pored toga, Društvo razvija nove projekte u okviru projekta Zagreb Airport City, koji ima za cilj kvalitetnije pozicioniranje zračne luke Zagreb na međunarodnom tržištu te stvaranja prepostavki za održivo poslovanje Društva, razvoj novih djelatnosti, investicija, radnih mesta te dobiti za imatelje udjela.

Rješavanje navedenih pitanja pod točkom 6.8. ovog Plana određuje budućnost poslovanja Društva ZLZ d.o.o. i njegov daljnji rad i razvoj, kako u smjeru nadzora provedbe Ugovora o koncesiji u smislu zaštite interesa RH kao Davatelja koncesije, do kraja koncesijskog razdoblja tako i razvoj novih projekata u okviru projekta Zagreb Airport City, koji imaju za cilj kvalitetnije pozicioniranje zračne luke Zagreb na međunarodnom tržištu usluga u zračnom prometu. Sve to u svrhu povećanja konkurentnosti zračne luke Zagreb i stvaranja prepostavki da postane regionalno čvoriste putničkog i teretnog zračnog prometa u jugoistočnoj Europi.

Daljnje odgađanje rješavanje, u ovom Izvještaju opisanih problema dovodi u pitanje opstanak i razvoja društva ZLZ d.o.o. te dugoročno ugrožava interes imatelja udjela. Društvo ima kadrovsku, procesnu i poslovnu kompetenciju te kompetenciju misije i u mogućnosti je ispuniti ovaj Plan poslovanja u 2021. godini.

### **Napomena:**

*Ovaj Plan izrađen je na temelju Uputa za izradu i dostavu planova i izvještaja o poslovanju trgovackih društava i pravnih osoba koji čine državnu imovinu, od 5. rujna 2019. godine.*

**Godišnji finansijski plan poslovanja**  
Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine

# Godišnji finansijski plan poslovanja za 2021. godinu

Uvod

Podloga za izradu plana

Tijela društva

Vlasnička struktura

Izvještaj o finansijskom položaju

Račun dobiti i gubitka

Izvještaj o novčanom toku (direktna metoda)

Izvještaj o novčanom toku (indirektna metoda)

Podaci za Ministarstvo financija

Ključni sektorski pokazatelji

### Informacije o trgovačkom društvu

Naziv društva:	Zračna luka Zagreb d.o.o.
Adresa društva:	Rudolfa Fizira 1, 10410 Velika Gorica
Temeljni kapital (HRK):	804.429.600,00 kn
Plan je konsolidiran:	NE
Plan je odobren / od nadležnog tijela / datum:	NE
Primjena računovodstvenih standarda:	MSFI
Sastavlja se za godinu:	2021
Veličina subjekta:	Mali
Osnovna djelatnost društva:	Zračni promet, aerodromska djelatnost
Pravni oblik:	d.o.o.
OIB:	60482636839
Da li je društvo u procesu restrukturiranja:	NE
Primjena Kodeksa korporativnog upravljanja trgovackim društvima	DA
Compliance officer (funkcija usklađenosti)	DA
Temeljni akt (datum zadnje promjene):	21/06/2017
Datum zadnje održane skupštine:	15/10/2020
Opis strateških i finansijskih ciljeva / planiranog poslovanja:	Nadzor provedbe Ugovora o koncesiji u cilju zaštite interesa Republike Hrvatske kao Davatelja koncesije. Razvoj novih projekata (Zagreb Airport City).
Korištena metoda kod izvještaja o novčanom toku:	Indirektna
Datum ispunjavanja plana:	01/12/2020

### Razrada godišnjeg plana poslovanja trgovackog društva

Planirane investicije za razdoblje:	10.326	
Izvor sredstava za investicije (iznos - izvor):	Vlastiti	
Sudski sporovi sa značajnim utjecajem na poslovni rezultat:	Sporovi sa sindikatima radi nezakonitog štrajka 2013. godine	
Planirana bespovratna sredstva iz EU (naziv projekta / izvor-fond / iznos u kn):	0	
Planirana državna jamstva:	0	
Planirane subvencije (iznos / opis):	0	
Planirane donacije (iznos / opis):	30.000 HRK	Humanitarne, znanstvene udruge i projekti (davanje donacija)

### Tržišni pokazatelji dionica\*

Broj izdanih dionica: Tržišna vrijednost dionice:	2019. ostvareno		2020. procijenjeno	
	0	- kn	-	- kn
	- kn	- kn	-	-

Vremenska razdoblja:	2019. planirano	2019. ostvareno	2020. planirano	2020. procijenjeno	2021. planirano
Prosječan broj zaposlenih za izvještajno razdoblje:	5	5	5	5	5
Investicije za razdoblje (HRK 000):	8.890	153	11.045	947	10.326

\* Tržišni pokazatelji dionica ispunjavaju se za zadnji dan u razdoblju

**Tijela društva**

Datum ispunjavanja plana:	01/12/2020
Promjene u Tijelima društva od posljednjeg plana / Izvještaja:	NE

**Uprava**

R.Bir.	Ime	Prezime	Funkcija	Spol	Početak mandaata	Kraj mandaata	Kontakt e-mail	Broj telefona	Broj mobitela
1	Ranko	Ilić	Direktor	M	24/10/2017	24/10/2021	ranko.ilic@zagreb-airport.hr	1 4562 850	0919170458
2									
3									
4									
5									

**Nadzorni odbor\***

R.Bir.	Ime	Prezime	Funkcija	Predstavnik	Spol	Početak mandaata	Kraj mandaata	Kontakt e-mail	Broj telefona	Broj mobitela
1										
2										
3										
4										
5										

**Reviziski odbor**

R.Bir.	Ime	Prezime	Funkcija	Spol	Početak mandaata	Kraj mandaata	Kontakt e-mail	Broj telefona	Broj mobitela
1									
2									
3									
4									
5									

**Osobe ovlaštenе za komunikaciju s Primateljima**

R.Bir.	Ime	Prezime	Funkcija	Kontakt e-mail	Broj telefona	Broj mobitela
1						
2						
3						
4						
5						

**Vlasnička struktura na dan:**

01/12/2020

Promjene u Vlasničkoj strukturi društva od posljednjeg izvestajalja i plana:

NE

**Društvo s ograničenom odgovornošću**

R. Br.	Naziv društva	Poštanski broj sjedišta	Sjedište	OIB društva	Temejni kapital (kn)	Nominarna vrijednost imatelja RH (kn)	% vlas. RH	Nominarna vrijednost ost. drž. imatelja (kn)	% vlas. ostalih drž. imatelja	Teret	Sudski spor
	Zračna luka Zagreb d.o.o.	10410	Rudolfa Fizira 1, Velika Gorica	60482636839	804.429.000	442.438.250	55,00	361.993.320	45,00		

**Dioničko društvo**

R. Br.	Naziv društva	Poštanski broj sjedišta	Sjedište	Oznaka VP	OIB dionisiva	Temejni kapital (kn)	Izdana količina dionica	Nominarna vrijednost dionice (kn)	broj dionica čiji je imatelj RH	% vlas. RH	broj dionica ost. drž. imatelja	% vlas. ost. drž. imatelja	Teret	Sudski spor

**NAPOMENA**

\* popunjjava se tablica ovisno o pravnom obliku pravne osobe od posebnog interesa



		IZNOS (u 000 kn)		Indeks	Indeks	Indeks	Indeks	Indeks	Indeks	Indeks	Indeks
		2019. planirano	2019. ostvareno	2020. planirano	2020. procijenjeno	2021. planirano	19. o/19. p	20. pr/20. pl	20. pl/19. pl	21. pl/20. pl	Indeks
	<b>PASIVA</b>										
<b>1. KAPITAL I REZERVE</b>		920.122,00	922.563,00	922.601,00	922.511,00	100	100	100	100	100	100
<b>1.1. Temeljni (upisani) kapital</b>		804.430,00	804.429,00	804.430,00	804.430,00	100	100	100	100	100	100
<b>1.2. Kapitalne rezerve</b>		6,00	6,00	6,00	6,00	100	100	100	100	100	100
<b>1.3. Rezerve iz dobiti</b>											
<b>1.3.1. Zakonske rezerve</b>											
1.3.2. Rezerve za vlastite dionice											
1.3.3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)											
1.3.4. Slabljatne rezerve											
1.3.5. Ostale rezerve											
<b>1.4. Revalorizacijske rezerve</b>											
<b>1.5. Rezerve fer vrijednosti</b>											
1.5.1. Fer vrijednost financijske imovine raspolaživoće za prodaju											
1.5.2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova											
1.5.3. Učinkoviti dio zaštite neto udjeljenja u inozemstvu											
<b>1.6. Zadržana dobit ili preneseni gubitak</b>		115.625,00	118.087,00	118.087,00	118.131,00	102	100	100	102	100	100
1.6.1. Zadržana dobit		115.625,00	118.087,00	118.087,00	118.131,00	102	100	100	102	100	100
1.6.2. Preneseni gubitak											
<b>1.7. Dobit ili gubitak poslovne godine</b>		61,00	41,00	78,00	44,00	67	100	100	128	56	56
1.7.1. Dobri poslovne godine		61,00	41,00	78,00	44,00	67	100	100	128	56	56
1.7.2. Gubitak poslovne godine											
<b>1.8. Manjinski (nekontrolirajući) interes</b>											
<b>2. REZERVIRANA</b>		2.511,00	474,00	474,00	474,00	19	100	100	19	0	0
2.1. Rezerviranja za mirovine, otpremnje i slične obvezе											
2.2. Rezerviranja za porezne obvezе											
2.3. Rezerviranja za započete sudske sporove											
2.4. Rezerviranja za troškove obavljanja prirodnih bogastava											
2.5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima											
2.6. Druga rezerviranja											
<b>3. DUGORODČNE OBVEZE</b>											
3.1. Obvezne prema poduzećima unutar grupe											
3.2. Obvezne za zajmljive, depozite slično poduzećima unutar grupe											
3.3. Obvezne prema državljima povezanim sudjelujućim interesom											
3.4. Obvezne za zajmljive, depozite slično državama povezanim sudjelujućim interesom											
3.5. Obvezne za zajmljive, depozite slično drugim finansijskim institucijama											
3.6. Obvezne prema bankama i drugim finansijskim institucijama											
3.7. Obvezne za predsjednike											
3.8. Obvezne prema dobjavljačima											
3.9. Obvezne po vrijednosnim papirima											
3.10. Ostale dugorodčne obvezе											
3.11. Odgodjena porезna obvezа											
<b>4. KRATKORODČNE OBVEZE</b>											
4.1. Obvezne prema poduzećima unutar grupe											
4.2. Obvezne za zajmljive, depozite slično poduzećima unutar grupe											
4.3. Obvezne prema državljima povezanim sudjelujućim interesom											
4.4. Obvezne za zajmljive, depozite slično državama povezanim sudjelujućim interesom											
4.5. Obvezne za zajmljive, depozite slično drugim finansijskim institucijama											
4.6. Obvezne prema bankama i drugim finansijskim institucijama											
4.7. Obvezne po ostv. i dobitajne imovine namijenjene prodaji											
4.8. Ostale kratkorođene obvezе											
<b>5. ODGOĐENO PLaćANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA</b>		10.229,00	163,00	163,00	163,00	100	100	100	27	3	100
<b>6. UKUPNA PASIVA</b>		934.712,00	923.758,00	923.768,00	923.116,00	100	100	100	2	100	100
<b>7. IZVANBILANSNI ZAPISI - DOGADAK IZVJEŠTAJU O FINANCIJSKOM POLOŽAJU (popunjava trogodišnji izvještaj)</b>		3.169,00	3.168,00	3.168,00	3.168,00	100	100	100	99	99	99
<b>8. KAPITAL I REZERVE</b>		920.122,00	922.563,00	922.601,00	922.611,00	100	100	100	100	100	100
8.1. Pripisano imenima kapitala maticice		920.122,00	922.563,00	922.601,00	922.611,00	100	100	100	100	100	100
8.2. Pripisano manjiklom interesu						0	0	0	0	0	0

Napomena 1: Dodatak izvještaju o finansijskom položaju popunjavanju trogodišnja koja sastavljuju konsolidirane godišnje finansijske izvještaje

Napomena 2: Prilikom razvrstavanja trgovackih društava, sukladno članiku 3. Zakona o računovodstvu, ne uzima se u zbroju aktive iznos gubitka iznad kapitala

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
Obveznik: Zračna luka Zagreb d.o.o.

		Sveobuhvatna dobit razdoblja	Sveobuhvatna dobit razdoblja od 1. siječnja do 31. prosinca (IZ N O S (u 000 kn)	Sveobuhvatna dobit razdoblja	Sveobuhvatna dobit razdoblja	Indeks 19. o 19. pl	Indeks 20. pr / 20. pl	Indeks 21. pl / 20. pl	Indeks 21. pl / 20. pr
<b>1. POSLOVNI PRIHODI</b>									
1.1. Pritodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe		6.060,00	2019. planirano	2019. ostvareno	2020. planirano	5.477,00	2020. proglašeno	2021. planirano	4.350,00
1.2. Pritodi od prodaje	4.860,00	3.345,00	3.450,00	2.402,00	2.030,00	550,00	0	69	70
1.3. Pritodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	200,00	47,00	2.450,00	0	0	0	0	70	72
1.4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe								83	83
1.5. Ostali poslovni prihodi	1.000,00	6.722,00	1.975,00	1.045,00	1.800,00	672	0	22	27
2.1. Pronjene vrijednosti zaliha proizvodnje u sijeku i gotovih proizvoda	5.331,00	9.016,00	7.590,00	5.355,00	4.955,00	155	0	0	0
2.2. Materijalni troškovi	2.391,00	1.748,00	1.683,00	1.094,00	795,00	73	0	0	0
2.2.1. Troškovi sировина i materijala	390,00	203,00	332,00	139,00	271,00	52	42	68	82
2.2.2. Troškovi prodrine robe						0	0	0	0
2.2.3. Ostali varniški troškovi	2.001,00	1.545,00	1.361,00	955,00	524,00	77	71	62	68
2.3. Troškovi osoblja	2.540,00	2.338,00	2.487,00	2.325,00	2.487,00	92	93	98	100
2.3.1. Neto place i nadnice	1.350,00	1.261,00	1.307,00	1.245,00	1.307,00	93	95	97	105
2.3.2. Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	840,00	746,00	838,00	760,00	838,00	89	91	102	110
2.3.3. Doprinosi na plaze	350,00	331,00	342,00	320,00	342,00	94	97	98	107
2.4. Amortizacija	500,00	608,00	480,00	460,00	460,00	122	100	76	100
2.5. Ostali troškovi	400,00	1.057,00	872,00	1.460,00	1.217,00	264	167	138	218
2.6. Vrijednosna usklajenja						0	0	0	0
2.6.1. Dugotrajne imovine (osim finansijske imovine)						0	0	0	0
2.6.2. Kratkoravne imovine (osim finansijske imovine)						0	0	0	0
2.7. Rezerviranja						474,00	-	-	-
2.7.1. Rezerviranja za mitove, otpremne i slične obvezze						0	0	0	0
2.7.2. Rezerviranja za poreze, obvezne						0	0	0	0
2.7.3. Rezerviranja za započete sudске sporove						474,00	0	0	0
2.7.4. Rezerviranja za troškove ohranjanja prirodnih bogatstava						0	0	0	0
2.7.5. Rezerviranja za troškove u jamstvenom rokovima						0	0	0	0
2.7.6. Druga rezerviranja						0	0	0	0
2.8. Ostali poslovni rashodi						3.267,00	1.614,00	20,00	0
3. FINANCIJSKI PRIHODI						333,00	71,00	0	0
3.1. Pritodi od ulaganja u udjeli (dionice) poduzećima unutar grupe						0	0	0	0
3.2. Pritodi od ulaganja u udjeli (dionice) drustava povezanih sudjelujućim interesom						0	0	0	0
3.3. Pritodi od ostalih dugotrajnih finansijskih ulaganja i zajmova unutar grupe						0	0	0	0
3.4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzećima unutar grupe						0	0	0	0
3.5. Tečajne razlike i ostali finansijski prihodi iz odnosa s poduzećima unutar grupe						0	0	0	0
3.6. Prihodi od ostalih dugotrajnih finansijskih ulaganja i zajmova						284,00	0	75	0
3.7. Ostali prihodi s osnove kamata	100,00	75,00	71,00	600,00	600,00	623	0	0	0
3.8. Tečajne razlike i ostali finansijski prihodi	30,00	18,77	71,00	0	0	0	0	0	0
3.9. Nerazlikirani dobitci (prihodi) od finansijske imovine						75	0	0	0
3.10. Ostali finansijski prihodi						0	0	0	0
4. FINANCIJSKI RASHODI						160,00	1.339,00	306,00	68,00
4.1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzećima unutar grupe						0	0	0	0
4.2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzećima unutar grupe						1,00	60,00	2	0
4.3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	60,00	11,00	246,00	68,00	225,00	11	28	618	246
4.4. Tečajne razlike i drugi rashodi	100,00	1.327,00	0	0	0	0	0	0	0
4.5. Nerazlikirani gubici (rashodi) od finansijske imovine						0	0	0	0
4.6. Vrijednosna usklajenja finansijske imovine (neto)						0	0	0	0
4.7. Ostali finansijski rashodi						0	0	0	0
5. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM						0	0	0	0
6. UDIO U DOBITI OD ZA JEDNIČKIH POTHVATA						0	0	0	0
7. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM						0	0	0	0
8. UDIO U GUBITKU OD ZA JEDNIČKIH POTHVATA						0	0	0	0
9. UKUPNI PRIHODI	6.190,00	10.447,00	7.946,00	5.477,00	5.234,00	169	69	52	128
10. UKUPNI RASHODI	5.914,00	10.357,00	7.896,00	5.427,00	5.184,00	173	69	62	132
11. DOBITI ILI GUBITAK PIRIJE OPOREZIVANJA	199,00	90,00	50,00	50,00	50,00	45	100	56	25
11.1. Dobiti prije oporezivanja						0	0	0	0
11.2. Gubitak prije oporezivanja						0	0	0	0
12. POREZ NA DOBIT						0	100	100	100
13. DOBITI ILI GUBITAK RAZDOBLJA	199,00	42,00	44,00	44,00	44,00	21	100	105	22
13.1. Dobiti razdoblja	199,00	42,00	44,00	44,00	44,00	21	100	105	22
13.2. Gubitak razdoblja						0	0	0	0

\* DODATAK RDG - u (popunjavanja trgovacko društvo koje sastavlja konsolidirani godišnji izveštaj)

<b>14.</b>	<b>DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	199,00	42,00	44,00	44,00	44,00	44,00	21	100	105	22	100	100
14.1.	Pripisana imateljima kapitala matice												
14.2.	Pripisana manjinskom (netkontrolirajućem) interesu												
<b>1.</b>	<b>DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA</b>	199,00	42,00	44,00	44,00	44,00	44,00	21	100	105	22	100	100
2.	Tekuće razlike iz preračuna inozemnog poslovanja							0	0	0	0	0	0
2.1.	Pronjene revalorizacijski rezervi dugotraume materijalne i nematerijalne imovine							0	0	0	0	0	0
2.2.	Dobit ili gubitak s ostvarena naknadnoj vrednovanjem finansijske imovine raspolozive za prodaju							0	0	0	0	0	0
2.3.	Dobit ili gubitak s ostvarena učinkovite zaštite novčanih tokova							0	0	0	0	0	0
2.4.	Dobit ili gubitak s ostvarena učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu							0	0	0	0	0	0
2.5.	Dobit ili gubitak s ostvarena učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu sudjelujućim interesom							0	0	0	0	0	0
2.6.	Udici u ostaloj sveobuhvatnoj dobit/gubitu državata povezanih sudjelujućim interesom							0	0	0	0	0	0
2.7.	Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja							0	0	0	0	0	0
2.8.	Ostale nevlasičke pronjene kapitala							0	0	0	0	0	0
<b>3.</b>	<b>POREZ NA OSTALU SVEOBUHVATNU DOBIT ILI GUBITAK</b>	199,00	42,00	44,00	44,00	44,00	44,00	21	100	105	22	100	100
4.	NETO OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK												
5.	SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA												
	- DODATAK IZVJEŠTAJU O OSTALOJ SVEOBUHVATNOJ DOBITI (popunjjava trgovacko drustivo obveznik primjene MSFI-a)	199,00	42,00	44,00	44,00	44,00	44,00	21	100	105	22	100	100
<b>6.</b>	<b>SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	199,00	42,00	44,00	44,00	44,00	44,00	21	100	105	22	100	100
6.1.	Pripisana imateljima kapitala matice							0	0	0	0	0	0
6.2.	Pripisana manjinskom interesu							0	0	0	0	0	0

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU - INDIREKTNA METODA

8.8. Przykazuk: Zatrudnienie

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU - INDIREKTNA METODA											
Obveznik: Zradačna luka Zagreb d.o.o.		Smjicanje novca i novčanih ekvivalenta u razdoblju Za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca									
	2019. planirano	2019. ostvareno	2020. planirano	2020. procijenjeno	2021. planirano	Indeks 19. o / 19. pl	Indeks 20. pr / 20. pl	Indeks 21. pl / 20. pl			
1.	Dobit prije poreza	199,00	90,00	50,00	50,00	50,00	45	100	56	25	100
2.	Ušteda poreza	817,00	609,00	779,00	779,00	660,00	75	103	55	85	85
	Amoracija	500,00	609,00	460,00	460,00	460,00	122	100	76	92	100
a)	Dobici od prodaje i viledostna usklađenja dugoprjedne materijalne	70,00		68,00	68,00		0		87	0	0
b)	Dobici od prodaje i viledostna usklađenja dugoprjedne materijalne						0	0	0	0	0
c)	Dobici od prodaje i viledostna usklađenja dugoprjedne materijalne						0	0	0	0	0
d)	Prihodi od kamata i dividendi						0	0	0	0	0
e.)	Rastoti od kamata						0	0	0	0	0
f)	Rezerviranja						0	0	0	0	0
g.)	Tekuće razlike (nerealizirane)	247,00		251,00	251,00	200,00	0	100	0	102	80
h.)	Ostala usklađenja za novčane transakcije nerealizirane dobitke i gubit	1.016,00	693,00	526,00	526,00	693,00	69	130	82	86	86
I.	Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prema promjeni u razdoblju										
3.	Promjene u radnom kapitalu	2.500,00	15.100,00	-	2.722,00	2.500,00	-604	100	-18	109	-92
	a.) Povećanje ili smanjenje kladioničkih obveza		1.900,00	-	2.114,00	1.900,00	60	100	186	111	-90
b.)	Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja		16.324,00	-			0	0	0	0	0
c.)	Povećanje ili smanjenje rezerve						0	0	0	0	0
d.)	Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala						0	0	0	0	0
II.	Novčani izdaci za postojanje										
4.	Novčani izdaci za kamate	600,00	-	90,00	-	612,00	600,00	15	100	680	102
5.	Plaćeni porez na dobit	1.484,00	15.709,00		1.894,00	1.904,00	-3.140,00	-1.065	100	-12	126
A.	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>- 1.484,00</b>	<b>15.799,00</b>	<b>- 1.894,00</b>	<b>- 1.894,00</b>	<b>3.210,00</b>	<b>-1.065</b>	<b>100</b>	<b>-12</b>	<b>128</b>	<b>-169</b>
	<b>NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>										
1.	Novčani primici od prodaje dugoprjedne materijalne nematerijalne imovine	47,00		1.600,00	1.600,00	800,00	0	0	3.404	0	50
2.	Novčani primici od prodaje finansijskih instrumenata					0	0	0	0	0	0
3.	Novčani primici od kamata	75,00		40,00	284,00	0	0	0	53	0	710
4.	Novčani primici od dividendi					0	0	0	0	0	0
5.	Novčani primici s osnove poravata danih zajmova i starih uloga					7.500,00	0	0	0	0	0
6.	Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	122,00		1.840,00	8.584,00	8.584,00	0	0	1.344	0	523
II.	<b>UKUPNO NOVČANI PRIMICI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>1.22,00</b>	<b>- 2.150,00</b>	<b>1.840,00</b>	<b>8.584,00</b>	<b>8.584,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.404</b>	<b>0</b>	<b>50</b>
1.	Novčani izdaci za kupnju dugoprjedne materijalne i nematerijalne imovine	-	2.150,00			0	0	0	0	0	0
2.	Novčani izdaci za stjecanje finansijskih instrumenata					0	0	0	0	0	0
3.	Novčani izdaci s osnove danih zajmova i starih uloga					0	0	0	0	0	0
4.	Stjecanje osnivog dužnika, usmjereni za starije novac					5.500,00	0	0	0	0	0
5.	Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti					5.500,00	0	0	0	0	0
III.	<b>UKUPNO NOVČANI IZDACI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>- 2.150,00</b>	<b>1.22,00</b>	<b>- 1.640,00</b>	<b>14.084,00</b>	<b>- 6</b>	<b>0</b>	<b>1.344</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>859</b>
	<b>NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>										
1.	Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala					0	0	0	0	0	0
2.	Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata					0	0	0	0	0	0
3.	Novčani primici od davanje kredita, pozajmljica i drugih posudbi					0	0	0	0	0	0
4.	Ostali novčani primici od finansijskih aktivnosti					0	0	0	0	0	0
IV.	<b>UKUPNO NOVČANI PRIMICI OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Novčani izdaci za objekt glavnice kredita, pozajmljica i drugih posudbi					0	0	0	0	0	0
2.	Novčani izdaci za isplatu dividendi					0	0	0	0	0	0
3.	Novčani izdaci za finansijsku najam					0	0	0	0	0	0
4.	Novčani izdaci za okupljanje dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala					0	0	0	0	0	0
5.	Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti					0	0	0	0	0	0
V.	<b>DRUŠTVENI IZDACI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Nerezervirane tečajne razlike po novcu novčanih ekvivalentima					0	0	0	0	0	0
D.	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD SMANJENJE NOVČANIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>438</b>	<b>60</b>	<b>-16</b>	<b>113</b>	<b>-420</b>	<b>-698</b>
E.	<b>NOVČANI EKVIVALENTNA POČETKA RAZDOBLJA</b>	<b>8.479,00</b>	<b>4.845,00</b>	<b>604,00</b>	<b>1.872,00</b>	<b>57</b>	<b>100</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>310</b>	<b>310</b>
F.	<b>NOVČANI EKVIVALENTNA KRAJU RAZDOBLJA</b>	<b>4.845,00</b>	<b>29.766,00</b>	<b>3.512,00</b>	<b>- 1.672,00</b>	<b>429</b>	<b>53</b>	<b>-9</b>	<b>-72</b>	<b>-546</b>	<b>-1.024</b>

**DODATNE STAVKE**

Obveznik:

Zračna luka Zagreb d.o.o.

	<b>2019. planirano</b>	<b>2019. ostvareno</b>	<b>2020. planirano</b>	<b>2020. procijenjeno</b>	<b>2021. planirano</b>
<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA - dodatna razrada</b>					
Operativni prihodi (od 1.1. do 1.n.) - prihodi iz redovnog poslovanja	6.060,00	10.114,00	7.875,00	5.477,00	7.875,00
Prihod od prodaje u zemlji	4.860,00	3.345,00	3.450,00	2.402,00	3.450,00
Prihod na temelju vlastitih proizvoda, roba i usluga	200,00	47,00	2.450,00	2.030,00	2.450,00
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	1.000,00	6.722,00	1.975,00	1.045,00	1.975,00

Neoperativni prihodi (od 2.1 do 2.n.) - jednokratni

Državne potpore	<b>6.060,00</b>	<b>10.114,00</b>	<b>7.875,00</b>	<b>5.477,00</b>	<b>7.875,00</b>
<b>Ukupni poslovni prihodi (1.+2.+3.)</b>					
PROVJERA	-	-	-	-	3.525,00
Operativni poslovni rashodi (od 1.1. do 1.n.)	2.791,00	6.072,00	4.169,00	2.574,00	2.012,00
Materijalni troškovi	1.448,00	1.748,00	1.683,00	1.094,00	795,00
Troškovi usluga		3.266,00	1.638,00		
Ostali poslovni rashodi	1.229,00	1.058,00	848,00	1.460,00	
Ostali troškovi	114,00	20,00		20,00	1.217,00

Neoperativni poslovni rashodi (od 2.1 do 2.n.)

Troškovi osoblja	2.540,00	2.338,00	2.487,00	2.325,00	2.487,00
Amortizacija	500,00	608,00	460,00	460,00	460,00
Promjena vrijednosti i rezerviranja	-	-	474,00	-	-
<b>UKUPNI poslovni rashodi</b>	<b>5.831,00</b>	<b>9.018,00</b>	<b>7.590,00</b>	<b>5.359,00</b>	<b>4.959,00</b>
<b>PROVJERA</b>					
<b>UKUPNI FINANCIJSKI PRIHODI (od 1. do 4.)</b>					
Rashodi od kamata (po investiciji) (od 1.1. do 1.n.)	-	-	-	-	-
Ostali finansijski prihodi s osnova kamata	130,00	333,00	-	-	884,00
Nerealizirani dobitci (prihodi) od finansijske imovine	75,00	146,00	-	-	884,00
	71,00	-	-	-	884,00

Pozitivne tečajne razlike	30,00	187,00	187,00	187,00	225,00
Ostali finansijski prihodi (core) - iz redovnog poslovanja	100,00	-	-	-	-
Ostali finansijski prihodi (non-core) - jednokratni	160,00	1.327,00	306,00	68,00	225,00
<b>UKUPNI FINANCIJSKI RASHODI (od 1. do 4.)</b>					
Rashodi od kamata (po obvezni) (od 1.1. do 1.n.)	160,00	1.327,00	306,00	-	-
Rashod s osnova kamata	60,00	1,00	60,00	-	-
Nerealizirani dobitci (prihodi) od finansijske imovine	100,00	1.326,00	246,00	-	-

Negativne tečajne razlike	30,00	994,00	306,00	68,00	659,00
Ostali finansijski rashodi (core) - iz redovnog poslovanja	-	-	-	-	-
Ostali finansijski rashodi (non-core) - jednokratni	-	-	-	-	-
<b>NETO FINANCIJSKI PRIHODI/RASHODI (III.-IV.)</b>					
<b>PROVJERA</b>					

<b>INVESTICIJSKA ULAGANJA</b>					
Isplata za ukupna investicijska ulaganja (od 1.1. do 1.n)	8.890,00	153,00	11.045,00	947,00	1.00
Obveze RH kao Davatelja koncesije Pl. PDV prema fakturama MORH-a	150,00	153,00	11.045,00	947,00	1.00
Obveze RH kao Davatelja koncesije Pl. nezavisnog inženjera	8.000,00	740,00	-	-	-
Novi projekt Zagreb Airport City	-	-	-	-	-
Projekt NPT/Financiranje obveza RH kao Davatelja koncesije-Deficit list	-	-	-	-	-
Građevinski objekti i oprema (Tlačni cjevovod) Zaključak Vlade RH	8.890,00	153,00	11.045,00	947,00	10.327,00
Izvori financiranja investicija (od 1.1. do 1.6.)	8.890,00	153,00	11.045,00	947,00	10.327,00
Vlastita sredstva	-	-	-	-	-
Sredstva iz Državnog proračuna	-	-	-	-	-
Banke i ostale finansijske institucije	-	-	-	-	-
Međunarodne finansijske institucije	-	-	-	-	-
Nefinansijske institucije	-	-	-	-	-
EU fondovi	-	-	-	-	-

**OSTALE STAVKE**

<b>Prosjek broja zaposlenih tijekom razdoblja</b>	5
<b>Broj zaposlenih prema satima rada</b>	5
<b>Dugotrajna financijska imovina</b>	5
Od čega: Dani dugoročni depoziti	5
Od čega: Likvidne dionice / ostalo	5
Od čega: Ostalo	5
<b>Kratkotrajna financijska imovina</b>	5
Od čega: Dani kratkotrajni depoziti	5
Od čega: Likvidne dionice / ostalo	5
Od čega: Ostalo	5
<b>Dokapitalizacija</b>	5
<b>Promjene temeljnog kapitala</b>	5
(+) Dokapitalizacija	5
(-) Smanjenje / otpis	5
<b>Isplaćena dividenda</b>	5

\* Ukoliko kod određenih kategorija postoji veći broj stavaka, moguće je ubacivati dodatne redove

Sektorski klučni pokazatelji															
Obveznik:	Zračna luka Zagreb d.o.o.	2019. planirano	2019. ostvareno	2020. planirano	2020. procijenjeno	2021. planirano	2021. 19. o / 19. pl	Indeks planiranog 20. pr / 20. pl	Indeks 20. pr / 19. o	Indeks 20. pr / 19. pl	Indeks 20. pr / 19. o	Indeks 20. pr / 19. pl	Indeks 21. pl / 20. pl	Indeks 21. pl / 20. pr	
Operativni pokazatelji	Nacin izracuna														
<b>Način izračuna</b>															
<b>Financijsko - naturalni pokazatelji</b>															
Koeff. Tekuće likvidnosti=kraitkotrajna imovina/kratkor. obveze		33	144	107	107	104	441	100	74	327	153	153			
Koeff. Fin. Stabilnosti=dugotr. Imov./kapital		1	1	1	1	1	98	100	96	94	100	100			
Koeff. Financiranja=ukup obvezek/kapital		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Koeff. Ekonomičnosti=ukupn prihodi/ukupni rashodi		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
Koeff. Zaduženosti=uk. obveze/imovina		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
<b>Tržišni pokazatelji</b>															
Razvojni pokazatelji								0	0	0	0	0	0	0	0
								0	0	0	0	0	0	0	0

\* Plavo osjenčana pozadina označava planirane vrijednosti

## Izvješće o provođenju funkcije praćenja usklađenosti

Zračna luka Zagreb d.o.o.

AKT	ODGOVOR	DODATNI KOMENTAR / OBRAZOŽENJE
Je li donesen interni akt kojim je definirana funkcija praćenja usklađenosti?	Akt je donesen	Odluke direktora
Naziv akta	Odluka - Odluka Direktora - Osoba za praćenje usklađenosti	BROJ: 005-MD-RI-O/2020 od 28.1.2020.
Tko donosi interne akte u državu i pravnoj osobi?	Direktor	
Je li internim aktom kojim je definirana funkcija praćenja usklađenosti predviđeno donošenje drugih akata?	DA	
Naziv drugih akata	Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji   Opis radnog mjestra	
Jesu li doneseni drugi akti predviđeni internim aktom kojim je definirana funkcija praćenja usklađenosti?	DA	
Je li internim aktima o funkciji usklađenosti predviđena samostalnost i neovisnost osobe zadužene za funkciju praćenja usklađenosti?	DA	
Je li internim aktom propisana minimalna stručna spremna i potrebna znanja za obavljanje funkcije praćenja usklađenosti?	DA	
Formalni status funkcije praćenja usklađenosti	ODGOVOR	DODATNI KOMENTAR / OBRAZOŽENJE
Na koji je način organizirana funkcija praćenja usklađenosti?		
(A) Jedinica za praćenje funkcije usklađenosti	Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji	Od 29.5.2020.
(B) osoba / službenik	Imenovan odlukom direktora, funkcija pozicionirana kao štabni organ direktora	
Obavljaju li funkciju praćenja usklađenosti zaposlenici koji su već zaposleni u pravnoj osobi?	DA	
A) Ustrojstvena jedinica	ODGOVOR	DODATNI KOMENTAR / OBRAZOŽENJE
Je li formirana nova ustrojstvena jedinica za funkciju praćenje usklađenosti poslovanja?	Formirana kao štabni organ direktora	
Naziv ustrojstvene jedinice	Funkcija praćenja usklađenosti poslovanja	
Je li radena nova sistematizacija zbog uvođenja ustrojstvene jedinice za praćenje funkcije praćenja usklađenosti poslovanja?	DA	
Je li tom sistematizacijom povećan ukupni broj zaposlenika u pravnoj osobi?	NE	
Ako DA, u kojim je ustrojstvenim jedinicama bilo promjena i za koliko?		
Je li ustrojstvena jedinica ustrojena samo za obavljanje poslova funkcije praćenja usklađenosti?	DA	
Ako NE, koje dodatne poslove obavlja?		

Broj službenika predviđenih ustrojstvenom jedinicom	1	
Broj službenika u zaposlenih u ustrojstvenoj jedinici	0	Obavlja osobu koje je formalno na drugom radnom mjestu
<b>B) Osoba / službenik</b>	<b>ODGOVOR</b>	<b>DODATNI KOMENTAR / OBRAZOZJE</b>
Obavlja li funkciju praćenja usklađenosti samostalni službenik?	DA	
Kojim je aktom imenovana osoba unutar organizacije?	Odlukom direktora	Funkcija praćenja usklađenosti poslovanja u pravnim osobama u većinskom državnom vlasništvu.
Naziv radnog mјesta osobe?		Je li službenik zaposten na to radno mјesto samo za obavljanje posla funkcije praćenja usklađenosti?
		NE
Ako NE, koje poslove obavlja poređ poslova funkcije usklađenosti?	Voditelj odjela za integriran sustav upravljanja i konsulting	

<b>OPIS POSLOVA</b>	<b>ODGOVOR</b>	<b>DODATNI KOMENTAR / OBRAZOZJE</b>
Kratak opis poslova funkcije praćenja usklađenosti	Funkcija iz točke e ove Odlike podrazumijeva sve poslove ko se odnose na usluđivanje funkcionalnosti i poslovanja ZLZ d.o.o. s pravnom regulativom internim aktima, procjene rizika i funkcioniranju poslovanja, broju o provođenju dobitne poslovne prakse te spoticanje	
Jesu li osobe zadužene za funkciju praćenja usklađenosti neovisne o obavljanju poslova?	DA	DA
Ako NE, obrazložiti.		
Jesu li osobe zadužene za funkciju praćenja usklađenosti samostalne u obavljanju poslova?	DA	
Ako NE, obrazložiti.		
Imaju li osobe zadužene za funkciju praćenja usklađenosti pristup osobljili i stručnim službama u društvu koje su potrebne za obavljanje poslova funkcije usklađenosti?	DA	
Ako NE, obrazložiti.		
Jesu li osobe zadužene za funkciju praćenja usklađenosti u sukobu interesa između obavljanja poslova funkcije usklađenosti i drugih svojih odgovornosti?	NE	
Ako DA, obrazložiti.		
Imaju li osobe zadužene za funkciju praćenja usklađenosti potrebne ovlasti i pristup svim bitnim podacima za obavljanje funkcije poslova praćenja usklađenosti?	DA	

POVEZANE PO		ODGOVOR		DODATNI KOMENTAR / OBRAZLOŽENJE	
Je li funkcija usklađenosti uvedena u povezanim pravnim osobama društva?			Nema povezanih pravnih osoba		
U kojima?					
Na koji je način organizirana funkcija praćenja usklađenosti?					
(A) Jedinica za praćenje funkcije usklađenosti					
(B) Samostalna osoba / službenik					
Da li je donesen intenzi akt kojim je definisana funkcija praćenja usklađenosti?					
Naziv akta					
Izvještavaju li povezane osobe matičnu pravnu osobu o provođenju funkcije praćenja usklađenosti?					
Na koji način povezane pravne osobe izvještavaju matičnu pravnu osobu?					
KOMUNIKACIJA		ODGOVOR		DODATNI KOMENTAR / OBRAZLOŽENJE	
Imaju li osobe zadužene za obavljanje funkcije praćenja usklađenosti mogućnost izjavne komunikacije s NO ili drugim nadzornim tijelom PO?		DA			
Oblik komunikacije (formalna, neformalna)		Formalna			
UJEDI FUNKCIJE PRAĆENJA USKLAĐENOSTI NA POSLOVANJE PO (opisati eklete)		ODGOVOR		DODATNI KOMENTAR / OBRAZLOŽENJE	
Financijski		Transparentnost, zakonitost			
Organizacioni		Pravovremenost planiranja i izvođenja			
Antikorupcijski		Izrađen Akcijski plan za provedbu Antikorupcijskog programa ZIZ d.o.o.			

ZVJEŠTAVANJE	DODATNI KOMENTAR / OBRAZOZJENJE	Odgovor
Prati li i ocjenjuju osobe zadužene za funkciju praćenja usklađenosti učinkovitost politika, mjerama i postupaka propisanih u svrhu praćenja usklađenosti poslovanja društva u cilju rješavanja nedostataka i nepravilnosti u poslovanju?		DA
Izvještavaju li osobe zadužene za funkciju praćenja usklađenosti poslovanja društva tijera društva o nedostacima i nepravilnostima otkriveni u provođenju svojih aktivnosti?		DA
Savjetuju li osobe zadužene za funkciju praćenja usklađenosti poslovanja društva tijela društva o ispravljanju nedostaka i nepravilnosti otkrivenih u provođenju svojih aktivnosti?		DA
Broj zaprimljenih prijava o nepravilnosti:		Nema
Broj riješenih prijava o nepravilnosti:		Ne radi se o nepravilnostima već o mogućnostima za daljnje poboljšavanje
Broj uočenih nepravilnosti:		
Broj riješenih uočenih nepravilnosti:		
Je li uprava ili drugo tijelo upravljanja identificiralo glavne rizike usklađenosti poslovanja?		U izradi
Donosi li uprava ili drugo tijelo upravljanja godišnje planove za upravljanje rizicima usklađenosti?		U izradi

\* Stupac DODATNI KOMENTAR / OBRAZOZJENJE popuniti ukoliko smatraće potrebnim