

**ZRAČNA LUKA ZAGREB**  
Zagreb Airport



## **Izvješće Uprave – Direktora o stanju Društva za 2010. godinu**

**Glavni direktor:**

**Tonči Peović, MBA**

**ZRAČNA LUKA ZAGREB**  
društvo s ograničenom  
odgovornošću  
41 Zagreb, Pleso bb

**Zagreb, svibanj 2011. godine**

**IZVJEŠĆE UPRAVE – DIREKTORA O STANJU DRUŠTVA  
ZA 2010. GODINU**

**Sadržaj:**

	stranica
1. OPĆI PODACI	1
2. PROMET	2
3. PLAN RAZVOJA	7
4. ULAGANJE U OČUVANJE OKOLIŠA	7
5. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON KRAJA POSLOVNE GODINE	9
6. ZAPOSLENOST	10
7. REZULTAT POSLOVANJA U 2010. GODINI	12
8. IZVJEŠTAJ O FINACIJSKOM POLOŽAJU NA DAN 31. PROSINCA 2010.GODINE	20
9. POKAZATELJI POSLOVANJA	28
10. NESIGURNOSTI I RIZICI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO	29
11. REZULTATI POSLOVANJA POVEZANIH DRUŠTAVA I KONSOLIDIRANI REZULTAT POSLOVANJA	30



# IZVJEŠĆE UPRAVE – DIREKTORA O STANJU DRUŠTVA ZA 2010. GODINU

## 1. OPĆI PODACI

Zračna luka Zagreb, d.o.o. Zagreb obavlja uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom. Društvo je osnovano 11. studenog 1961. godine pod nazivom Zrakoplovna luka Zagreb. Usklađenje akata sa Zakonom o trgovačkim društvima upisano je u sudski registar 2. veljače 1994. godine. Matični broj društva je 3216098, OIB 60482636839. Sjedište društva se nalazi u Zagrebu, Pleso bb.

Osnovna djelatnost društva, temeljem upisa u Trgovačkom sudu je:

- usluge u zračnoj luci,
- djelatnosti u zračnim lukama, ostali kopneni putnički prijevoz, redovni i ostali prijevoz putnika cestom, prijevoz robe (tereta) cestom, međunarodni prijevoz osoba i stvari u cestovnom prometu,
- zračni prijevoz, redovni i izvanredni,
- skladištenje robe, poslovni međunarodnog otpremništva, međunarodni prometno-agencijski poslovi,
- iznajmljivanje vlastitih nekretnina, iznajmljivanje automobila i ostalih kopnenih prometnih sredstava,
- zastupanje stranih tvrtki, promidžba (reklama i propaganda), kupnja i prodaja roba, obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu,
- pripremanje hrane, usluživanje pićem i napicima i pružanje usluga smještaja, opskrbljivanje pripremljenom hranom,
- poduka i stručno osposobljavanje letačkog i zemaljskog osoblja,
- opskrba parom i toplom vodom,
- usluge u nautičkom, seljačkom, lovnom i drugim oblicima turizma,
- održavanje i popravak motornih vozila, zrakoplova i električnih aparata.

Upravu čini jedan član - Glavni direktor g. Tonči Peović.

### 1.1. Organi

Organi Društva su Uprava, Nadzorni odbor i Skupština.

#### Uprava

Uprava Društva ima jednog člana, Glavnog direktora Društva.

Glavni direktor Društva je g. Tonči Peović.

#### Nadzorni odbor

Nadzorni odbor ima 7 članova, a bira ih Skupština Društva, te jednog člana Radničko vijeće (od 2002. godine).

Nadzorni odbor u 2010. godini čine slijedeći članovi:

1. prof.dr.sc. Jasmina Havranek
2. Rudolf Fotak (dio)
2. mr. sc. Jure Šarić (dio)
3. Dušan Ljuština
4. Srećko Šimunović
5. Dražen Breglec
6. Željko Kotrman
7. Željko Hrgar

Skupštinu čine predstavnici:

1.	Republike Hrvatske	55%
2.	Grada Zagreba	35%
3.	Zagrebačke županije	5%
4.	Grada Velika Gorica	5%

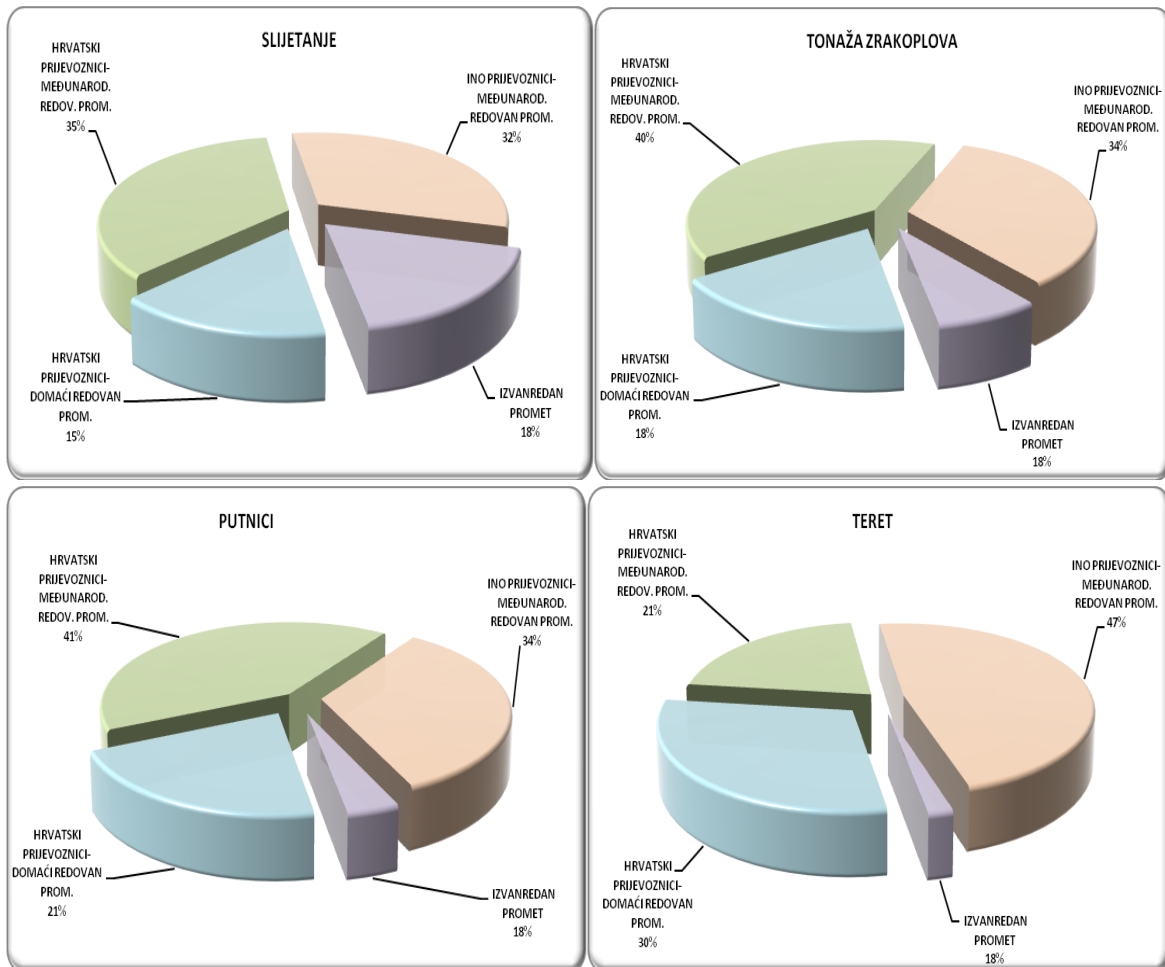
## 2. PROMET

U 2010. godini je ukupno sletjelo 2,1% zrakoplova manje nego prethodne godine, dok je tonaža sletjelih zrakoplova bilježila pad od 3,7%.

Broj prevezenih putnika ostvaren je u 2010. godini s povećanjem od 0,5% u odnosu na prethodnu godinu. Promet robe i pošte je pao za približno 16%.

OPIS	Ostvareno 2010.	Ostvareno 2009.	Razlika	Povećanje / Smanjenje %
Zrakoplovi (slijetanje) – broj	<b>19.906</b>	20.342	-436	-2,1%
Tonaža zrakoplova – tone	<b>802.203</b>	833.004	-30.801	-3,7%
Putnici – broj	<b>2.071.561</b>	2.062.242	9.319	0,5%
Roba i pošta (tone)	<b>9.386</b>	11.231	-1.845	-16,4%

U nastavku je dan grafički prikaz strukture prometa:

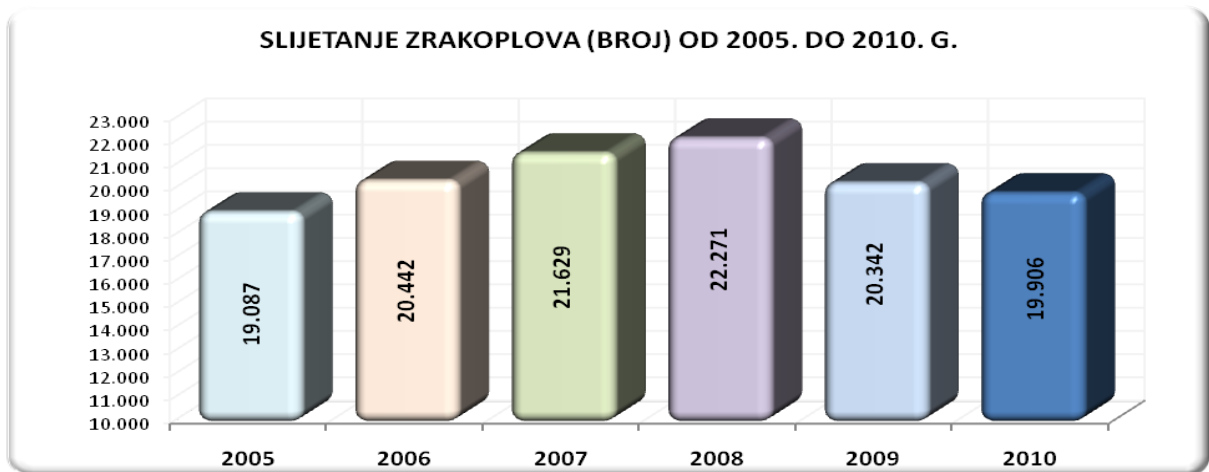
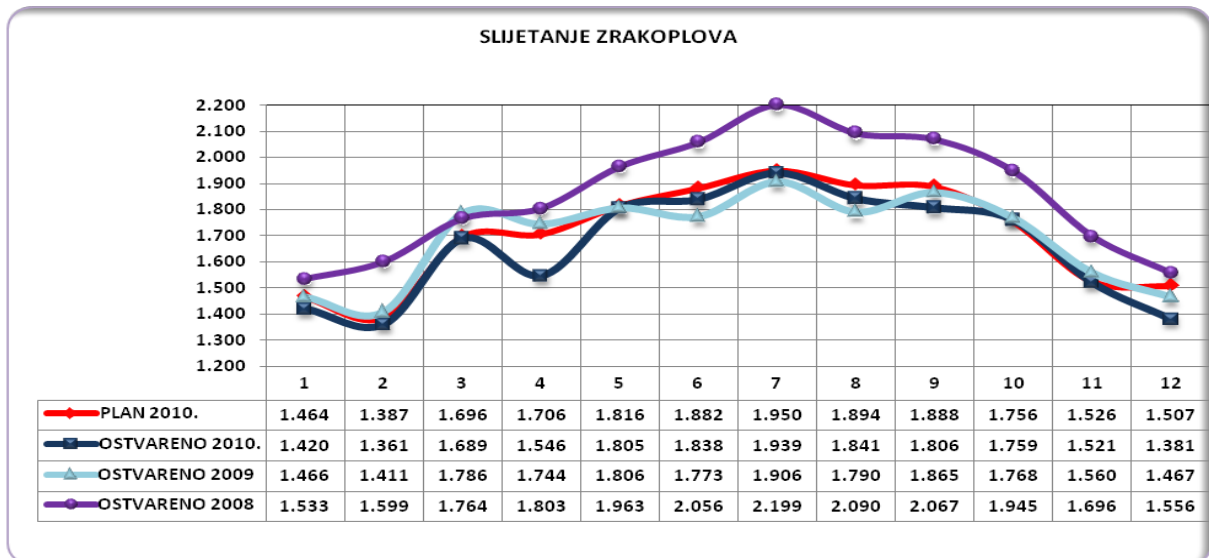


## 2.1. SLIJETANJE ZRAKOPLOVA u 2010. godini

Redovan promet čini 82% u strukturi slijetanja zrakoplova, od čega se na inozemne prijevoznike odnosi 32%, a domaće 50%. U međunarodnom redovnom prometu domaći prijevoznici bilježe porast od 2,9%, a inozemni čak 12,8%. Izvanredan promet bilježi pad od cca 24%.

OPIS	BROJ SLETJELIH ZRAKOPLOVA					udjel u 2010.
	PLAN 2010.	ostvareno		index		
		2009.	2010.	4/2	4/3	
1	2	3	4	5	6	7
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-DOMAĆI REDOVAN PROM.	3.250	3.297	3.075	94,6	93,3	15%
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOV. PROM.	6.495	6.769	6.968	107,3	102,9	35%
INO PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOVAN PROM.	6.239	5.563	6.276	100,6	112,8	32%
<b>UKUPNO REDOVNI PROMET</b>	<b>15.984</b>	<b>15.629</b>	<b>16.319</b>	<b>102,1</b>	<b>104,4</b>	<b>82%</b>
<b>UKUPNO IZVANREDNI PROMET</b>	<b>4.488</b>	<b>4.713</b>	<b>3.587</b>	<b>79,9</b>	<b>76,1</b>	<b>18%</b>
<b>SVEUKUPNO PROMET</b>	<b>20.472</b>	<b>20.342</b>	<b>19.906</b>	<b>97,2</b>	<b>97,9</b>	<b>100%</b>

Grafički prikaz slijetanja zrakoplova po mjesecima od 2008. do 2010. godine, te usporedno po godinama od 2005. do 2010. godine, prikazujemo u nastavku:

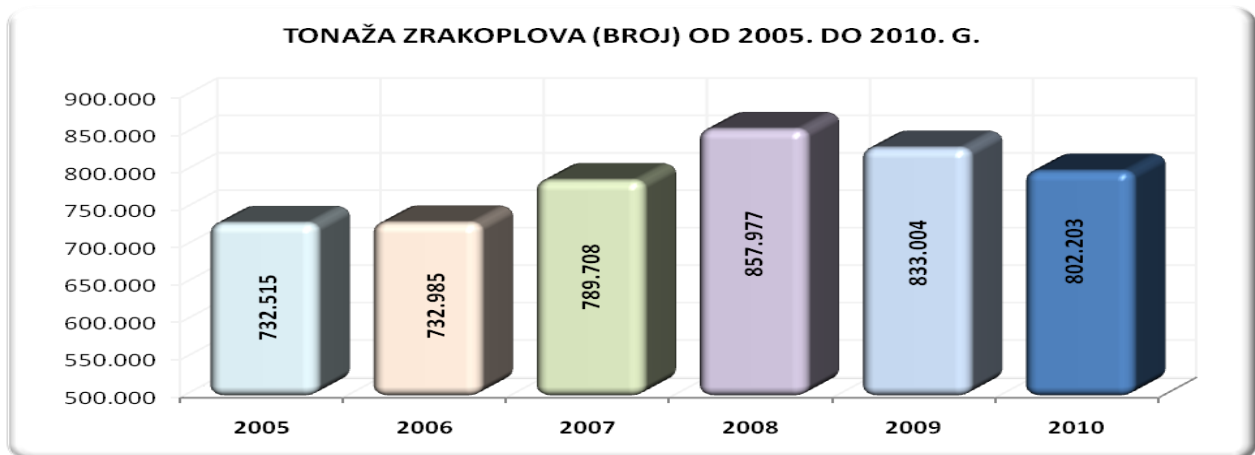
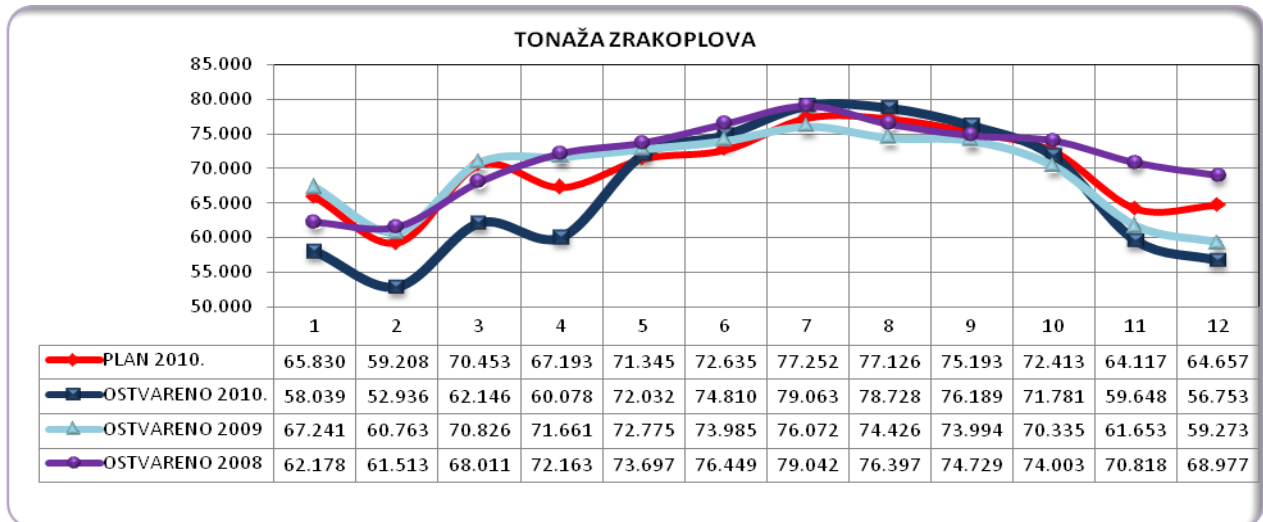


## 2.2. TONAŽA SLETJELIH ZRAKOPLOVA u 2010. godini

Redovan promet čini čak 92% u strukturi tonaže zrakoplova, od čega se na inozemne prijevoznike odnosi 34%, a na domaće 59%. Tonaža zrakoplova je pala u odnosu na prethodnu godinu za 2,1%. Inozemni prijevoznici su u tonaži zrakoplova rasli za 17,6%, dok je kod domaćih prijevoznika zabilježen pad tonaže i to: u međunarodnom redovnom prometu od 5,1%, a u domaćem pad za cca 21%.

OPIS	TONAŽA SLETJELIH ZRAKOPLOVA					udjel u 2010.
	PLAN 2010.	ostvareno		index		
		2009.	2010.	4/2	4/3	
1	2	3	4	5	6	7
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-DOMAĆI REDOVAN PROM.	186.030	188.131	148.837	80,0	79,1	19%
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOV. PROM.	352.590	338.266	320.939	91,0	94,9	40%
INO PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOVAN PROM.	259.453	230.112	270.511	104,3	117,6	34%
<b>UKUPNO REDOVNI PROMET</b>	<b>798.073</b>	<b>756.509</b>	<b>740.287</b>	<b>92,8</b>	<b>97,9</b>	<b>92%</b>
<b>UKUPNO IZVANREDNI PROMET</b>	<b>39.349</b>	<b>76.495</b>	<b>61.916</b>	<b>157,4</b>	<b>80,9</b>	<b>8%</b>
<b>SVEUKUPNO PROMET</b>	<b>837.422</b>	<b>833.004</b>	<b>802.203</b>	<b>95,8</b>	<b>96,3</b>	<b>100%</b>

Grafički prikaz slijetanja zrakoplova po mjesecima od 2008. do 2010. godine, te usporedno po godinama od 2005. do 2010. godine, prikazujemo u nastavku:



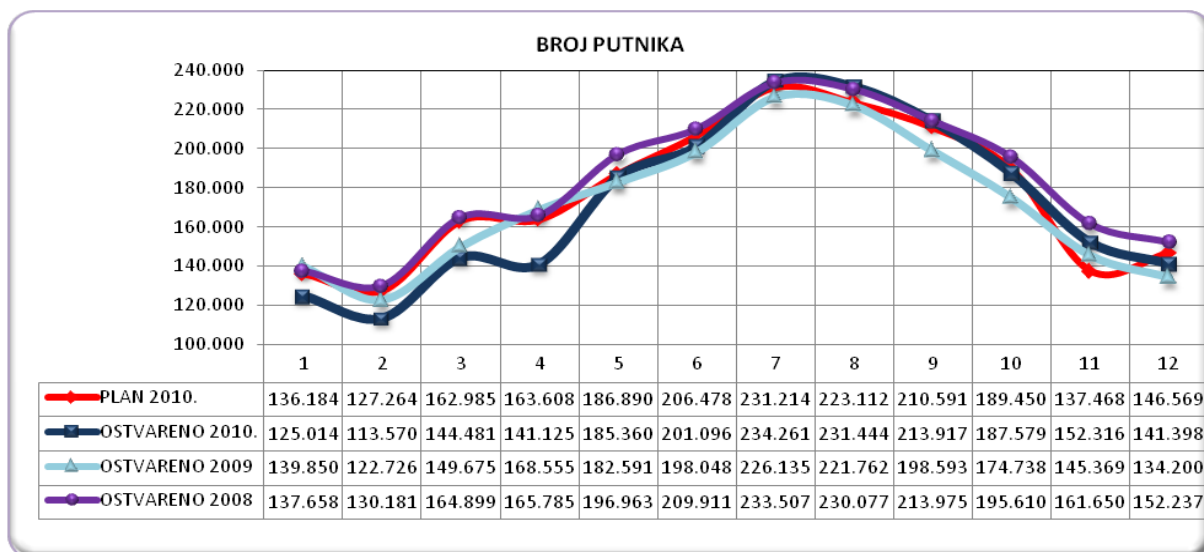
### 2.3. PROMET PUTNIKA u 2010. godini

U strukturi ukupnog prometa putnika, redovni promet čini 96%, a izvanredni svega 4%. Na inozemne prijevoznike se odnosi 34%, a na domaće 62%, pri čemu 41% u međunarodnom prometu, a 21% u domaćem.

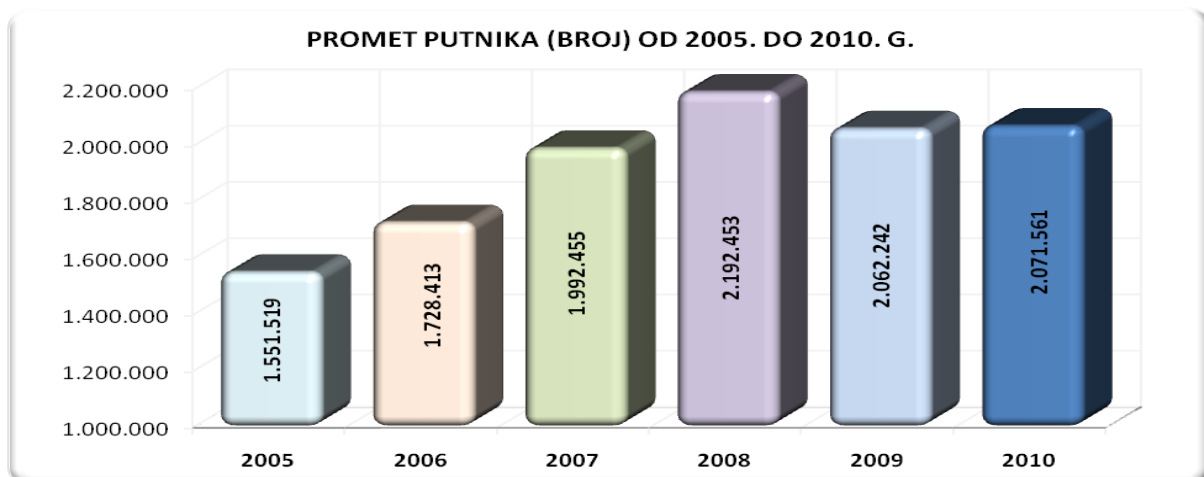
Promet putnika inozemnih prijevoznika je bilježio rast od 7,1%, dok su domaći prijevoznici imali pad putnika u međunarodnom prometu za 0,4%. U domaćem prometu putnika je zabilježen pad od 10,3%.

OPIS	BROJ PUTNIKA (dolazak+odlazak)					
	PLAN 2010.	ostvareno		index		udjel u 2010.
		2009.	2010.	4/2	4/3	
1	2	3	4	5	2	3
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-DOMAĆI REDOVAN PROM.	458.526	480.235	435.748	95,0	90,7	21%
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOV. PROM.	868.171	857.681	854.478	98,4	99,6	41%
INO PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOVAN PROM.	751.650	654.082	700.783	93,2	107,1	34%
<b>UKUPNO REDOVNI PROMET</b>	<b>2.078.347</b>	<b>1.991.998</b>	<b>1.991.009</b>	<b>95,8</b>	<b>100,0</b>	<b>96%</b>
<b>UKUPNO IZVANREDNI PROMET</b>	<b>43.386</b>	<b>70.244</b>	<b>80.552</b>	<b>185,7</b>	<b>114,7</b>	<b>4%</b>
<b>SVEUKUPNO PROMET</b>	<b>2.121.733</b>	<b>2.062.242</b>	<b>2.071.561</b>	<b>97,6</b>	<b>100,5</b>	<b>100%</b>

Grafički prikaz slijetanja zrakoplova po mjesecima od 2008. do 2010. godine, te usporedno po godinama od 2005. do 2010. godine, prikazujemo u nastavku:



Iz grafičkog prikaza je vidljivo da je u prva četiri mjeseca 2010. godine broj putnika bio manji u odnosu na prethodnu godinu, a nakon toga je bilježen rast do kraja godine.



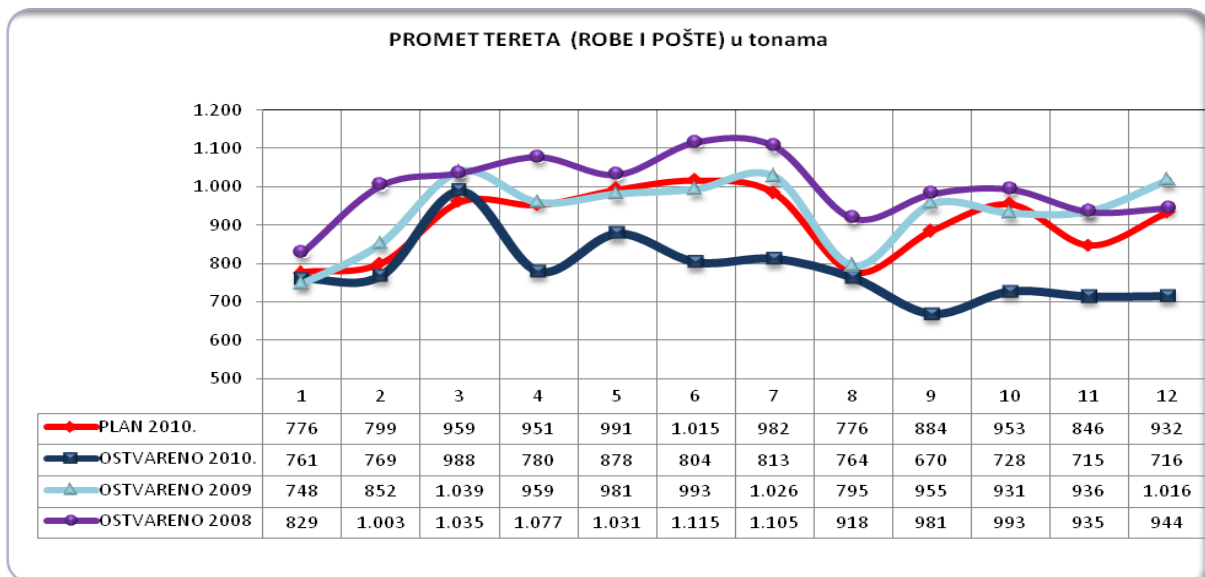
## 2.4. PROMET TERETA u 2010. godini

Promet tereta (robe i pošte) je u 2010. godini bilježio ukupan pad od 27,4%. Redovan promet u strukturi čini 98% i bilježio je pad od 1%. U međunarodnom prometu inozemni prijevoznici su bilježili rast od 28,6%.

OPIS	TERET (u tonama)			
	ostvareno		index	udjel u 2010.
	2009.	2010.	3/2	
1	2	3	4	5
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-DOMAĆI REDOVAN PROM.	1.280	1.035	80,9	13%
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOV. PROM.	2.484	1.408	56,7	17%
INO PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOVAN PROM.	4.318	5.555	128,6	68%
<b>UKUPNO REDOVNI PROMET</b>	<b>8.082</b>	<b>7.998</b>	<b>99,0</b>	<b>98%</b>
<b>UKUPNO IZVANREDNI PROMET</b>	<b>3.149</b>	<b>158</b>	<b>5,0</b>	<b>2%</b>
<b>SVEUKUPNO PROMET</b>	<b>11.231</b>	<b>8.156</b>	<b>72,6</b>	<b>100%</b>



Grafički prikaz slijetanja zrakoplova po mjesecima od 2008. do 2010. godine, prikazujemo u nastavku:



### 3. PLAN RAZVOJA

Društvo prodaje svoje usluge na domaćem i inozemnom tržištu te kontinuirano ulaže značajna sredstva u podizanje kvalitete usluga, proširenje kapaciteta i sigurnost odvijanja zračnog prometa. Dugoročni razvoj Zračne luke Zagreb je usmjeren prema izgradnji Novog putničkog terminala jer postojeći resursi neće biti dostatni za predviđeni budući rast prometa. U tijeku je izbor budućeg koncesionara za izgradnju Novog putničkog terminala i upravljanje Zračnom lukom Zagreb.

Trenutno je, zbog gospodarske recesije došlo do usporavanja rasta, ali postoje naznake oporavka i rasta prometa u narednim razdobljima. Zračna luka Zagreb je u nizu prethodnih godina ostvarivala dobre rezultate, kako naturalne, tako i financijske i akumulirala sredstva, koja olakšavaju trenutne poteškoće u poslovanju, posebice u pogledu naplate potraživanja i narušenu likvidnosti poslovnih partnera, koja ima utjecaja na poslovanje Društva.

Prethodna godina je obilježena testiranjem promjena u poslovanju s obzirom na izradu novog cjenika sukladno smjernicama EU regulative, povećanjem broja niskotarifnih avio-prijevoznika i negativnim utjecajima zatvaranja dijela europskog neba zbog erupcije islandskog vulkana.

Društvo će u 2011. godini nastaviti sa ulaganjima u rekonstrukciju postojećih kapaciteta u cilju podizanja kvalitete usluga, boljeg i racionalnijeg korištenja postojećih resursa, funkcionalnijeg organiziranja tokova kretanja putnika, te u nabavke opreme i uređaja, kao i obnavljanje postojeće. Posebna pozornost posvećena je poboljšanju protočne moći postojećih uskih grla u procesu prijehva i otpreme putnika, te povećanju komfora putnika dodatnim sadržajima u i van putničke zgrade. Započeli smo i sa implementacijom informatičkih tehnologija u prihvat putnika, kao i korištenje interneta za putnike.

Sačinjena je raščlamba svih strateških odrednica i investicija, sa posebnim osvrtom na ekonomsku opravdanost svakog projekta ili investicije, kako bi se odredili prioriteta u planu poslovanja.

U 2010. godini je realiziran dio značajnog projekta – rekonstrukcija betonskog kolnika uzlijetno-slijetne staze, dok će asfaltni kolnik biti rekonstruiran u 2011. godini. Rekonstrukcija betonskog dijela kolnika uzlijetno-slijetne staze je obavljena skraćivanjem piste, ali isto nije utjecalo na promet zrakoplova.

Pokrenuta je izrada novih temeljnih zrakoplovnih procedura, sa posebnim osvrtom na sigurnost, operativnost i zaštitu zračnog prometa.

U protekloj godini obavljen je čitav niz nadzornih radnji nad legislativnim i operativnim procesima zračne luke. Nadzorne radnje predvodili su predstavnici EU, kako bi se zatvorilo pregovaračko poglavlje o zračnom prometu, Savezne zrakoplovne vlasti SAD-a kako bi se stekli uvjeti za otvaranje izravnih letova prema SAD-u, te Državne zrakoplovne vlasti RH, kako bi se provjerila usklađenost sa postojećom regulativom.

Svi nadzori su ocijenili pozitivnima iskorake koje je Zračna luka učinila, a nadzori EU i FAA su potvrdili da Zračna luka Zagreb u potpunosti ispunjava tražene kriterije za zatvaranje pregovora.

Odlukom Vlade Republike Hrvatske, prihvaćena je sugestija konzultantske tvrtke Roland Berger, kojom je cjelokupna koncesija ocijenjena kao optimalan model upravljanja Zračnom lukom Zagreb uz uvjet da koncesionar financira i potrebnu izgradnju infrastrukture, što uključuje i Novi putnički terminal.

Ova odluka postavila je pred Upravu Zračne luke nove prioritete u vođenju tvrtke, sa ciljem djelomične kontrole procesa, sugestija o svjetskoj i europskoj praksi u ovakvim projektima, te promocije projekta kod međunarodnih korporacija i konzorcija, koje bi mogle biti najbolji koncesionari na Zračnoj luci Zagreb. Postavljeni su minimalni uvjeti ispod kojih koncesionar neće smjeti ići, a koji se odnose na zaštitu tržišnog natjecanja, zaštitu socijalnih prava radnika te minimuma kvalitete usluge, sukladno kvantiteti prometa putnika i robe.

Ova odluka je imala za posljedicu promjene srednjoročnih i dugoročnih investicijskih planova uključivo i plana restrukturiranja i reorganizacije tvrtke.

U programu racionalizacije poslovanja, slijedili smo smjernice Vlade RH, te industrijske trendove drugih zračnih luka, sa posebnom senzibilnošću za očuvanje svih radnih mjesta i standarda radnika. Postoji i dalje obveza otvaranja tržišta za drugog pružatelja usluga, što će bitno promijeniti, kako organizacijsku strukturu Društva, tako i model upravljanja.

Određeni koraci u racionalizaciji procesa su započeti dobrovoljnim odlaskom određenog broja radnika u mirovinu, što otvara prostor novom zapošljavanju educiranijeg i kvalitetnijeg kadra, a time i promjeni pristupa u izvršavanja pojedinih poslova. Otvara se mogućnost fleksibilnije organizacije rada u kojoj pojedini radnik može obavljati više radnih zadataka, što u konačnici rezultira smanjenjem broja izvršitelja, kao i povećanjem kvalitete i efikasnosti rada.

Kako bismo bili prisutni i sudjelovali u radu Međunarodnih stručnih tijela naši radnici su aktivno sudjelovali u radu Međunarodnih organizacija kao što je ACI – Airport Council International.

**ACI Europe** je organizacija koja zastupa interese preko 400 zračnih luka iz 45 zemalja, na koje otpada preko 90% komercijalnog zračnog prometa u Europi. Regionalni forum zračnih luka, sastavni je dio ACI Europe. RAF okuplja 138 članica ACI Europe koje operiraju s 358 zračnih luka s prometom do pet milijuna putnika. Teme kojima se bave ACI Europe i RAF uključuju zaštitu okoliša, ovlasti zračnih luka i prava putnika, troškove u zračnom prijevozu, opsluživanje zrakoplova, dodjele vremenskih slotova i konkurenciju među zračnim lukama.

## Članstvo

### 1. Tonči Peović, MBA

**RAF-Regional Airport Forum** - predsjednik udruge u naredne četiri godine. Ovim imenovanjem Zračnoj luci Zagreb i Republici Hrvatskoj otvorene su dodatne mogućnosti aktivnog sudjelovanja u svim procesima između sudionika u zračnom prometu i europskih regulativnih tijela i institucija.

**ACI World**- član uprave svjetskog udruženja aerodroma

### 2. Ana Franceschi

**ACI EUROPE Policy Committee**

**ACI EUROPE Facilitation and Customer Services Committee, član**

### 3. Ivana Akmadžić

**ACI EUROPE Economics Committee**

### 4. Damir Vince

**ACI EUROPE Technical and Operational Safety Committee**

### 5. Igor Štimac

**ACI EUROPE Environmental Strategy Committee**

## IAAE-International Association of Airport Executives

1. Tonči Peović, MBA - Potpredsjednik Udruženja

## FSA – Flight Safety Foundation

1. Zračna luka Zagreb, članica

## Školovanje za:

AMPAP (ACI) Airline Management for Airport Professionals su pohađali:

1. Tanja Pilipović, MBA, savjetnica glavnog direktora – marketing
2. mr.sc. Ivan Damjanović, zamjenik glavnog direktora
3. Lidia Capković Martinek, savjetnica glavnog direktora – modul Airport Communication and Public Relation
4. Ivana Akmadžić, dipl.oec., direktorica Sektora prometa putnika - modul ATS - Air Transport System

## 4. ULAGANJA U OČUVANJE OKOLIŠA

Zračna luka Zagreb je u svojim aktima ugradila politiku zaštite okoliša. Jedan od značajnih aspekata zaštite okoliša je zaštita od buke. Iako trenutni promet (slijetanja i polijetanja) ne ugrožava, sukladno važećim propisima, okoliš u smislu zaštite od buke, Zračna luka Zagreb je još 2006. godine instalirala sustav za trajno mjerenje buke na prilaznim i odlaznim koridorima, te na stajanci. Mjerenje buke provodi se na četiri mjerne stanice, 24 sata na dan, tijekom cijele godine pri čemu se na temelju rezultata mjerenja prati razina buke oko zračne luke.

Zračna luka Zagreb je izgradila tzv. Reciklažno dvorište i počela prikupljati koristan otpad, kao i otpad kojeg je potrebno zbrinuti na poseban način. Na taj način briga oko očuvanja okoliša je postao svakodnevni zadatak.

## 5. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON KRAJA POSLOVNE GODINE

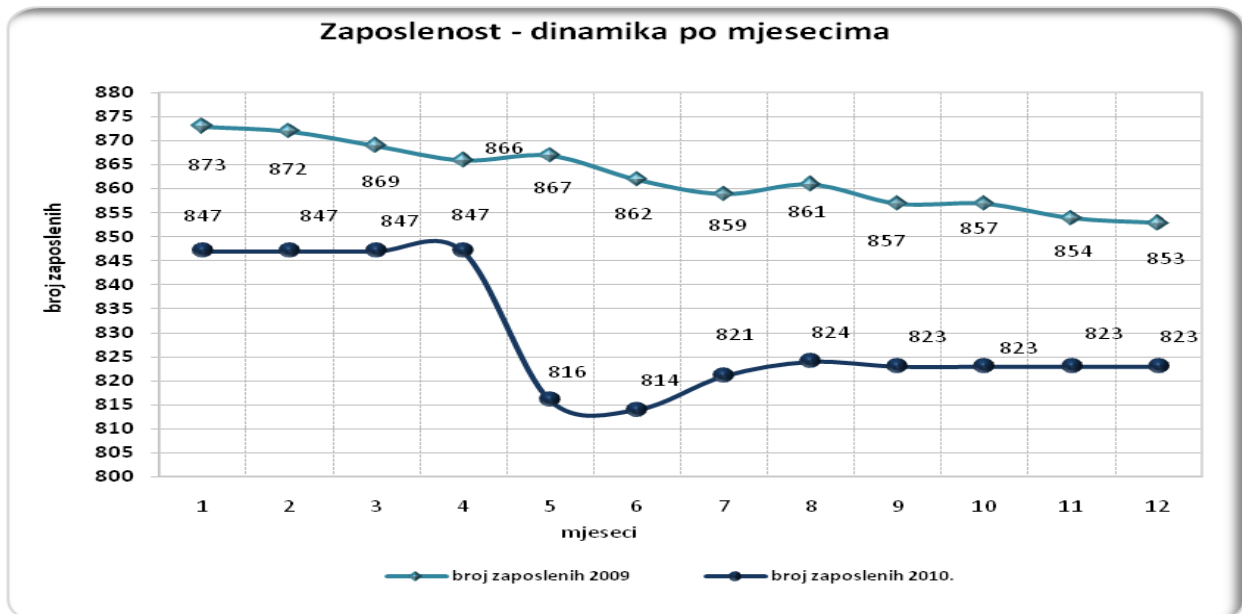
U poslovanju nije bilo neuobičajenih poslovnih događaja nakon kraja 2010. godine do dana izdavanja ovog Izvješća, izuzev rješavanja problema naplate potraživanja od ključnog kupca Croatia Airlines-a. U tijeku su, naime, pregovori oko zaključenja novog Sporazuma sa Croatia Airlines-om u svezi rješavanja duga iz 2009. godine. Novi Sporazum bi trebao definirati rokove podmirenja duga od strane Croatia Airlines-a, kao i sigurnije instrumente osiguranja naplate potraživanja u vidu zalogu na zrakoplovu u vlasništvu Croatia Airlines-a.

## 6. ZAPOSLENOST

### 6.1. KRETANJE ZAPOSLENOSTI

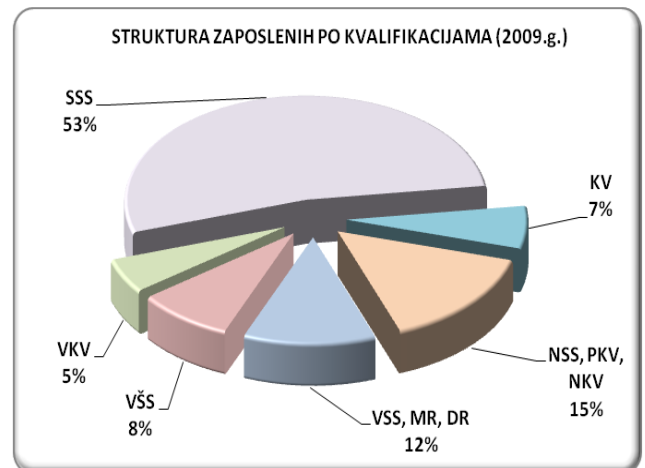
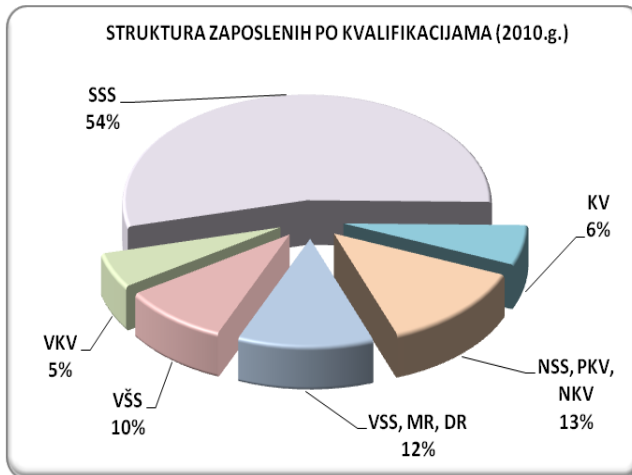
Na dan 31. prosinca 2010. godine u Zračnoj luci Zagreb ukupno je bilo zaposleno 823 radnika (2009. g. 853 radnika), što predstavlja smanjenje za 30 radnika. Broj radnika je u svibnju 2010. godine pao za tridesetak radnika, kao rezultat provođenja programa dokupa mirovine i do kraja godine se zadržao na konstantnom broju zaposlenih.

Grafički prikaz kretanja radnika u 2010. godini (usporedno u 2009. g.):



### 6.2. KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA ZAPOSLENIH

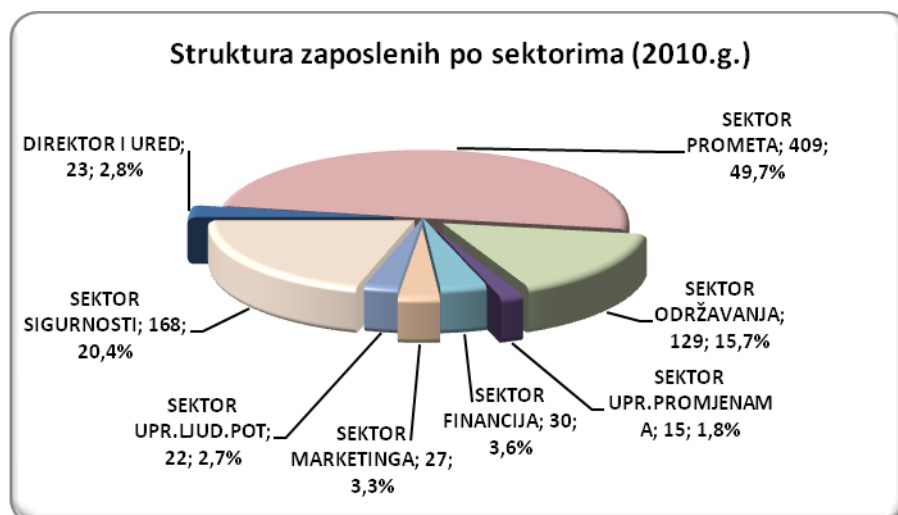
Kvalifikacija	2009.	2010.	Struktura u 2010.	Povećanje/ smanjenje
VSS + MR	100	98	12%	-2
VŠS	73	77	9%	4
SSS	451	446	54%	-5
VK	45	44	5%	-1
KV	56	50	6%	-6
PK / NSS / NK	128	108	13%	-20
<b>UKUPNO</b>	<b>853</b>	<b>823</b>	<b>100,0%</b>	<b>-30</b>



Kvalifikacijska struktura zaposlenih pokazuje da najveće učešće od cca 54% ima SSS. Vidljivo je da se kvalifikacijska struktura popravlja, na način da se smanjuje udjel radnika nižih kvalifikacija (sa 15% u 2009. godini na 12% u 2010. godini). Udjel visoko obrazovanih radnika u 2010. godini (DR, MR, VSS i VŠS) je 22% (u 2009. g. 20%).

### 6.3. STRUKTURA ZAPOSLENIH PO SEKTORIMA

Organizacijska jedinica	2009.	2010.	Struktura u 2010.	Povećanje/ smanjenje
DIREKTOR I URED	21	23	2,8%	10%
SEKTOR PROMETA	409	409	49,7%	0%
SEKTOR ODRŽAVANJA	140	129	15,7%	-8%
SEKTOR UPR. PROMJENAMA	15	15	1,8%	0%
SEKTOR FINACIJA	30	30	3,6%	0%
SEKTOR MARKETINGA	29	27	3,3%	-7%
SEKTOR UPR. LJUDSKIM POTENC.	25	22	2,7%	-12%
SEKTOR SIGURNOSTI	184	168	20,4%	-9%
<b>UKUPNO</b>	<b>853</b>	<b>823</b>	<b>100,0%</b>	<b>-4%</b>



## 7. REZULTATI POSLOVANJA U 2010. godini

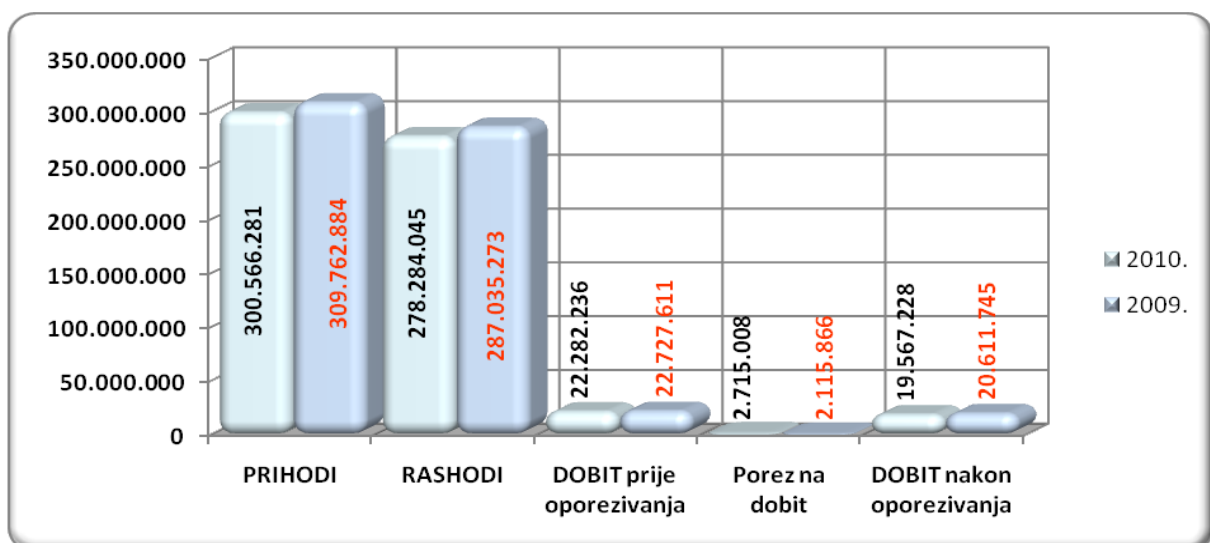
Zračna luka Zagreb je u 2010. godini ostvarila ukupne prihode u iznosu od 300.566.281 kunu i ukupne rashode u iznosu od 278.284.045 kuna.

Ostvarena je **neto dobit** u iznosu od **19.567.228 kuna** (pad od 5,1%), dok je dobit prije oporezivanja iznosila 22.282.236 kuna (pad od 2%).

Opis	2010.	2009.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	Kune	kune	kune	%
POSLOVNI PRIHODI	279.058.370	283.048.696	-3.990.326	-1,4%
FINANCIJSKI PRIHODI	21.507.911	26.714.188	-5.206.277	-19,5%
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>300.566.281</b>	<b>309.762.884</b>	<b>-9.196.603</b>	<b>-3,0%</b>
POSLOVNI RASHODI	274.907.421	281.802.009	-6.894.588	-2,4%
FINANCIJSKI RASHODI	3.376.624	5.233.264	-1.856.640	-35,5%
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>278.284.045</b>	<b>287.035.273</b>	<b>-8.751.228</b>	<b>-3,0%</b>
<b>DOBIT prije oporezivanja</b>	<b>22.282.236</b>	<b>22.727.611</b>	<b>-445.375</b>	<b>-2,0%</b>
Porez na dobit	2.715.008	2.115.866	599.142	28,3%
<b>DOBIT nakon oporezivanja</b>	<b>19.567.228</b>	<b>20.611.745</b>	<b>-1.044.517</b>	<b>-5,1%</b>
EBITDA (dobit prije poreza, kamata i amortizacije)	76.341.560	82.562.967	-6.221.407	-7,5%
PRIHOD PO ZAPOSLENOM	365.208	363.145	2.063	0,6%
DOBIT PO ZAPOSLENOM	23.776	24.164	-388	-1,6%

**Ukupni prihodi** su se smanjili za **3%** ili 9,2 milijuna kuna, a **ukupni rashodi** su također bilježili pad od **3%** ili 8,8 milijuna kuna.

Financijski prihodi i rashodi se odnose na kamate, tečajne razlike, dividende i usklađenje financijske imovine. Na kretanje tečajeva stranih valuta, prihode od dividendi i promjene tržišne vrijednosti vrijednosnih papira i sl. društvo ne može utjecati. U 2010. godini Društvo je ostvarilo manje financijske prihode u odnosu na prethodnu godinu, što je posljedica smanjenja prihoda od dobiti povezanog društva ZLZ – Trgovina, te smanjenja kamatnih stopa na devizne depozite u bankama. Financijski rashodi su manji u odnosu na prethodnu godinu jer je u 2010. godini ostvaren gubitak na vrijednosti dionica UniCredito.



## 7.1. REZULTAT IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI

U promatranom razdoblju Društvo je ostvarilo dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od **4.150.949 kuna**:

Opis	2010.	2009.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	Kune	kune	kune	%
POSLOVNI PRIHODI	279.058.370	283.048.696	-3.990.326	-1,4%
POSLOVNI RASHODI	274.907.421	281.802.009	-6.894.588	-2,4%
<b>REZULTAT POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>4.150.949</b>	<b>1.246.687</b>	<b>2.904.262</b>	<b>233,0%</b>

Poslovni prihodi su se smanjili za 1,4%, a poslovni rashodi za 2,4%, što je rezultiralo povećanjem rezultata iz poslovnih aktivnosti za preko dva puta.

## 7.2. POSLOVNI PRIHODI

Poslovni prihodi se odnose na:

Opis	2010.	Udjel u 2010.	2009.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	Kune	%	kune	kune	%
Prihodi od prodaje u zemlji	177.606.698	63,6%	186.207.715	-8.601.017	-4,6%
Prihodi od prodaje u inozemstvu	93.909.229	33,7%	92.342.454	1.566.775	1,7%
Ostali prihodi	7.542.443	2,7%	4.498.527	3.043.916	67,7%
<b>UKUPNO POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>279.058.370</b>	<b>100,0%</b>	<b>283.048.696</b>	<b>-3.990.326</b>	<b>-1,4%</b>

**Prihodi od prodaje na domaćem i inozemnom tržištu čine čak 97,3% poslovnih prihoda**, a ukupno su zabilježili **smanjenje za 2,5%** u odnosu na prethodnu godinu. Ostali prihodi čine svega 2,7% u poslovnim prihodima.

Prihodi od prodaje u zemlji čine u poslovnim prihodima 63,6%, a smanjili su se za 4,6% u 2010. godini u odnosu na prethodnu godinu. Udjel prihoda od prodaje u inozemstvu je 33,7% u poslovnim prihodima, a bilježili su povećanje od 1,7%.

Ostali prihodi se odnose prihode od subvencija i dotacija, prihode od ukidanja dugoročnih rezerviranja, prodaje imovine, naplaćena otpisana potraživanja, prihode od naplaćenih šteta, prihode iz prošlih godina i ostalo. Prihodi od subvencija i dotacija se odnose na dio sredstava dobivenih od Ministarstva mora, prometa i infrastrukture za RTG uređaje i drugu sigurnosnu opremu. Prihodi se evidentiraju u visini amortizacije navedene opreme, te je utjecaj na rezultate poslovanja neutralan.

Ostale prihode prikazujemo analitički kako slijedi:

O p i s	2010.	Udjel u 2010.	2009.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	kune	%			kune
Prihodi od subvencija i dotacija	3.271.654	43,4%	3.284.265	-12.611	-0,4%
Prihodi od otpuštanja rezervacija	3.444.610	45,7%	268.139	3.176.471	1184,6%
Prihodi od usluga interni	183.328	2,4%	179.447	3.881	2,2%
Prihodi odmarališta	138.900	1,8%	160.789	-21.889	-13,6%
Ostali prihodi od prodaje i casa sconta	23.449	0,3%	41.473	-18.024	-43,5%
Dobit od prodaje imovine	86.444	1,1%	311.267	-224.823	-72,2%
Inventurni viškovi	0	0,0%	1.000	-1.000	-100,0%
Naplaćena otpisana potraživanja	330.093	4,4%	25.250	304.843	1207,3%
Prihodi od naplaćenih šteta i penala	40.331	0,5%	169.152	-128.821	-76,2%
Ostali prihodi	23.634	0,3%	57.745	-34.111	-59,1%
<b>UKUPNO</b>	<b>7.542.443</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.498.527</b>	<b>3.043.916</b>	<b>67,7%</b>

Najveći udjel u grupi ostalih prihoda se odnosi na prihode od subvencija i dotacija i na prihode od otpuštanja rezerviranja (89,1%). Prihodi od otpuštanja rezerviranja se odnose na ukidanje rezerviranja za neiskorištene godišnje odmone iz 2009. godine. Istovremeno su rezervirani troškovi za neiskorištene godišnje odmone na dan 31. prosinca 2010. godine.

### 7.2.1. PRIHODI OD PRODAJE U ZEMLJI I INOZEMSTVU

Prihodi od prodaje ostvareni u zemlji i inozemstvu iznose u 2010. godini **271.515.927 kuna**, što je **manje za 2,5%** u odnosu na ostvarenje prethodne godine, a predstavlja smanjenje u apsolutnom iznosu od približno **7 milijuna kuna**.

O p i s	2010.	Udjel u 2010.	2009.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	kune	%			kune
Prihodi od prodaje u zemlji	177.606.698	65,4%	186.207.715	-8.601.017	-4,6%
Prihodi od prodaje u inozemstvu	93.909.229	34,6%	92.342.454	1.566.775	1,7%
<b>PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>271.515.927</b>	<b>100,0%</b>	<b>278.550.169</b>	<b>-7.034.242</b>	<b>-2,5%</b>

U nastavku se daje analitički prikaz prihoda od prodaje:

O p i s	2010.	Udjel u 2010.	2009.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	kune	%			kune
Prihodi od povez. društava za zakup	8.950.125	3,3%	9.157.098	-206.973	-2,3%
Slijetanje i boravak	46.808.486	17,3%	55.832.115	-9.023.629	-16,2%
Prihvat i otprema	75.580.439	27,8%	80.493.589	-4.913.150	-6,1%
Usluge izvan redov. opsega	8.969.060	3,3%	8.624.202	344.858	4,0%
Putnički servis, sigurnos. nakn. i PRM	80.430.971	29,6%	77.408.685	3.022.286	3,9%
Reklama	3.575.776	1,3%	3.851.440	-275.664	-7,2%
Zakup	8.210.336	3,0%	7.953.956	256.380	3,2%
Parkirališna naplata	9.785.972	3,6%	10.010.376	-224.404	-2,2%
Naknada od prodaja goriva	2.247.480	0,8%	2.269.703	-22.223	-1,0%
RCS i otpremništvo	15.020.665	5,5%	16.897.498	-1.876.832	-11,1%
Otpremništvo - aviovozarine	5.865.472	2,2%	0	5.865.472	
Ostalo	6.071.145	2,3%	6.051.507	19.638	0,3%
<b>UKUPNO</b>	<b>271.515.927</b>	<b>100,0%</b>	<b>278.550.169</b>	<b>-7.034.242</b>	<b>-2,5%</b>



Prihodi od putničkog servisa, sigurnosne naknade i PRM-a, prihodi od usluga na poseban zahtjev i prihodi od zakupa su se povećali, dok su ostale stavke prihoda od prodaje bilježile smanjenje. Prihodi od otpremništva i robno-carinskog skladišta su povećani zbog promjene evidentiranja prihoda i troškova od vozarina (istovremeno se evidentiraju prihodi i troškovi od vozarina).

### 7.3. FINANCIJSKI PRIHODI

Financijski prihodi čine u ukupnim prihodima oko 7,2%, slijedi prikaz:

Opis	2010.	Udjel u	2009.	Razlika	Povećanje /
	kune	2010.			kune
		%			%
Prihodi od udjela u dobiti ovisnog društva ZLZ-Trgovina	10.671.128	49,6%	12.830.948	-2.159.820	-16,8%
Prihodi od dividendi i usklađenja vrijednosti dionica	210.128	1,0%	476.386	-266.258	-55,9%
Prihodi od kamata ovisnog društva	1.027.250	4,8%	640.693	386.557	60,3%
Prihodi od kamata na depozite	5.601.354	26,0%	8.701.759	-3.100.405	-35,6%
Prihodi od tečajnih razlika	3.998.051	18,6%	4.064.401	-66.350	-1,6%
<b>UKUPNO</b>	<b>21.507.911</b>	<b>100,0%</b>	<b>26.714.188</b>	<b>-5.206.277</b>	<b>-19,5%</b>

Financijski prihodi su se smanjili u odnosu na prethodnu godinu za 19,5%, dijelom zbog smanjenja prihoda od udjela u dobiti povezanog društva Zračna luka Zagreb – Trgovina (za 16,8%) i prihoda od dividendi (za 55,9%). Prihodi od kamata na depozite u bankama su se smanjili dijelom zbog smanjenja kamatnih stopa na tržištu novca, a dijelom zbog smanjenja sredstava na oročenim depozitima (zbog teškoća u naplati potraživanja od ključnog kupca). Prihodi od kamata ovisnog društva Zračne luke Zagreb – Ugostiteljstvo su se povećali zbog odobrenih kratkotrajnih pozajmica.

### 7.4. POSLOVNI RASHODI

Poslovni rashodi su u 2010. godini iskazani u iznosu od 274.907.421 kunu, a smanjili su se u odnosu na prethodnu godinu za 2,4%.

Opis	2010.	Udjel u	2009.	Razlika	Povećanje /
	kune	2010.			kune
		%			%
<i>Materijalni troškovi</i>	20.145.697	7,3%	18.644.099	1.501.598	8,1%
<i>Troškovi usluga</i>	35.019.044	12,7%	38.502.852	-3.483.808	-9,0%
<b><i>Materijalni i troškovi usluga</i></b>	<b>55.164.741</b>	<b>20,00%</b>	<b>57.146.951</b>	<b>-1.982.210</b>	<b>-3,5%</b>
Troškovi osoblja	133.560.886	48,6%	138.029.777	-4.468.891	-3,2%
Amortizacija	53.744.481	19,6%	59.298.594	-5.554.113	-9,4%
Ostali poslovni rashodi	27.086.775	9,9%	21.686.070	5.400.705	24,9%
Rezerviranja troškova	5.350.537	1,9%	5.640.617	-290.080	-5,1%
<b>UKUPNO POSLOVNI RASHODI</b>	<b>274.907.421</b>	<b>100,0%</b>	<b>281.802.009</b>	<b>-6.894.589</b>	<b>-2,4%</b>

**Materijalni troškovi i troškovi usluga** su se smanjili za približno 2 milijuna kuna, odnosno za 3,5%, što je posljedica smanjenja troškova većine usluga (za 9%), dok su materijalni troškovi povećani za cca 8% (troškovi goriva i plina za grijanje).

**Troškovi osoblja** su se smanjili za 3,2%, što je posljedica odlaska 38 radnika u mirovinu uz stimulativne otpremnine i dokup mirovine preko Royal mirovinskog osiguranja. Prosječna neto plaća na osnovi sati rada za kumulativno razdoblje bila je 7.466 kuna (2009. godina - 7.539 kuna).

**Amortizacija** se smanjila za 9,4% jer je u korištenju već amortizirana imovina, a značajna investicijska ulaganja u 2010. godini još nisu aktivirana (cca 45 milijuna kuna).

**Ostali poslovni rashodi** su se povećali za cca 25% u 2010. godini u odnosu na prethodnu godinu.

**Rezerviranja troškova** su se smanjila za 5% u 2010. godini u odnosu na prethodnu godinu.

#### 7.4.1. MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI USLUGA

Materijalni troškovi i troškovi usluga su iskazani u 2010. godini u iznosu od **55.164.741 kunu** i čine **20%** poslovnih rashoda.

O p i s	2010.	Udjel u	2009.	Razlika	Povećanje /
	kune	2010.	kune	kune	Smanjenje
		%			%
Sirovine i materijal	7.167.828	13,0%	6.899.923	267.905	3,9%
Električna energija	4.678.942	8,5%	4.592.284	86.658	1,9%
Plin i gorivo za grijanje	3.938.437	7,1%	3.011.518	926.919	30,8%
Gorivo	2.791.056	5,1%	2.341.653	449.403	19,2%
Rezervni dijelovi i sitni inventar	1.569.434	2,8%	1.798.721	-229.287	-12,7%
<b>Ukupno materijalni troškovi</b>	<b>20.145.697</b>	<b>36,5%</b>	<b>18.644.099</b>	<b>1.501.598</b>	<b>8,1%</b>
Prijevozne usl, telefonski trošk.	2.433.130	4,4%	2.440.081	-6.951	-0,3%
Usluge tekućeg održavanja	8.499.056	15,4%	14.627.737	-6.128.681	-41,9%
Usluge investicijskog održavanja	1.074.662	1,9%	1.322.318	-247.656	-18,7%
Najam i leasing opreme i vozila	6.579.085	11,9%	4.685.117	1.893.968	40,4%
Troškovi reklame i izložb.prostora	1.838.172	3,3%	1.817.682	20.490	1,1%
Troškovi istraživanja tržišta	194.418	0,4%	844.672	-650.255	-77,0%
Komunalne usluge (odvodnja i prečišćavanje otpadnih voda, voda, odvoz smeća, deratiz. i dezinfekcija)	2.104.420	3,8%	2.770.593	-666.173	-24,0%
Razne usluge (čišćenje, zimska služba, službena i radna odijela, teh. pregledi, zanat. i grafičke usl.)	6.774.102	12,3%	9.994.653	-3.220.551	-32,2%
Prijevozne usluge aviovozarina	5.521.998	10,0%		5.521.998	
<b>Ukupni troškovi usluga</b>	<b>35.019.044</b>	<b>63,5%</b>	<b>38.502.852</b>	<b>-3.483.809</b>	<b>-9,0%</b>
<b>Ukupno mater. troškovi i trošk. usluga</b>	<b>55.164.741</b>	<b>100,0%</b>	<b>57.146.951</b>	<b>-1.982.211</b>	<b>-3,5%</b>

**Materijalni troškovi** su se u odnosu na prethodnu godinu povećali za **8,1%**, a **troškovi usluga** su se smanjili za **9%**, odnosno **ukupno su se smanjili za 3,5%** ili za cca 2 milijuna kuna.

U okviru **materijalnih troškova** najveće povećanje bilježe troškovi za plin i gorivo za grijanje, te gorivo, uglavnom zbog povećanja cijena.

**Troškovi usluga** su se smanjili na svim stavkama izuzev najma i leasinga opreme i vozila. Naime, računalna oprema se nabavlja na leasing, što se pokazalo racionalnijim od kupnje, jer ista ubrzano zastarijeva, pa bi troškovi kupnje, održavanja i zbrinjavanja bili veći od sadašnjih troškova najma.

Prijevozne usluge avio-vozarina su se do 2010. godine evidentirale na drugi način (kao prolazne stavke u bilanci). Efekt na rezultate poslovanja je isti kao prethodnih godina, a od 2010. godine se iskazuju istovremeno kroz prihode i rashode.



### 7.4.2. TROŠKOVI OSOBLJA

Troškovi osoblja su iskazani u 2010. godini u iznosu od **133.560.886 kuna**.

Opis	2010.	Udjel u	2009.	Razlika	Povećanje /
	kune	2010.			kune
		%		kune	%
<b>Otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade, neoporezivi dio regresa</b>	<b>3.893.500</b>	<b>2,9%</b>	<b>5.564.184</b>	<b>-1.670.684</b>	<b>-30,0%</b>
Neto plaće i naknade	72.539.046	54,3%	73.838.182	-1.299.136	-1,8%
Doprinosi na i iz plaće	41.508.376	31,1%	42.289.834	-781.458	-1,8%
Porez i prirez	15.619.964	11,7%	16.337.577	-717.613	-4,4%
<b>Bruto plaće</b>	<b>129.667.386</b>	<b>97,1%</b>	<b>132.465.593</b>	<b>-2.798.207</b>	<b>-2,1%</b>
<b>Ukupno troškovi osoblja</b>	<b>133.560.886</b>	<b>100,0%</b>	<b>138.029.777</b>	<b>-4.468.891</b>	<b>-3,2%</b>

Bruto plaće su se smanjile za 2,1%, odnosno za cca 2,8 milijuna kuna. Neto plaće i naknade su smanjene za 1,8% ili za 1,3 milijuna kuna. Navedeno smanjenje je posljedica odlaska cca 40 radnika u mirovinu uz dokup mirovine preko Royal mirovinskog osiguranja i stimulativne otpremnine.

U grupi neoporezivog dijela otpremnina, pomoći, jubilarnih nagrada, regresa ili božićnice, poklona djeci i sl. koja se ukupno smanjila za 30%, najveće smanjenje je zabilježeno na stavci otpremnina, jer su u prethodnoj godini isplaćene otpremnine radnicima koji su proglašeni tehnološkim viškom od cca 1,5 milijuna kuna.

Kao posljedica naprijed navedenog, ukupni troškovi osoblja su smanjeni za 3,2% ili za cca 4,5 milijuna kuna.

### 7.4.3. OSTALI POSLOVNI RASHODI

Ostali poslovni rashodi su u 2010. godini iskazani u iznosu od **27.086.776 kuna**, a odnose se na:

Opis	2010.	Udjel u	2009.	Razlika	Povećanje /
	kune	2010.			kune
		%		kune	%
Dnevnice, smješt. i prijev. na sl. putu	791.238	2,9%	479.814	311.424	64,9%
Troškovi prijevoza na posao i s posla	4.500.760	16,6%	4.488.048	12.712	0,3%
Troškovi za privremene poslove	214.238	0,8%	377.124	-162.886	-43,2%
Intelektualne usluge (pravne i revizijske)	842.561	3,1%	407.372	435.189	106,8%
Intelektualne usluge (konzultantske)	2.521.232	9,3%		2.521.232	
Zdravstvene usluge	1.600.850	5,9%	1.627.759	-26.909	-1,7%
Troškovi bilježnika, obrazov., kvaliteta i sl.	895.745	3,3%	842.027	53.718	6,4%
Reprezentacija	185.911	0,7%	166.424	19.487	11,7%
Premije osiguranja	4.007.356	14,8%	3.955.011	52.345	1,3%
Premije Royal mirovinskog osiguranja	2.250.595	8,3%		2.250.595	
Naknade članovima Nadzornog odbora	251.789	0,9%	281.762	-29.973	-10,6%
Doprinosi koji ne ovise o rezultata (šume, komunalne naknade, vodoprivreda, slivna vodna nakn, spomen.renta, turist.zaj. dr.)	2.834.170	10,5%	2.867.715	-33.545	-1,2%
Članarine i nakn. za bankarske usluge	1.275.297	4,7%	1.276.964	-1.667	-0,1%
Ostali nematerijalni troškovi (admin. i sudski trošk, časopisi, pomoći, donacije, izdaci za osobne aute, trošk. odmaralište)	2.070.182	7,6%	2.154.810	-84.628	-3,9%
Troškovi s povezanim društvima	533.038	2,0%	641.332	-108.294	-16,9%
Sadašnja vrijed. rashod. imovine i manjkovi	14.614	0,1%	747.830	-733.216	-98,0%
Kazne, penali i naknade šteta	992.671	3,7%	15.978	976.693	6112,7%
Ispravak vrijednosti potraživanja	1.180.963	4,4%	725.258	455.705	62,8%
Naknadno utvrđeni rashodi	123.566	0,5%	630.841	-507.275	-80,4%
<b>Ukupno ostali poslovni rashodi</b>	<b>27.086.776</b>	<b>100,0%</b>	<b>21.686.069</b>	<b>5.400.706</b>	<b>24,9%</b>



Ostali poslovni rashodi su se u odnosu na prethodnu godinu povećali za cca 25%. Razlog za ovo povećanje je u izdacima za premije isplaćene Royal mirovinskom osiguranju na ime dokupa mirovina radnicima koji su dobrovoljno otišli u prijevremenu mirovinu (cca 2,3 milijuna kuna), te u trošku konzultantskih usluga za pripremu natječajne dokumentacije za budućeg koncesionara Zračne luke Zagreb (cca 2,5 milijuna kuna).

Nadalje su se povećali troškovi službenih putovanja (za cca 65%), jer su radnici sudjelovali u radionicama, tečajevima, polagali stručne ispite za članstvo u europskim i svjetskim institucijama kao što su RAF-Regional Airport Forum, ACI World, ACI Europe, AMPAP (ACI) Airline Management for Airport Professionals, modul Airport Communication and Public Relation, modul ATS - Air Transport System i dr.

Intelektualne – pravne usluge (za cca 100%), jer su angažirani vanjski odvjetnički uredi za pravno zastupanje Društva. Također, su povećane potrebe za prevođenjem dokumentacije vezane za koncesiju.

Kazne i naknade štete su se povećale značajno (za 6 puta) zbog isplate po pravomoćnoj presudi u radnom sporu koji se vodi od 1997. godine. Naime, radniku kojem je u skladištu strane robe prilikom provođenja inventure pronađen manjak uručen je otkaz ugovora o radu. Sud je presudio u korist radnika.

Ispravak vrijednosti potraživanja se povećao za cca 80%, zbog problema u naplati potraživanja.

Smanjeni su troškovi za privremene i povremene poslove (cca 43%), troškovi po osnovi rashoda i prodaje imovine (98%), te naknadno utvrđeni rashodi (cca 80%).

U grupi ostalih nematerijalnih troškova najznačajniju stavku predstavljaju troškovi za sponzorstva i donacije od 1,1 milijun kuna, a odnose se najvećim dijelom na donacije sportskoj udruzi ZLZ za organizaciju aerodromskih susreta, udruzi umirovljenika, za organizaciju sportskog natjecanja „Snježna kraljica“, te za razne humanitarne, zdravstvene i slične namjene. Ovi troškovi su se smanjili za cca 120 tisuća kuna.

#### **7.4.4. REZERVIRANJA TROŠKOVA**

Opis	2010.	Udjel u	2009.	Razlika	Povećanje /
	kune	2010.			kune
		%			%
Rezerviranja za mirovine i otpremnine	0	0,0%	363.092	-363.092	-100,0%
Rezerviranja za neiskorištene GO	3.986.926	74,5%	3.073.487	913.439	29,7%
Rezerviranja za troš.započ.sud.sporova	1.363.611	25,5%	2.204.038	-840.427	-38,1%
<b>UKUPNO</b>	<b>5.350.537</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.640.617</b>	<b>-290.080</b>	<b>-5,1%</b>

Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore u 2010. godini (dani godišnjih odmora prenesenih u narednu godinu), koji će biti korišteni u tijeku 2011. godine (do zaključno 30. lipnja 2011.) su veća za cca 30% ili 900 tisuća kuna u odnosu na prethodnu godinu. Istovremeno su ukinuta rezerviranja od 3,4 milijuna kuna (ostali poslovni prihodi), pa je negativan efekt na rezultate poslovanja cca 600 tisuća kuna.

Rezerviranja za troškove sudskih sporova, odnose se na sudske sporove koji su u tijeku, a ishod istih je neizvjestan, te su procijenjeni na temelju tuženih iznosa.

## 7.5. FINANCIJSKI RASHODI

Financijski rashodi čine u ukupnim rashodima 1,2%, a prikazujemo ih kako slijedi:

O p i s	2010.	Udjel u	2009.	Razlika	Povećanje /
	kune	2010.	kune	kune	Smanjenje
		%			%
Provizije bankama	121.616	3,6%	82.000	39.616	48,3%
Kamate po kreditima i ost. kamate	314.843	9,3%	455.762	-140.919	-30,9%
Negativne tečajne razlike	2.660.674	78,8%	4.695.502	-2.034.828	-43,3%
Vrijed. usklađ. financ. imovine	279.491	8,3%	0	279.491	
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>3.376.624</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.233.264</b>	<b>-1.856.640</b>	<b>-35,5%</b>

**Financijski rashodi** su se smanjili za 35,5%, zbog smanjenja kamata po kreditima i negativnih tečajnih razlika. Kamate po kreditima se odnose na korištenje revolving kredita na početku 2010. godine koji je vraćen, te na kamate po financijskom najmu vozila.

## 7.6. TEČAJNE RAZLIKE

Tečajne razlike prikazane u računu dobiti i gubitka u okviru financijskih prihoda kao pozitivne tečajne razlike i u okviru financijskih rashoda kao negativne tečajne razlike mogu imati pozitivan ili negativan učinak na rezultat poslovanja. Stoga ih prikazujemo na slijedeći način:

O P I S	2010.	2009.
	kune	kune
Pozitivne tečajne razlike	3.998.051	4.064.401
Negativne tečajne razlike	2.660.674	4.695.502
<b>Razlika</b>	<b>1.337.377</b>	<b>-631.101</b>

Tečajne razlike su u 2010. godini imale pozitivan učinak na rezultat poslovanja u iznosu od 1,3 milijuna kuna.

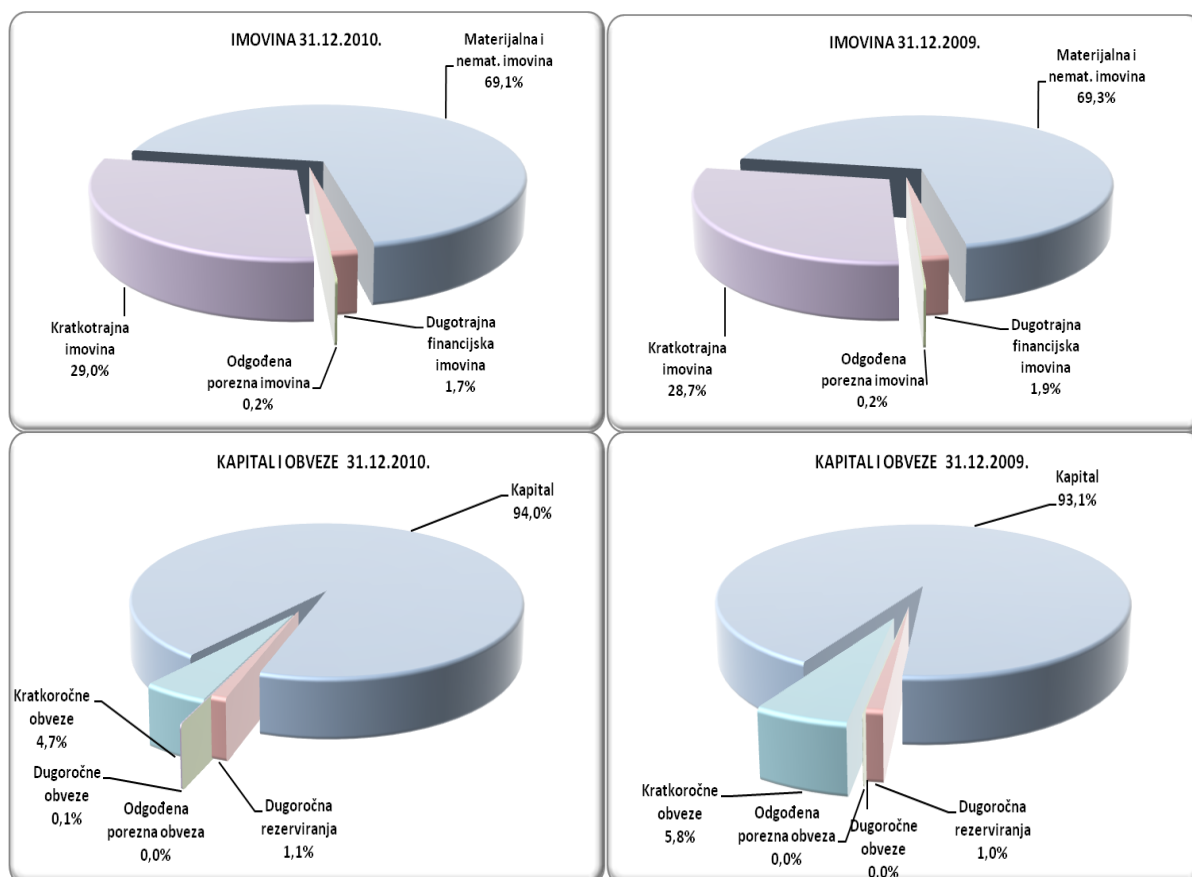
## 8. IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU NA DAN 31. PROSINCA 2010. G.

Opis	31.12.2010.	Udjel u 2010.	31.12.2009.	Udjel u 2009.	Povećanje / Smanjenje %
	kune	%	kune	%	
Materijalna i nemat. imovina	694.637.027	69,1%	689.789.050	69,3%	0,7%
Dugotrajna financijska imovina	17.411.141	1,7%	18.619.405	1,9%	-6,5%
Odgođena porezna imovina	1.569.608	0,2%	1.643.833	0,2%	-4,5%
Kratkotrajna imovina	291.727.332	29,0%	285.136.133	28,7%	2,3%
<b>IMOVINA</b>	<b>1.005.345.108</b>	<b>100,0%</b>	<b>995.188.421</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,0%</b>
Kapital	945.482.234	94,0%	926.908.988	93,1%	2,0%
Dugoročna rezerviranja	11.295.692	1,1%	10.303.204	1,0%	9,6%
Odgođena porezna obveza	4.024	0,0%	189.779	0,0%	-97,9%
Dugoročne obveze	909.617	0,1%	0	0,0%	
Kratkoročne obveze	47.653.541	4,7%	57.786.450	5,8%	-17,5%
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>1.005.345.108</b>	<b>100,0%</b>	<b>995.188.421</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,0%</b>

U strukturi imovine 69% se odnosi na materijalnu i nematerijalnu imovinu, koja se povećala za cca 1%. Dugotrajna financijska imovina čini u strukturi imovine 1,7%, a smanjila se za 6,5%. Kratkotrajna imovina čini u strukturi 29%, a povećala se za 2,3%. Odgođena porezna imovina se odnosi na privremene razlike između računovodstvene dobiti i oporezive dobiti.

U strukturi kapitala i obveza, na kapital se odnosi 94%, na dugoročna rezerviranja 1%, a na kratkoročne obveze 4,7%. Dugoročne obveze čine 0,1% u strukturi obveza i kapitala, a odnose se na financijski leasing vozila.

Strukturu imovine i kapitala i obveza prikazujemo grafički u nastavku:





## 8.1. DUGOTRAJNA IMOVINA

Dugotrajna imovina se odnosi na materijalnu i nematerijalnu imovinu iskazanu na dan 31. prosinca 2010. godine u iznosu od 694.637.027 kuna, na dugotrajnu financijsku imovinu iskazanu u iznosu od 17.411.141 kuna i odgođena porezna imovina u iznosu od 1.569.608 kuna.

Opis	31.12.2010.	Udjel u 2010.	31.12.2009.	Povećanje / Smanjenje
	kune	%	kune	%
Zemljište	163.186.659	23,5%	163.186.659	0,0%
Građevine	317.267.196	45,7%	343.357.177	-7,6%
Oprema	76.364.862	11,0%	86.841.547	-12,1%
Imovina u pripremi	86.741.049	12,5%	41.605.018	108,5%
Imovina u najmu	47.022.399	6,8%	49.699.250	-5,49%
Predujmovi za materijalnu imovinu	1.355.040	0,2%	1.779.835	-23,9%
Nematerijalna imovina	2.699.822	0,4%	3.319.564	-18,7%
<b>Materijalna i nematerijalna imovina</b>	<b>694.637.027</b>	<b>100,0%</b>	<b>689.789.050</b>	<b>0,7%</b>
Ulaganja u povez. društva i zajed. pothvate	3.940.000	21,2%	3.940.000	0,0%
Financijska imovina namijenjena prodaji	8.471.141	52,0%	9.679.405	-12,5%
Potraživanja	5.000.000	26,8%	5.000.000	0,00%
<b>Dugotrajna financijska imovina</b>	<b>17.411.141</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.619.405</b>	<b>-6,5%</b>
<b>Odgođena porezna imovina</b>	<b>1.569.608</b>		<b>1.643.833</b>	<b>-4,5%</b>
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>	<b>713.617.776</b>		<b>710.052.288</b>	<b>0,5%</b>

### 8.1.1. MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA

Od značajnijih **investicijskih zahvata**, u 2010. godini realizirane su slijedeće investicije:

Opis	31.12.2010.	Udjel u 2010.
	kune	%
Uređenje Vidikovca na ZLZ-u	1.228.837	30,4%
Rekonstrukcija toplinske stanice "bivši Internat" i "stara zgrada"	636.768	15,7%
Rekonstrukcija rashladnih komora u zgradi Catering	572.642	14,1%
Nadzor na adaptaciji nadstrešnice, pročelja i nogostupa PZ	519.665	12,8%
Zamjena nadstrešnice i uređenja prostora PZ ZLZ	372.750	9,2%
Info sustav za pomoć invalidnim osobama i osobama sa posebnim potrebama na ZLZ	234.860	5,8%
Podzemni spremnik UNP - Zgrada Catering	188.616	4,7%
Ostalo	293.832	7,3%
<b>Investicije</b>	<b>4.047.970</b>	<b>100,0%</b>

U 2010. godini nisu dovršene značajni investicijski zahvati koji su evidentirani u okviru materijalne imovine u pripremi.

U 2010. godini je nabavljena slijedeća **oprema** (najznačajnije stavke):

Opis	31.12.2010.	Udjel u 2010.
	kune	%
Putničke stepenice	3.587.384	33,2%
Wlan na operativnim površinama	2.083.781	19,3%
Specijalni aerodromski kabel	400.517	3,7%
Sanitetska prikolica	399.800	3,7%
Vozila	920.169	8,5%
Software za dok. aktivnosti na operativnim površinama	200.000	1,8%





Opis	31.12.2010.	Udjel u 2010.
	kune	%
Terensko vozilo	195.784	1,8%
IBM uređaj za maloprodaju	170.874	1,6%
Mrežni uređaj – Cisco secure	167.867	1,6%
Pokretne nadstrešnice	145.231	1,3%
Software za GIS sustav	489.830	4,5%
Oracle i citrix licence	223.900	2,1%
Ostalo	1.831.022	16,9%
<b>Oprema i nematerijalna imovina</b>	<b>10.816.159</b>	<b>100,0%</b>

**Materijalna imovina u pripremi** se odnosi na slijedeće započete nedovršene investicije, projekte i opremu:

Opis	31.12.2010.	Udjel u 2010.
	kune	%
Rekonstrukcija betonskog kolnika USS	33.932.319	39,1%
Rekonstr. betonskog kolnika manevarske površine i stajanke (projekt)	5.797.365	6,7%
Rekonstrukcija betonskog kolnika USS i staze za vožnju (konzalting)	513.000	0,6%
Novi putnički terminal	19.766.813	22,8%
Poslovni prostor „Tržnica“	4.269.652	4,9%
Izmjena sustava grijanja i hlađenja Catering	3.237.855	3,7%
Parkiralište (P-14)	1.866.829	2,2%
Rekonstrukcije i adaptacije Putničke zgrade (projekt)	1.750.360	2,0%
Rekonstrukcija asfaltnog kolnika manevarske površine i stajanke (projekt)	1.440.000	1,7%
Izgradnja kabelaške kanalizacije i polaganje energ. kabela TS-2-TS-4	1.425.523	1,6%
Povećanje kapaciteta sortiranja (projekt)	1.089.816	1,3%
Uređenje Business Loungea u PZ	764.790	0,9%
Geodetska studija prostornih mogućnosti razvoja ZLZ	759.340	0,9%
Rekonstrukcije objekta Istakač ZLZ (projekt)	690.400	0,8%
Zgrada pograničnih službi (projekt)	656.950	0,8%
Geodetska studija uređenja prostora ZLZ	575.520	0,7%
Stajanka generalnog zrakoplovstva	553.615	0,6%
Studija strateškog razvoja Cargo prometa	520.772	0,6%
Geodetski elaborat Zrakoplovne baze Zagreb	509.500	0,6%
Proširenje ZLZ	507.002	0,6%
Oprema i nematerijalna imovina u pripremi	152.792	0,2%
Ostalo	5.960.836	6,9%
<b>Materijalna imovina u pripremi</b>	<b>86.741.049</b>	<b>100,0%</b>

Investicije u tijeku su iskazane u iznosu od cca 86,7 milijuna kuna, a odnose se najvećim dijelom na započete projekte i dokumentaciju za izgradnju Novog putničkog terminala, na izgradnju i projekte za rekonstrukciju asfaltnog i betonskog kolnika, na nedovršeni poslovni prostor Tržnica Gorica, na sustav hlađenja i grijanja u zgradi Catering, povezivanje kabelaškom kanalizacijom trafostanica, na parkiralište, sortirnicu, Business Lounge i dr. (udjel od 87,5% od ukupnog), te na ostale razne projekte.



*Poboljšanja koja su postignuta ulaganjima:*

- Otvaranje novog prostora na terasi Putničke zgrade – „Vidikovac“
- Rekonstrukcija prostora informacija za putnike sa uvođenjem Web check-in i Self check-in sustava
- Poboljšanje protoka putnika i preuređenje prostora za zaštitni pregled putnika
- Obnova interijerskih obloga zidova putničkog prostora
- Preuređenje interijera Art Caffè-a sa postavljanjem novih info panela
- Preuređenje Business salona u međunarodnom odlasku
- Otvaranje Internet Cornera u koridoru kod domaćeg dolaska
- Opremanje prostora za „Tihi odmor“ ispred restorana Faust Vrančić
- Oblaganje nosivih stupova krom oblogama
- Uklanjanje šaltera avio-kompanija ispred prostora odlaska
- Instalacija sustava za prihvata i otpremu putnika sa smanjenom pokretljivošću

**8.1.2. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA**

Dugotrajna financijska imovina je iskazana na dan 31. prosinca 2010. godine u iznosu od 17.411.141 kunu, a odnosi se na ulaganja u udjele u povezana društva i zajedničke pothvate, ulaganja u financijsku imovinu namijenjenu prodaji, i na dugotrajna potraživanja.

**8.1.2.1. Ulaganja u povezana društva i zajedničke pothvate i ulaganja u financijsku imovinu namijenjenu prodaji**

Opis	Broj dionica % udjela	31.12.2010.	31.12.2009.	Povećanje / Smanjenje
		kune	kune	Kune
<b>ULAGANJA U POVEZANA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE</b>				
<b>Ulaganja u ovisna društva</b>				
Ulaganja u ZLZ – Trgovinu	100%	20.000	20.000	0
Ulaganja u ZLZ – Ugostiteljstvo	100%	20.000	20.000	0
<b>Ukupno ulaganja u ovisna društva</b>		<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>
<b>Ulaganja u zajednički pothvat</b>				
PLESO PRIJEVOZ d.o.o.	50%	3.900.000	3.900.000	0
<b>Ukupno ulaganja u zajedničke pothvate</b>		<b>3.900.000</b>	<b>3.900.000</b>	<b>0</b>
<b>UKUPNO ULAGANJA U POVEZ. DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE</b>		<b>3.940.000</b>	<b>3.940.000</b>	<b>0</b>
<b>ULAGANJA U FINACIJSKU IMOVINU NAMJENJENU PRODAJI</b>				
<b>Ulaganja u udjele</b>				
ZRAČNA LUKA Mostar	13%	3.676.171	3.676.171	0
<b>Ukupno ulaganja u udjele</b>		<b>3.676.171</b>	<b>3.676.171</b>	<b>0</b>
<b>Ulaganja u dionice</b>				
Soko Air d.d. Mostar	57.040	852.360	852.360	0
Croatia Airlines d.d. Zagreb	13.025	1.302.500	1.302.500	0
Uni Credito Italiano	184.628	2.554.795	3.762.757	-1.207.962
Privredna banka d.d. Zagreb	151	85.315	85.617	-302
<b>Ukupno ulaganja u dionice</b>		<b>4.794.970</b>	<b>6.003.234</b>	<b>-1.208.264</b>
<b>UKUPNO ULAGANJA U FINANC. IMOVINU NAMJENJENU PRODAJI</b>		<b>8.471.141</b>	<b>8.409.291</b>	<b>-1.208.264</b>
<b>SVEUKUPNO</b>		<b>12.411.141</b>	<b>13.619.405</b>	<b>-1.208.264</b>

Financijska imovina namijenjena prodaji je usklađena po fer vrijednosti u iznosu od 1.208.264 kune.



### 8.1.2.2. Dugotrajna potraživanja

Dugotrajna potraživanja se odnose na dani dugotrajni krediti u iznosu od 5.000.000 kuna odobren povezanom društvu Zračna Luka Zagreb – Ugostiteljstvo. Dana 1. prosinca 2005. godine ugovorne strane su dogovorile da se kratkotrajna potraživanja od povezanog društva Zračna Luka Zagreb – Ugostiteljstvo d.o.o., Zagreb u iznosu od 7.000.000 kuna pretvore u dugotrajni kredit. Tijekom 2007. godine, društvo je otpisalo dio svojih potraživanja po osnovi glavnice duga u iznosu od 1.916.639 kuna, a za dio duga u iznosu od 5.000.000 kuna ugovoren je rok otplate od 10 godina. Kamata je ugovorena u visini godišnje eskontne stope. Povezano društvo ZLZ-Ugostiteljstvo nije otplatilo dospjele rate glavnice u iznosu od 1.666.667 kuna

### 8.1.3. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA

Odgođena porezna imovina u iznosu od 1.569.608 kuna se odnosi najvećim dijelom na odgođeni porez temeljem rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade.

Opis	Odgođena porezna imovina
	kune
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>1.600.842</b>
Odgođena porezna imovina – otpremnine u 2009. g.	72.619
Odgođena porezna imovina – jubilarne nagrade u 2009. g.	-53.628
Odgođena porezna imovina – otpis financijske imovine u 2009. g.	24.000
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>1.643.833</b>
Odgođena porezna imovina – otpremnine u 2010. g.	-71.594
Odgođena porezna imovina – jubilarne nagrade u 2010. g.	-2.631
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>1.569.608</b>

## 8.2. KRATKOTRAJNA IMOVINA

Kratkotrajna imovina je iskazana na dan 31. prosinca 2010. godine u iznosu od **291.727.332** kune, a odnosi se na:

Opis	31.12.2010.	Udjel u 2010.	31.12.2009.	Povećanje / Smanjenje
	kune	%	kune	%
Zalihe	6.085.567	2,1%	6.986.102	-12,9%
Potraživanja od kupaca	95.737.053	32,8%	80.794.598	18,5%
Potraživanja od povezanih društava	11.305.426	3,9%	7.130.162	58,6%
Potraživanja za preplaćeni porez na dobit	1.367.133	0,5%	6.318.908	-78,4%
Potraživanja od države	3.652.282	1,3%	2.829.644	29,1%
Potraživanja od zaposlenih	128.139	0,0%	101.413	26,4%
Ostala kratkotrajna potraživanja	13.507	0,0%	208.055	-93,5%
Kratkotrajna financijska imovine	97.233.256	33,3%	149.924.643	-35,1%
Novac	75.167.507	25,8%	29.459.163	155,2%
Plaćeni troškovi budućih razdoblja	1.037.462	0,4%	1.383.445	-25,0%
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>291.727.332</b>	<b>100,0%</b>	<b>285.136.133</b>	<b>2,3%</b>

U strukturi kratkotrajne imovine na dan 31. prosinca 2010. godine najveći udjel ima kratkotrajna financijska imovina (preko 33%), odnosno oročeni devizni depoziti u bankama, novac na računima (cca 26%), te potraživanja od kupaca (cca 33%).



Potraživanja od kupaca su se povećala za 18,5% na dan 31. prosinca 2010. godine, za što je osnovni razlog povećanje potraživanja od Croatia Airlinesa.

U nastavku je dan prikaz strukture kašnjenja u naplati od kupaca:

OPIS	Potraživanja od kupaca u zemlji				Potraživanja od kupaca u inozemstvu			
	31.12.2010.		31.12.2009.		31.12.2010.		31.12.2009.	
	kune	udjel u %	kune	udjel u %	kune	udjel u %	kune	udjel u %
Nije dospjelo	12.858.700	15%	21.201.531	31%	7.645.391	61%	9.113.589	85%
<b>Kašnjenja:</b>					0			
Od 0 do 30 dana	10.192.112	12%	15.017.360	21%	2.248.231	18%	954.936	9%
od 30 do 60 dana	9.781.913	12%	15.157.586	22%	1.304.900	10%	348.538	3%
od 60 do 90 dana	792.066	1%	16.459.180	23%	843.372	7%	65.564	1%
od 90 do 120 dana	373.540	0%	980.533	1%	363.739	3%	60	0%
Preko 120 dana	49.227.434	59%	1.271.413	2%	55.452	0%	212.466	2%
<b>UKUPNO</b>	<b>83.225.765</b>	<b>100%</b>	<b>70.087.603</b>	<b>100%</b>	<b>12.461.085</b>	<b>100%</b>	<b>10.695.153</b>	<b>100%</b>
<b>Usklađ. po tečaju</b>					<b>25.966</b>		<b>11.842</b>	
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>83.225.765</b>		<b>70.087.603</b>		<b>12.487.051</b>		<b>10.706.995</b>	

Potraživanja starija od 120 dana čine 59% ukupnih potraživanja od kupaca u zemlji, a najveći dio se odnosi na dug Croatia Airlines-a. Na kašnjenja do 60 dana se odnosi 24% potraživanja od kupaca u zemlji i 28% potraživanja u inozemstvu (pri čemu preko 60% potraživanja od kupaca u inozemstvu nije na dan 31. prosinca 2010. g. bilo dospjelo).

**Potraživanja od povezanih društava** se odnose najvećim dijelom na potraživanja za kratkotrajne pozajmice Zračnoj luci Zagreb – Ugostiteljstvo.

**Potraživanja za preplaćeni porez na dobit** se odnosi na preplaćene akontacije poreza na dobit.

**Potraživanje od države i državnih institucija** se odnosi najvećim dijelom na potraživanja za preplaćeni porez na dodanu vrijednost (86%).

**Kratkotrajna financijska imovina** se odnosi na oročene depozite kod banaka.

**Novac na računima u banci** se povećao za 155% u odnosu na prethodnu godinu. Novac i oročeni depoziti, promatrajući ih zajedno su se smanjili za svega 4%, usprkos poteškoćama u naplati potraživanja.

**Plaćeni troškovi budućeg razdoblja** se odnose najvećim dijelom na troškove osiguranja koji su plaćeni u 2010. godini za razdoblje osiguranja u 2011. godini, te se razgraničavaju na razdoblja na koja se odnose.

### 8.3. KAPITAL

Kapital je na dan 31. prosinca 2010. godine iskazan u iznosu od **945.482.234** kune, a odnosi se na:

Opis	31.12.2010.	31.12.2009.	Povećanje / Smanjenje
	kune		
Temeljni kapital	804.429.600	804.429.600	0,0%
Rezerve	6.078	6.078	0,0%
Revalorizacijske rezerve	16.097	759.115	-97,9%
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	121.463.231	101.102.450	20,1%
Dobit	19.567.228	20.611.745	-5,1%
<b>Kapital</b>	<b>945.482.234</b>	<b>926.908.988</b>	<b>2,0%</b>

**Revalorizacijska rezerva** je kreirana na temelju priznavanja utvrđene fer vrijednosti financijske imovine raspoložive za prodaju (dionice Unicredit i Privredna banka) u iznosu od 759.115 kuna. U 2010. godini se smanjenje fer vrijednosti navedene imovine (od ukupno 1.208.264 kune) priznalo na teret revalorizacijske rezerve za iznos od 743.018 kuna.

**Zadržana dobit** iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2010. godine u iznosu od 121.463.231 kunu, (2009. godine u iznosu 101.102.450 kuna) predstavlja dobit ostvarenu u prijašnjim obračunskim razdobljima, umanjenu za ispravak temeljne pogreške iz ranijih godina u iznosu od 250.964 kune, sukladno revidiranom MRS-u 8 - toč. 41 do 49. ispravak temeljne pogreške iz ranijih razdoblja. Naime, Društvo je u ranijim financijskim izvještajima pogrešno priznalo troškove osiguranja u iznosu od 1.254.824 kune, što je prepravljeno kroz zadržanu dobit, ali nije priznalo odgođenu poreznu obvezu, te je ispravka učinjena kroz zadržanu dobit 1. siječnja 2010. godine.

**Dobit tekuće 2010. godine** utvrđena je u iznosu od 19.567.228 kuna (dobit za 2009. godinu iznosila je 20.611.745 kuna).

#### 8.4. REZERVIRANJA

Rezerviranja se odnose na rezerviranja za jubilarne nagrade, otpremnine i sudske sporove.

O P I S	31.12.2010.	31.12.2009.
	kune	kune
Rezerviranja za mirovine (otpremnine)	6.359.370	6.717.338
Rezerviranja za jubilarne nagrade	1.368.673	1.381.828
Rezerviranja za započete sudske sporove	3.567.649	2.204.038
<b>UKUPNO</b>	<b>11.295.692</b>	<b>10.303.204</b>

#### 8.5. DUGOROČNE OBVEZE NA KOJE SE OBRAČUNAVA KAMATA

O p i s	31.12.2010.	31.12.2009.
	kune	kune
Obveze temeljem financijskog leasinga	909.617	0
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>909.617</b>	<b>0</b>

Dugoročne obveze se odnose na leasing vozila (rabljena vozila).

#### 8.6. KRATKOROČNE OBVEZE PO KREDITIMA

O p i s	31.12.2010.	31.12.2009.
	kune	kune
Uni Credit banka - revolving	0	3.650.830
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>0</b>	<b>3.650.830</b>

Kratkoročni revolving kredit je u cijelosti vraćen početkom 2010. godine.



## 8.7. KRATKOROČNE OBVEZE

Kratkoročne obveze su na dan 31. prosinca 2010. godine iskazane u iznosu od **47.653.541** kunu, a prikazane su kako slijedi:

O p i s	31.12.2010.	Udjel u	31.12.2009.	Povećanje /
	kune	2010.	kune	Smanjenje
		%		%
Obveze prema dobavljačima	22.986.183	48,2%	22.085.753	4,1%
Obveze prema povezanim društvima	179.411	0,4%	130.980	37,0%
Obveze prema zaposlenima	10.351.947	21,7%	9.313.286	11,2%
Obveze prema državi	4.682.676	9,8%	7.876.660	-40,5%
Ostale kratkoročne obveze	1.969.720	4,1%	3.972.294	-50,4%
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>40.169.937</b>	<b>84,3%</b>	<b>43.378.973</b>	<b>-7,4%</b>
<b>Prihodi budućih razdoblja</b>	<b>7.483.604</b>	<b>15,7%</b>	<b>10.756.647</b>	<b>-30,4%</b>
<b>Sveukupno</b>	<b>47.653.541</b>	<b>100,0%</b>	<b>54.135.620</b>	<b>-12,0%</b>

Kratkoročne obveze su se smanjile na dan 31. prosinca 2010. godine u odnosu na isti dan prethodne za 12%. Kratkoročne obveze se najvećim dijelom odnose na nedospjele obveze koje su plaćene početkom 2010. godine i to:

- od iskazanih obveza prema dobavljačima cca 79% ili 18,2 milijuna kuna nije dospjelo na dan 31. prosinca 2010. godine, dok se obveze u iznosu od 3,8 milijuna kuna odnose na obveze sukladno ugovoru sa Strabagom, prema kojem se od svake privremene situacije zadržava 10% iznosa koji se isplaćuju po završenom cjelokupnom poslu.
- obveze prema zaposlenima i prema državi se odnose na obveze za plaće i za poreze i doprinose za prosinac, koje su plaćene sa isplatom plaće u siječnju 2011. godine, na obveze po godišnjem obračunu poreza na dodanu vrijednost i dr. zakonskih obveza, te na obveze za neiskorištene godišnje odmore.
- ostale kratkoročne obveze se odnose na primljene jamčevine od kupaca, te na obveze za kolektirana sredstva od zrakoplovnih kompanija za putničku i robnu naknadu, koja se u propisanim rokovima prosljeđuje Agenciji za civilno zrakoplovstvo
- prihodi budućih razdoblja se odnose na odgođeno priznavanje prihoda od subvencija države za nabavljene RTG-uređaje i druge sigurnosne opreme, koji će se priznati u trenutku prijena vrijednosti sredstava na troškove kroz amortizaciju, te na obračunate prihode budućih razdoblja po osnovi ugovora o reklamiranju

**9. POKAZATELJI POSLOVANJA**

OPIS	2010.	2009.	2008.	2007.	2006.	2005.	Napomena
<b>Pokazatelj tekuće likvidnosti</b> (kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze)	<b>6,12</b>	4,93	5,56	5,50	4,84	4,15	> 2
<b>Koeficijent financijske stabilnosti</b> (dugotrajna imovina / kapital)	<b>0,76</b>	0,76	0,78	0,83	0,87	0,93	< 1
<b>Koeficijent zaduženosti</b> (uk. obveze / imovina)	<b>0,06</b>	0,06	0,07	0,06	0,06	0,06	
<b>Koeficijent financiranja</b> (uk. obveze / kapital)	<b>0,06</b>	0,06	0,07	0,07	0,07	0,06	
<b>Faktor zaduženosti</b> (uk. Obveze/ dobit + amortizacija)	<b>0,82 g.</b>	0,72 g.	0,64 g.	0,66 g.	0,8 g.	0,9 g.	
<b>Dani naplate potraživanja</b>	<b>144 dana</b>	114 dana	50 dana	67 dana	48 dana	50 dana	
<b>Dani vezivanja zaliha</b>	<b>8,2 dana</b>	8,5 dana	8 dana	7 dana	9 dana	9 dana	
<b>Koeficijent ekonomičnosti</b> (uk.prihodi/uk.rashodi)	<b>1,08</b>	1,08	1,17	1,15	1,09	1,06	>1

Pokazatelji - pojašnjenje /veličina

- **Koeficijent tekuće likvidnosti – u 2010. g. je 6,12**
  - ❖ Pokazuje odnos između kratkotrajnih potraživanja i kratkotrajnih obveza (zadovoljavajuće je ako je isti veći od 2).
- **Koeficijent financijske stabilnosti – u 2010. g. je 0,76**
  - ❖ Dugotrajna imovina je pokrivena dugoročnim izvorima (koeficijent manji od 1)
- **Koeficijent zaduženosti - u 2010. g. je 6%**
  - ❖ Pokazuje odnos između ukupnih obveza i ukupne imovine društva
- **Koeficijent financiranja – u 2010. g. iznosi 0,06**
  - ❖ Pokazuje odnos između ukupnih obveza i vlastitog kapitala, odnosno koliko se jedinica tuđeg kapitala koristi po jedinici vlastitog (na 100 jedinica vlastitog kapitala ZLZ koristi 6 jedinica tuđeg)
- **Faktor zaduženosti – u 2010. g. iznosi 0,82 g.**
  - ❖ Pokazuje vrijeme u kojem se iz ostvarene dobiti i amortizacije mogu pokriti ukupne obveze (Društvo može sa postojećom dobiti i amortizacijom pokriti ukupne obveze za manje od 1 godine)
- **Dani naplate potraživanja za promatrano razdoblje su 144 dana**
  - ❖ potraživanja od kupaca \* 365 dana / prihodi od prodaje
- **Dani vezivanja zaliha iznose 8,2 dana**
  - ❖ zalihe \* 365 dana / prihodi od prodaje
- **Koeficijenti ekonomičnosti ukupnih prihoda iznosi 1,08**
  - ❖ Pokazuju odnos između prihoda i rashoda i poželjno je da budu veći od 1, što znači da je poslovanje pozitivno (prihodi pokrivaju rashode)

## 10. NESIGURNOSTI I RIZICI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO

### 10.1. CJENOVNI RIZIK

Zračna luka Zagreb je zanemarivo malo izložena cjenovnom riziku, jer su ugovori sa kompanijama zaključeni u EUR-ima u fiksnim iznosima. Što se tiče nabavnih cijena usluga, robe i radova, provode se natječaji gdje je jedan od osnovnih kriterija odabira najniža cijena (ponuda) koja važi za cijelo vrijeme trajanja ugovora, a najmanje godinu dana.

### 10.2. KREDITNI RIZIK

Društvo je izloženo kreditnom riziku koji proizlazi uglavnom iz potraživanja od kupaca i potraživanja po kreditima koji se najvećim dijelom odnose na dane kredite ovisnom društvu. Kreditni rizik vezan za potraživanja od kupaca, posebice ključnog kupca prisutan je u većoj mjeri budući je naplata od istog u jednom dijelu neizvjesna. Maksimalan iznos kreditnog rizika jednak je nominalnoj vrijednosti potraživanja, kako slijedi:

Opis	31.12.2010.	31.12.2009.
	kune	kune
Ulaganja raspoloživa za prodaju	8.471.141	9.679.405
<b>Kreditna izloženost za ulaganja raspoloživa za prodaju</b>	<b>8.471.141</b>	<b>9.679.405</b>
Dugoročni zajam ovisnom društvu	5.000.000	5.000.000
Potraživanja od kupaca	95.737.053	80.794.598
Kratkotrajna potraživanja od povezanih društava	11.305.426	7.130.161
<b>Kreditna izloženost za potraživanja</b>	<b>112.042.479</b>	<b>92.924.759</b>
Financijska imovina (oročeni depoziti)	97.233.256	149.924.643
Novac	75.167.507	29.459.163
<b>Kreditna izloženost za novac i novčane ekvivalente</b>	<b>172.400.763</b>	<b>179.383.806</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>292.914.383</b>	<b>281.987.970</b>

### 10.3. KAMATNI RIZIK

Kamatni rizik je rizik značajne promjene vrijednosti imovine koju posjeduje Zračna luka Zagreb zbog promjene visine kamatne stope na tržištu novca i kapitala. S obzirom da Zračna luka Zagreb nema značajnijih kreditnih zaduženja to je i kamatni rizik vrlo mali. Kreditno zaduženje je vezano uz ugovorene niske kamatne stope. Zbog niske zaduženosti, moguće promjene kreditnih uvjeta i stopa na tržištu novca i kapitala u narednim obračunskim razdobljima, za koje će zajmodavatelji tražiti izmjenu osnovnih ugovorenih uvjeta kreditiranja, te rashodi koji bi mogli nastati uslijed promjena kamatnih stopa, neće utjecati na likvidnost i na poslovni rezultat budućih obračunskih razdoblja.

### 10.4. VALUTNI RIZIK

Valutni rizik je rizik da će se vrijednost imovine koju Društvo posjeduje mijenjati uslijed nepredvidivih i naglih promjena tečajeva stranih valuta. Na dan 31. prosinca 2010. godine društvo nema značajnijih kratkoročnih zaduženja koja su vezana uz tečaj stranih valuta, a čine 0,24% ukupne bilance, odnosno 4% ukupnog zaduženja Društva, dok potraživanja od kupaca u inozemstvu čine 1,2% ukupne bilance. Valutni depoziti u bankama su oročeni na kratak rok, od 3 do 6 mjeseci. Najveća izloženost valutnom riziku je u odnosu na EUR.

Sukladno navedenom društvo nije izloženo valutnom riziku odnosno postoji mala mogućnost od budućih rashoda temeljem rasta vrijednosti stranih valuta u odnosu na domicilnu kunu, a tako i na likvidnost Društva i poslovni rezultat u narednim razdobljima.

O P I S	31.12.2010.		31.12.2009.	
	kune	EUR	kune	EUR
Devizni račun (EUR)	57.473.881	7.782.334	28.033.613	3.836.963
Devizni račun druge valute	164.406	0	30.170	
Valutni depoziti u bankama (EUR)	97.099.828	13.147.942	149.494.144	20.461.275
Potraživanja od kupaca u inozemstvu (EUR)	12.487.051	1.690.827	10.706.995	1.465.467
<b>Ukupno</b>	<b>167.225.166</b>	<b>22.621.103</b>	<b>188.264.922</b>	<b>25.763.705</b>
Obveza po kratk..revolving kreditu - Unicredit	0	0	3.650.830	500.000
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	2.470.653	334.542	200.032	27.378
<b>Ukupno</b>	<b>2.470.653</b>	<b>334.542</b>	<b>3.850.862</b>	<b>527.378</b>

## 10.5. RIZIK LIKVIDNOSTI

Sukladno Izvještajima o novčanim tijekovima u 2010. godini ostvareno je neto povećanje novca na kraju razdoblja u iznosu od 45.708.344 kune, a smanjenje oročenih deviznih depozita u iznosu od 52.691.387 kuna. Ovakvo stanje nastalo je početkom 2010. godini zbog povećanja potraživanja od kupaca kao posljedice poteškoća u naplati potraživanja od ključnog kupca Croatia Airlines-a. S obzirom da ukupno smanjenje novca na kraju godine nije značajno, Društvo nije izloženo riziku likvidnosti, te zbog akumulacije likvidnih sredstava u ranijim razdobljima, nije ugroženo redovno poslovanje.

## 11. REZULTATI POSLOVANJA POVEZANIH DRUŠTAVA I KONSOLIDIRANI REZULTAT POSLOVANJA

U nastavku dajemo prikaz ostvarenih ukupnih prihoda, ukupnih rashoda i rezultata poslovanja za Zračnu luku Zagreb, za Zračnu luku Zagreb – Trgovinu, za Zračnu luku Zagreb – Ugostiteljstvo, te konsolidirane rezultate (nakon eliminacije međusobnih odnosa):

O p i s		UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	DOBIT PRIJE POREZA	POREZ NA DOBIT	NETO DOBIT
		kune	kune	kune	kune	kune
ZRAČNA LUKA ZAGREB	2009.	309.762.884	287.035.273	22.727.611	-2.115.866	20.611.745
	<b>2010.</b>	<b>300.566.281</b>	<b>278.284.045</b>	<b>22.282.236</b>	<b>2.715.008</b>	<b>19.567.228</b>
ZRAČNA LUKA ZAGREB – TRGOVINA	2009.	54.469.224	41.079.409	13.389.815	-2.718.687	10.671.128
	<b>2010.</b>	<b>54.014.165</b>	<b>40.107.933</b>	<b>13.906.232</b>	<b>-2.841.794</b>	<b>11.064.438</b>
ZRAČNA LUKA ZAGREB – UGOSTITELJSTVO	2009.	55.489.714	60.522.403	-5.032.689	0	-5.032.689
	<b>2010.</b>	<b>57.352.880</b>	<b>54.688.438</b>	<b>2.664.442</b>	<b>0</b>	<b>2.664.442</b>
<b>KONSOLIDIRANO</b>	2009.	396.386.542	378.334.043	18.052.499	4.822.222	13.230.277
	<b>2010.</b>	<b>390.690.576</b>	<b>362.508.794</b>	<b>28.181.782</b>	<b>5.542.157</b>	<b>22.639.625</b>
<b>Povećanje/umanjenje</b>		<b>-1,4%</b>	<b>-4,2%</b>	<b>56,1%</b>	<b>14,9%</b>	<b>71,1%</b>

Zračna luka Zagreb – Ugostiteljstvo je u 2009. godini u okviru ukupnih prihoda iskazala prihode temeljem fakturiranih usluga koje nisu naplaćene, već su utužene i ispravljena na teret rashoda u iznosu 22.231.405 kuna. U razdoblju od 2007. do 2009. godine ukupno je utuženo potraživanja po istoj osnovi u iznosu od 81.734.523 kune. Izvjesnost naplate utuženih potraživanja je upitna, jer prvostupanijske presude nisu povoljne za Društvo.

Konsolidirana dobit je u 2010. godini veća u odnosu na prethodnu godinu za 71%. Konsolidirani ukupni prihodi su manji za 1,4%, dok su konsolidirani ukupni rashodi manji za 4,2%.