

**ZRAČNA LUKA ZAGREB**  
Zagreb Airport



[www.zagreb-airport.hr](http://www.zagreb-airport.hr)



**Izvješće Uprave – Direktora  
o stanju Društva za 2009. godinu**

**Glavni direktor:**

**Tonči Peović, MBA**

**Zagreb, svibanj 2010. godine**

**IZVJEŠĆE UPRAVE – DIREKTORA O STANJU DRUŠTVA  
ZA 2009. GODINU**

**Sadržaj:**

	stranica
1. OPĆI PODACI	1
2. PROMET	2
3. PLAN RAZVOJA	7
4. ULAGANJE U OČUVANJE OKOLIŠA	7
5. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON KRAJA POSLOVNE GODINE	8
6. ZAPOSLENOST	8
7. REZULTAT POSLOVANJA U 2009. GODINI	10
8. IZVJEŠTAJ O FINACIJSKOM POLOŽAJU NA DAN 31. PROSINCA 2009.GODINE	18
9. POKAZATELJI POSLOVANJA	26
10. NESIGURNOSTI I RIZICI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO	27
11. REZULTATI POSLOVANJA POVEZANIH DRUŠTAVA I KONSOLIDIRANI REZULTAT POSLOVANJA	28



# IZVJEŠĆE UPRAVE – DIREKTORA O STANJU DRUŠTVA ZA 2009. GODINU

## 1. OPĆI PODACI

Zračna luka Zagreb, d.o.o. Zagreb obavlja uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom. Društvo je osnovano 11. studenog 1961. godine pod nazivom Zrakoplovna luka Zagreb. Usklađenje akata sa Zakonom o trgovačkim društvima upisano je u sudski registar 2. veljače 1994. godine. Matični broj društva je 3216098, OIB 60482636839. Sjedište društva se nalazi u Zagrebu, Pleso bb.

Osnovna djelatnost društva, temeljem upisa u Trgovačkom sudu je:

- usluge u zračnoj luci,
- djelatnosti u zračnim lukama, ostali kopneni putnički prijevoz, redovni i ostali prijevoz putnika cestom, prijevoz robe (tereta) cestom, međunarodni prijevoz osoba i stvari u cestovnom prometu,
- zračni prijevoz, redovni i izvanredni,
- skladištenje robe, poslovni međunarodnog otpremništva, međunarodni prometno-agencijski poslovi,
- iznajmljivanje vlastitih nekretnina, iznajmljivanje automobila i ostalih kopnenih prometnih sredstava,
- zastupanje stranih tvrtki, promidžba (reklama i propaganda), kupnja i prodaja roba, obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu,
- pripremanje hrane, usluživanje pićem i napicima i pružanje usluga smještaja, opskrbljivanje pripremljenom hranom,
- poduka i stručno osposobljavanje letačkog i zemaljskog osoblja,
- opskrba parom i toplom vodom,
- usluge u nautičkom, seljačkom, lovnom i drugim oblicima turizma,
- održavanje i popravak motornih vozila, zrakoplova i električnih aparata.

U tijeku 2009. godine došlo je do promjene Uprave Društva. Odlukom Skupštine Društva od 13. svibnja 2009. godine umjesto dotadašnjeg člana Uprave g. Boška Matkovića, imenovan je g. Andrija Markić, a Odlukom Skupštine Društva od 15. rujna 2009. godine na mjesto člana Uprave Društva umjesto g. Andrije Markića, imenovan je g. Tonči Peović.

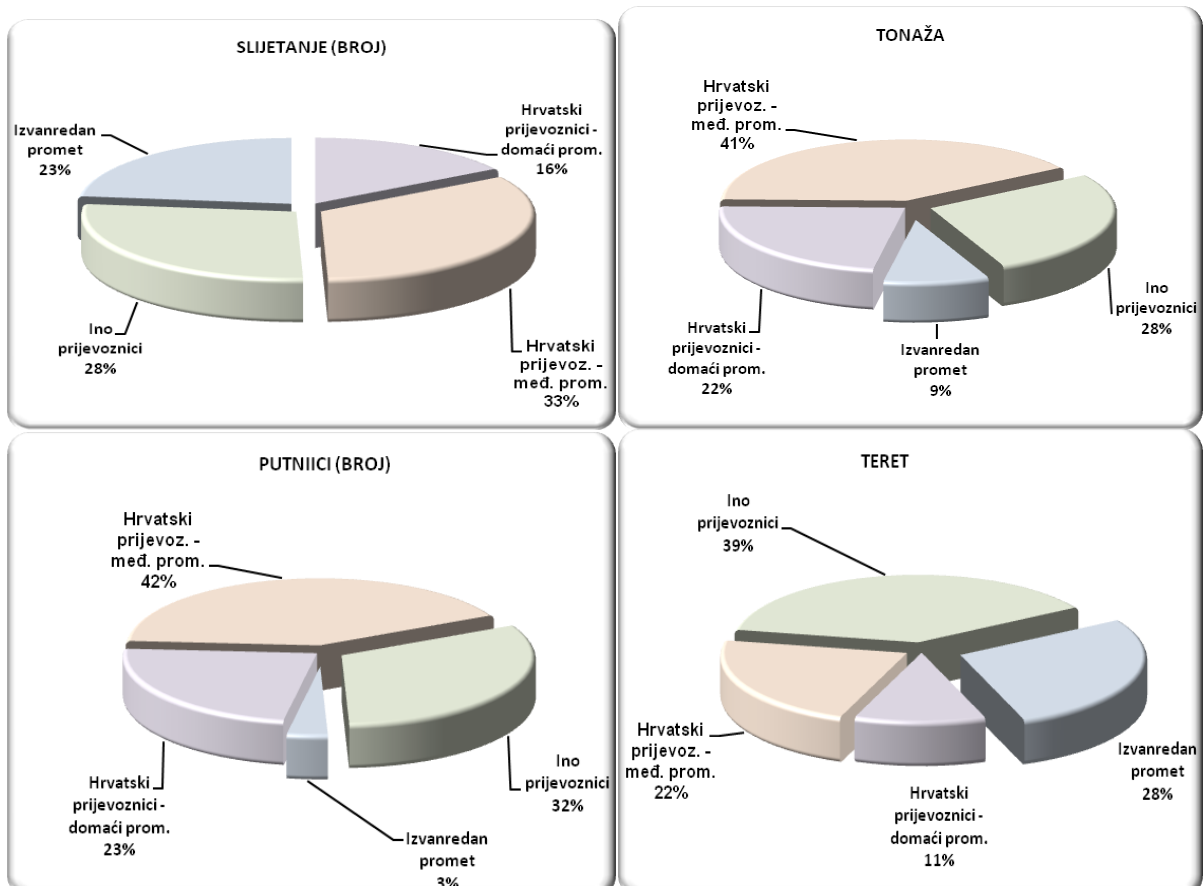
## 2. PROMET

U 2009. godini je ukupno sletjelo 8,7% zrakoplova manje nego prethodne godine, dok je tonaža sletjelih zrakoplova bilježila pad od 2,9%.

Navedeni pad slijetanja i tonaže zrakoplova utjecao je i na smanjenje broja prevezenih putnika koji je ostvaren u ukupnosti za 5,9% manje od usporednog razdoblja prethodne godine. Promet robe i pošte je pao za približno 6%.

OPIS	Ostvareno 2009.	Ostvareno 2008.	Razlika	Povećanje / Smanjenje %
Zrakoplovi (slijetanje) – broj	<b>20.342</b>	22.271	-1.929	-8,7%
Tonaža zrakoplova – tone	<b>833.004</b>	857.977	-24.973	-2,9%
Putnici – broj	<b>2.062.242</b>	2.192.453	-130.211	-5,9%
Roba i pošta (tone)	<b>11.231</b>	11.966	-735	-6,1%

U nastavku je dan grafički prikaz strukture prometa:

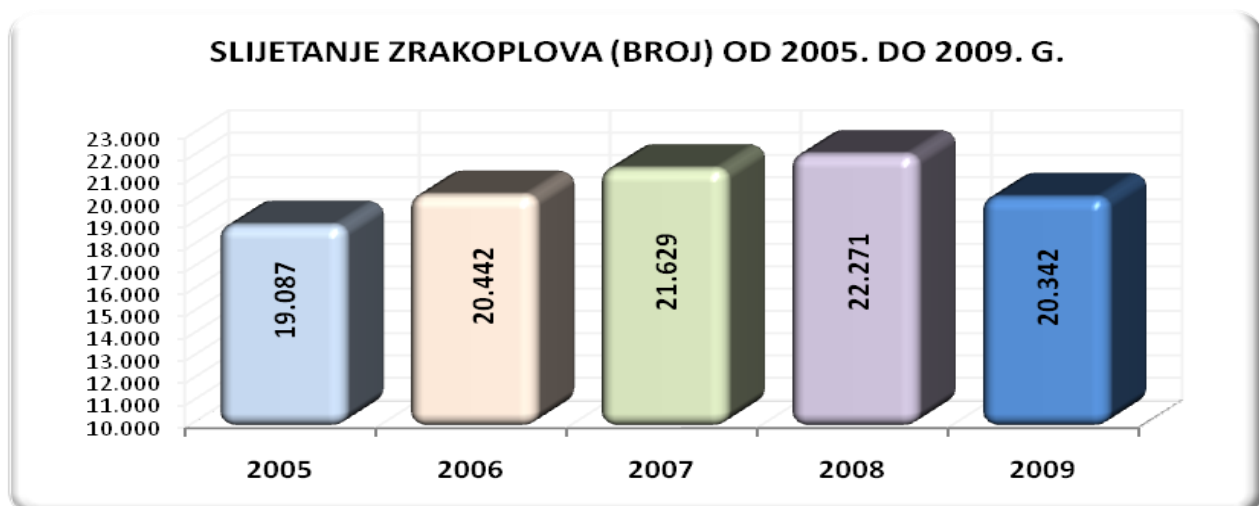
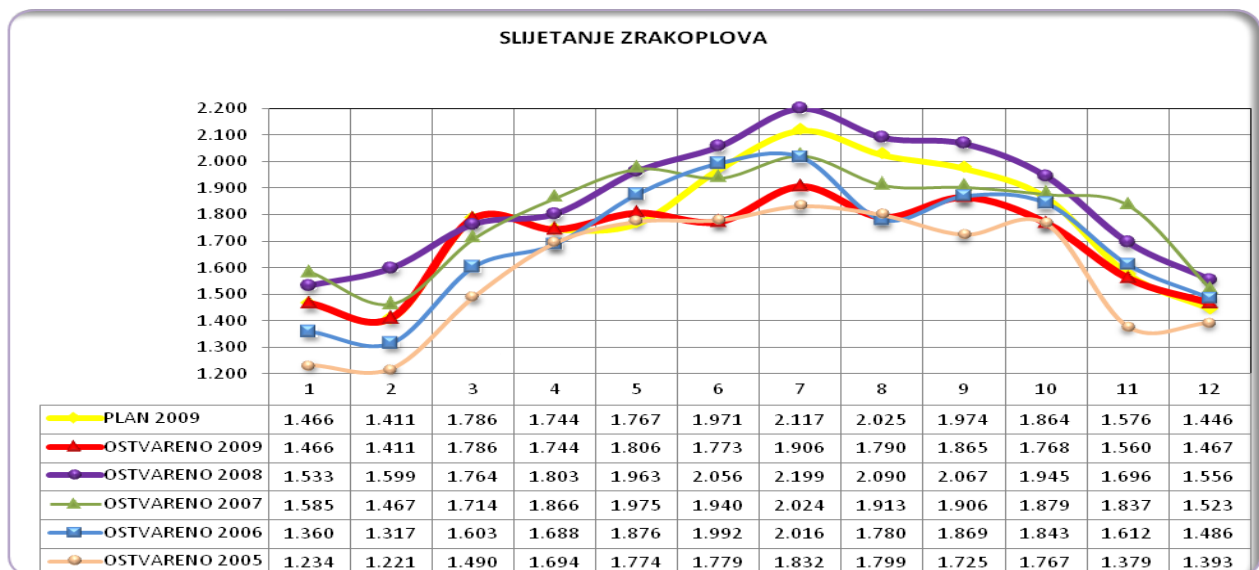


## 2.1. SLIJETANJE ZRAKOPLOVA u 2009. godini

Redovan promet čini 77% u strukturi slijetanja zrakoplova, od čega se na inozemne prijevoznike odnosi 27%, a domaće 49%. Veći pad bilježi međunarodni redovan promet (od 4,5% do cca 10%) od domaćeg (2,9%)

OPIS	BROJ SLETJELIH ZRAKOPLOVA					udjel u 2009.
	PLAN 2009.	ostvareno		index		
		1.-12. 2008	1.-12. 2009.	5/2	4/3	
1	2	3	4	5	6	7
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-DOMAĆI REDOVAN PROM.	3.271	3.394	3.297	100,8	97,1	16%
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOV. PROM.	6.835	7.087	6.769	99,0	95,5	33%
INO PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOVAN PROM.	5.775	6.176	5.563	96,3	90,1	27%
<b>UKUPNO REDOVNI PROMET</b>	<b>15.881</b>	<b>16.657</b>	<b>15.629</b>	<b>98,4</b>	<b>93,8</b>	<b>77%</b>
<b>UKUPNO IZVANREDAN PROMET</b>	<b>5.266</b>	<b>5.614</b>	<b>4.713</b>	<b>89</b>	<b>84,0</b>	<b>23%</b>
<b>SVEUKUPNO PROMET</b>	<b>21.147</b>	<b>22.271</b>	<b>20.342</b>	<b>96,2</b>	<b>91,3</b>	<b>100%</b>

Grafički prikaz slijetanja zrakoplova po mjesecima, usporedno od 2005. do 2009. g.



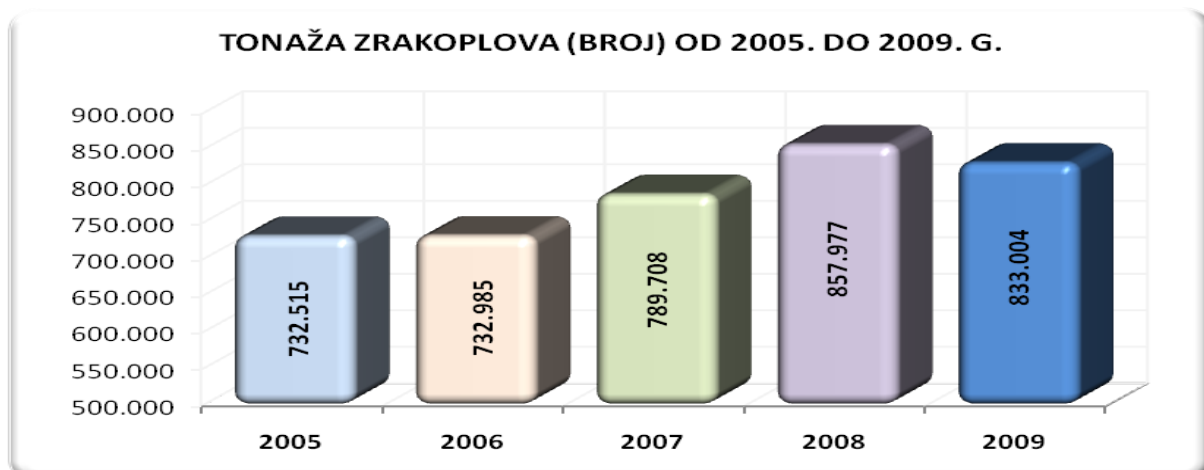
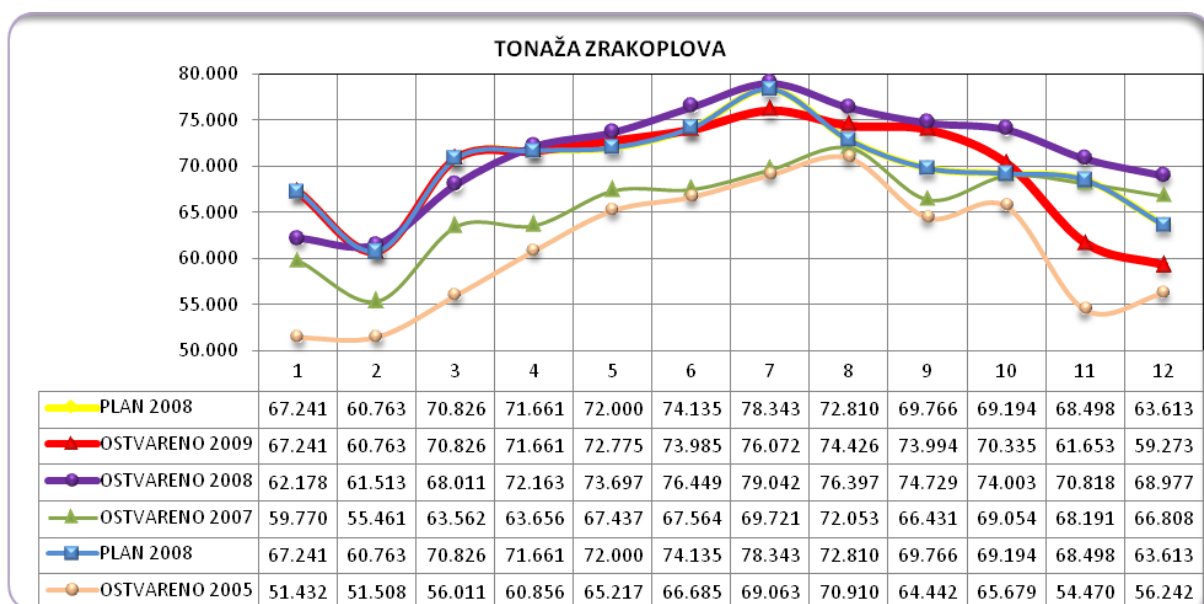


## 2.2. TONAŽA SLETJELIH ZRAKOPLOVA u 2009. godini

Redovan promet čini čak 91% u strukturi tonaže zrakoplova, od čega se na inozemne prijevoznike odnosi 28%, a na domaće 64%. Tonaža zrakoplova je pala u odnosu na prethodnu godinu za 2,9%. Inozemni prijevoznici su u tonaži zrakoplova bili manji za 11%, dok kod domaćih prijeznika je zabilježen porast tonaže u međunarodnom redovnom prometu od 5%, a u domaćem pad za 5,7%.

OPIS	TONAŽA SLETJELIH ZRAKOPLOVA					udjel u 2009.
	PLAN 2009.	ostvareno		index		
		1.-12. 2008	1.-12. 2009.	5/2	4/3	
1	2	3	4	5	6	7
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-DOMAĆI REDOVAN PROM.	195.585	199.497	188.131	96,2	94,3	23%
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOV. PROM.	357.172	322.180	338.266	94,7	105,0	41%
INO PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOVAN PROM.	227.755	258.329	230.112	101,0	89,1	28%
<b>UKUPNO REDOVNI PROMET</b>	<b>780.512</b>	<b>780.006</b>	<b>756.509</b>	<b>96,9</b>	<b>97,0</b>	<b>91%</b>
<b>UKUPNO IZVAN.PROMET</b>	<b>58.338</b>	<b>77.971</b>	<b>76.495</b>	<b>131</b>	<b>98,1</b>	<b>9%</b>
<b>SVEUKUPNO PROMET</b>	<b>838.850</b>	<b>857.977</b>	<b>833.004</b>	<b>99,3</b>	<b>97,1</b>	<b>100%</b>

Grafički prikaz kretanja tonaže zrakoplova po mjesecima, usporedno od 2005. do 2009. g.



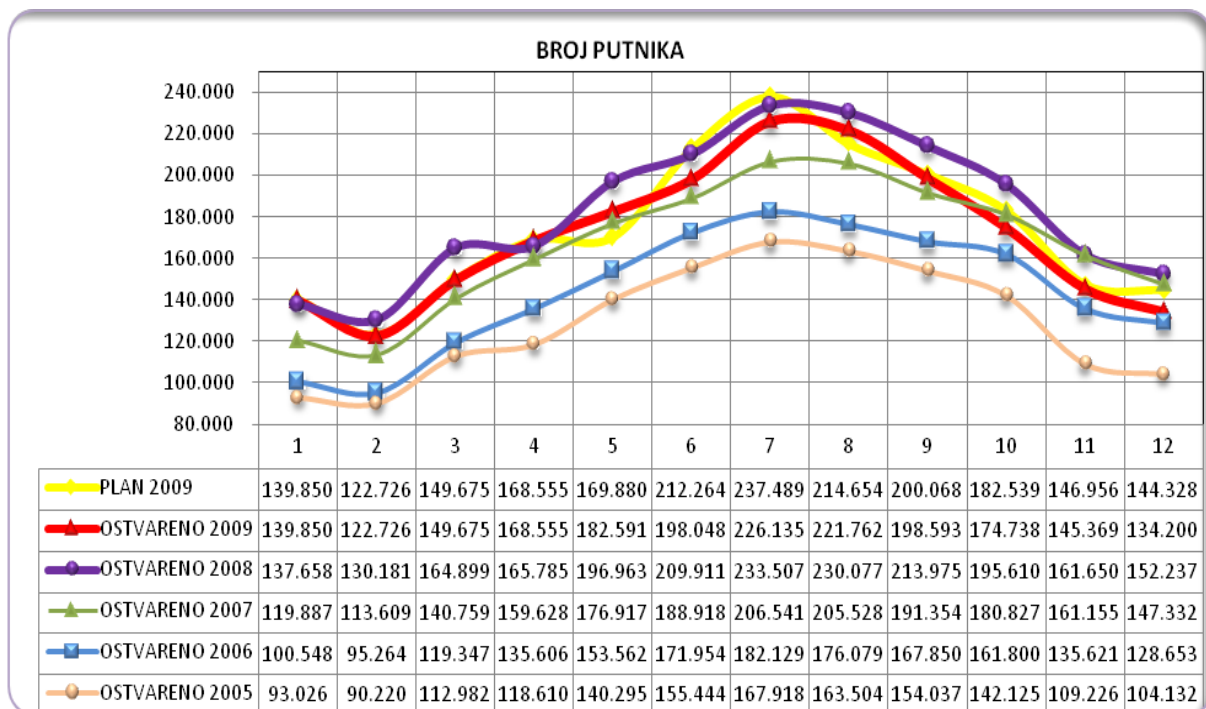
### 2.3. PROMET PUTNIKA u 2009. godini

U strukturi ukupnog prometa putnika, redovni promet čini 97%, a izvanredni svega 3%. Na inozemne prijevoznike se odnosi 32%, a na domaće 65%, pri čemu 42% u međunarodnom prometu, a 23% u domaćem.

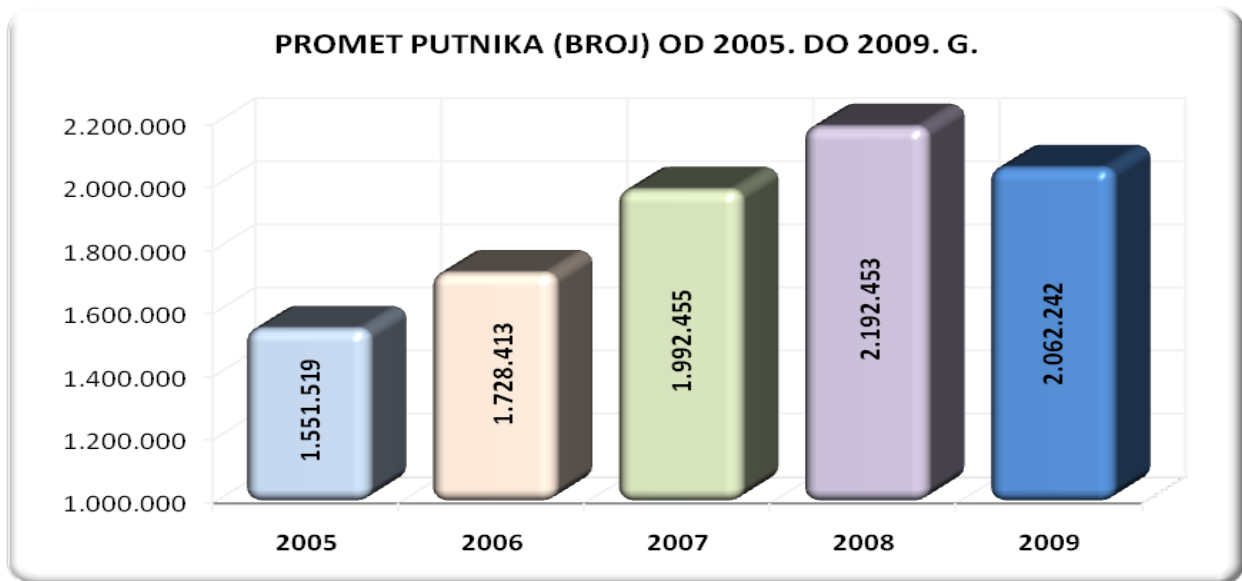
Promet putnika inozemnih prijevoznika je bilježio pad od 11,9%, dok su domaći prijevoznici imali porast putnika u međunarodnom prometu za 1,9%, dok je u domaćem prometu zabilježen pad od 9,6%.

OPIS	BROJ PUTNIKA (dolazak+odlazak)					
	PLAN 2009.	ostvareno		index		udjel u 2009.
		1.-12. 2008	1.-12. 2009.	5/2	4/3	
1	2	3	4	5	6	7
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-DOMAĆI REDOVAN PROM.	512.647	531.191	480.235	93,7	90,4	23%
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOV. PROM.	843.216	841.392	857.681	101,7	101,9	42%
INO PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOVAN PROM.	689.267	742.057	654.082	94,9	88,1	32%
<b>UKUPNO REDOVNI PROMET</b>	<b>2.045.130</b>	<b>2.114.640</b>	<b>1.991.998</b>	<b>97,4</b>	<b>94,2</b>	<b>97%</b>
<b>UKUPNO IZVANREDAN PROMET</b>	<b>43.854</b>	<b>77.813</b>	<b>70.244</b>	<b>160</b>	<b>90,3</b>	<b>3%</b>
<b>SVEUKUPNO PROMET</b>	<b>2.088.984</b>	<b>2.192.453</b>	<b>2.062.242</b>	<b>98,7</b>	<b>94,1</b>	<b>100%</b>

Grafički prikaz kretanja broja putnika po mjesecima, usporedno od 2005. do 2009. g.



Kako je vidljivo iz prikaza, promet putnika je manji u 2009. g. od usporedne 2008. godine, ali je još uvijek u najvećem dijelu godine, veći od usporedne 2007. godine i ranijih godina.

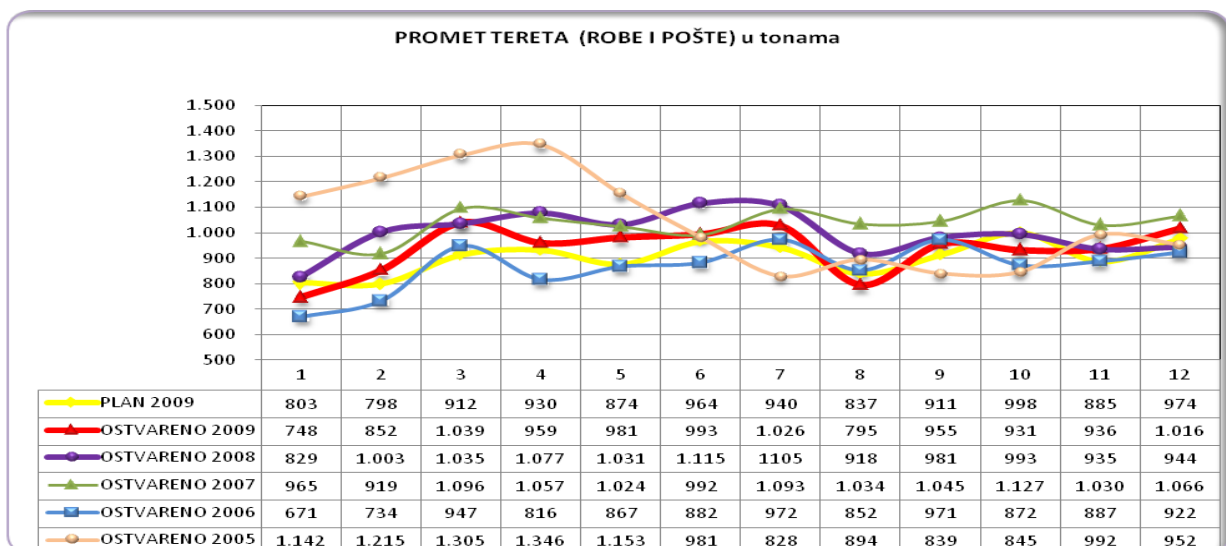


## 2.4. PROMET TERETA u 2009. godini

Promet tereta (robe i pošte) je u 2009. godini bilježio ukupan pad od 6,1%, a značajan porast izvanrednog prometa (49,5%), koji u strukturi prometa terata čini 28%. U redovnom prometu je pad iznosio čak 18%.

OPIS	TERET (u tonama)			
	ostvareno		index	udjel u 2009.
	1.-12. 2008	1.-12. 2009.	3/2	
1	2	3	4	5
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-DOMAĆI REDOVAN PROM.	1.710	1.280	74,9	11%
HRVATSKI PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOV. PROM.	3.149	2.484	78,9	22%
INO PRIJEVOZNICI-MEĐUNAROD. REDOVAN PROM.	5.001	4.318	86,3	38%
<b>UKUPNO REDOVNI PROMET</b>	<b>9.860</b>	<b>8.082</b>	<b>82,0</b>	<b>72%</b>
<b>UKUPNO IZVANREDNI PROMET</b>	<b>2.106</b>	<b>3.149</b>	<b>149,5</b>	<b>28%</b>
<b>SVEUKUPNO PROMET</b>	<b>11.966</b>	<b>11.231</b>	<b>93,9</b>	<b>100%</b>

Grafički prikaz kretanja broja putnika po mjesecima, usporedno od 2005. do 2009. g.







### 3. PLAN RAZVOJA

Društvo prodaje svoje usluge na domaćem i inozemnom tržištu te kontinuirano ulaže značajna sredstva u podizanje kvalitete usluga i proširenje kapaciteta. Dugoročni razvoj Zračne luke Zagreb je usmjeren prema izgradnji Novog putničkog terminala jer postojeći resursi neće biti dostatni za predviđeni budući rast prometa. Trenutno je, zbog financijske krize i gospodarske recesije došlo do usporavanja rasta, a za očekivati je i određeni pad u narednim razdobljima. Zračna luka Zagreb je u nizu prethodnih godina ostvarivala dobre rezultate, kako prirodne, tako i financijske i akumulirala sredstva, koja će olakšati premošćivanje predviđenih poteškoća u poslovanju.

Društvo će u 2010. godini nastaviti sa ulaganjima u rekonstrukciju postojećih kapaciteta u cilju podizanja kvalitete usluga, boljeg i racionalnijeg korištenja postojećih resursa, funkcionalnijeg organiziranja tokova kretanja putnika, te u nabavke opreme i uređaja, kao i obnavljanje postojeće.

Najznačajniji projekt koji je započet u tijeku 2009. godine realizirat će se dijelom u 2010. godini. Radi se o rekonstrukciji betonskog i asfaltnog kolnika uzlijetno-slijetne staze. Radovi na rekonstrukciji betonskog kolnika su započeli u travnju, a biti će dovršeni sredinom lipnja 2010. godine, dok će rekonstrukcija asfaltnog kolnika, zbog ponavljanja natječaja biti realizirana u 2011. godini.

U tijeku 2010. godine nastavlja se rad na racionalizaciji poslovanja i restrukturiranju društva, što predstavlja dugoročan proces. Nekoliko je razloga za to: postojeća nedovršena organizacija Društva i obveza otvaranja tržišta za drugog pružatelja usluga. Navedeno će bitno promijeniti, kako organizacijsku strukturu Društva, tako i model upravljanja.

Promjena modela upravljanja, uključivati će povećanu odgovornost rukovodećeg kadra u definiranom djelokrugu rada i promjenu pristupa izvršavanju pojedinih poslova, kroz edukaciju radnika za moguće obavljanje više radnih zadataka, što će u konačnici rezultirati smanjenjem broja izvršitelja te povećanjem kvalitete i efikasnosti rada.

### 4. ULAGANJA U OČUVANJE OKOLIŠA

Buka zrakoplova predstavlja utjecaj na okoliš svakog aerodroma te je definirana kao značajni aspekt okoliša i ugrađena je u politiku zaštite okoliša Zračne luke Zagreb. Sukladno važećoj regulativi i preporukama, trenutni broj slijetanja i polijetanja na Zračnoj luci Zagreb nije toliki da bi društvo bilo obvezno trajno mjeriti buku. Ipak je Zračna luka Zagreb 2006. godine instalirala sustav za trajno mjerenje buke na prilaznim i odlaznim koridorima, te na stajanci. Mjerenje buke provodi se na četiri mjerne stanice, 24 sata na dan, tijekom cijele godine pri čemu se na temelju rezultata mjerenja prati razina buke oko zračne luke.

Zračna luka Zagreb je izgradila tzv. Reciklažno dvorište i počela prikupljati koristan otpad, kao i otpad kojeg je potrebno zbrinuti na poseban način. Na taj način briga oko očuvanja okoliša je postao svakodnevni zadatak.

## 5. ZNAČAJNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON KRAJA POSLOVNE GODINE

U poslovanju nije bilo značajnijih ili neuobičajenih poslovnih događaja nakon kraja 2009. godine do dana izdavanja ovog Izvješća, koji bi bitno utjecali na poslovanje. Postoje, međutim, naznake rješavanja problema naplate potraživanja od ključnog kupca – Croatia Airlines d.d. jer je zaključena Nagodba koja je definirao buduće međusobne odnose i stvorila temelj za rješavanje duga iz 2009. godine. U 2010. godini predstoje dogovori oko načina i rokova podmirenja potraživanja.

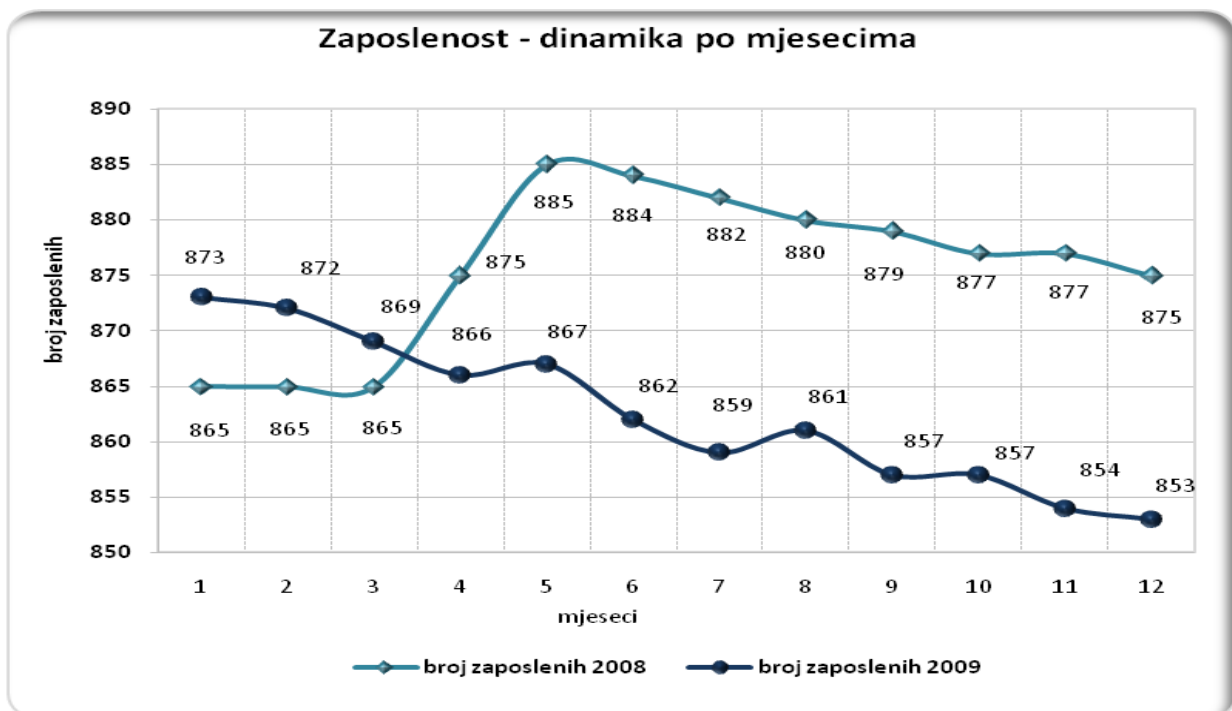
## 6. ZAPOSLENOST

### 6.1. KRETANJE ZAPOSLENOSTI

Na dan 31. prosinca 2009. godine u Zračnoj luci Zagreb ukupno je bilo zaposleno 853 radnika (2008. g. 875 radnika), što predstavlja smanjenje za 22 radnika. Broj radnika je kontinuirano padao kroz cijelu 2009. godinu.

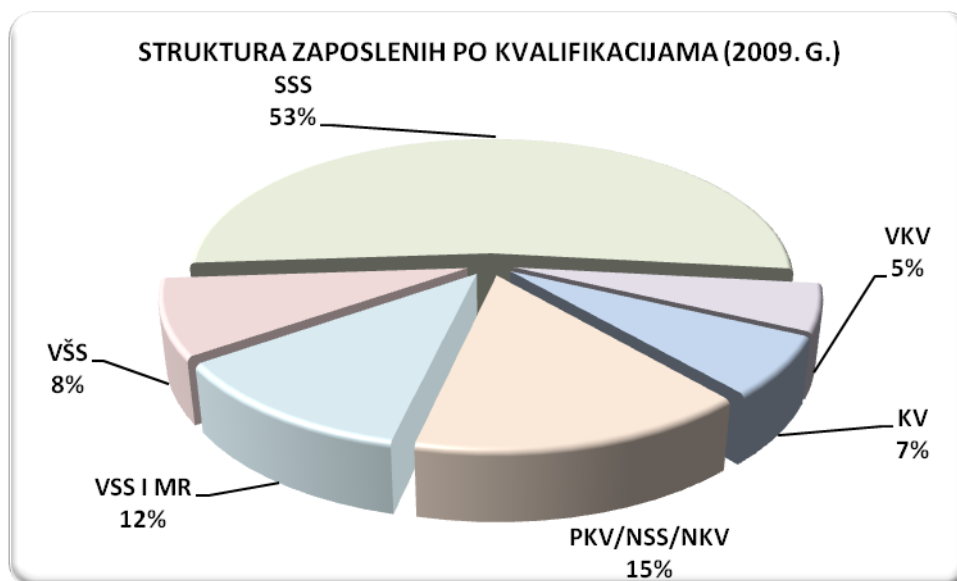
Potrebno je napomenuti da je u 2010. godini otišlo još 30 radnika, provođenjem programa dokupa mirovine.

Grafički prikaz kretanja radnika u 2009. godini (usporedno u 2008. g.):



## 6.2. KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA ZAPOSLENIH

Kvalifikacija	2008.	2009.	Struktura u 2009.	Povećanje/ smanjenje
VSS + MR	105	100	11,7%	-5
VŠS	75	73	8,6%	-2
SSS	456	451	52,9%	-5
VK	48	45	5,3%	-3
KV	57	56	6,5%	-1
PK / NSS / NK	134	128	15,0%	-6
<b>UKUPNO</b>	<b>875</b>	<b>853</b>	<b>100,0%</b>	<b>-22</b>



Kvalifikacijska struktura zaposlenih pokazuje da najveće učešće od cca 53% ima SSS. Iako dolazi do odliva radnika najnižih kvalifikacija, njihov udjel u strukturi je još uvijek značajan i iznosi 15%. Udjel visoko obrazovanih radnika (VSS i VŠS) iznosi 20%.

## 7. REZULTATI POSLOVANJA U 2009. godini

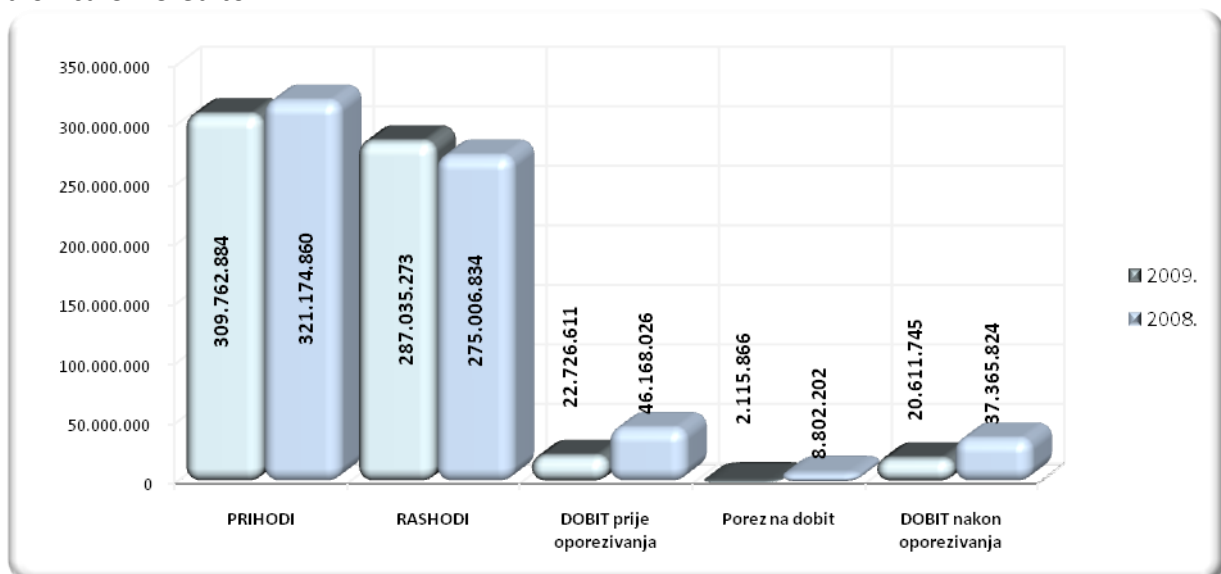
Zračna luka Zagreb je u 2009. godini ostvarila ukupne prihode u iznosu od 309.762.884 kune i ukupne rashode u iznosu od 287.035.273 kune.

Ostvarena je neto dobit u iznosu od **20.611.745 kuna** (pad 44,8%), dok je dobit prije oporezivanja iznosila 22.726.611 kuna (pad 50,8%).

Opis	2009.	2008.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	Kune	Kune	Kune	%
POSLOVNI PRIHODI	283.048.696	297.027.341	-13.978.645	-4,7%
FINANCIJSKI PRIHODI	26.714.188	24.147.519	2.566.669	10,6%
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>309.762.884</b>	<b>321.174.860</b>	<b>-11.411.976</b>	<b>-3,6%</b>
POSLOVNI RASHODI	281.802.009	263.472.553	18.329.456	7,0%
FINANCIJSKI RASHODI	5.233.264	11.534.281	-6.301.017	-54,6%
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>287.035.273</b>	<b>275.006.834</b>	<b>12.028.439</b>	<b>4,4%</b>
<b>DOBIT prije oporezivanja</b>	<b>22.726.611</b>	<b>46.168.026</b>	<b>-23.441.415</b>	<b>-50,8%</b>
Porez na dobit	2.115.866	8.802.202	-6.686.336	-76,0%
<b>DOBIT nakon oporezivanja</b>	<b>20.611.745</b>	<b>37.365.824</b>	<b>-16.754.079</b>	<b>-44,8%</b>
EBITDA (dobit prije poreza, kamata i amortizacije)	82.562.967	107.613.219	-25.050.252	-23,3%
PRIHOD PO ZAPOSLENOM	363.145	367.057	-3.912	-1,1%
DOBIT PO ZAPOSLENOM	24.164	42.704	-18.540	-43,4%

Ukupni prihodi su se smanjili za **3,6%**, dok su se ukupni rashodi povećali za **4,4%**, što znači da je ostvaren progresivan rast rashoda u odnosu na prihode.

Financijski prihodi i rashodi su rezultat određenih izvanrednih transakcija, kao i vanjskih utjecaja na koje Zračna luka Zagreb uglavnom ne može utjecati (npr. kretanje tečajeva stranih valuta, prihodi od dividendi, promjena tržišne vrijednosti vrijednosnih papira i sl.). U 2009. godini Društvo je ostvarilo veće financijske prihode u odnosu na prethodnu godinu, što je rezultat prijenosa dobiti povezanog društva ZLZ – Trgovina. Financijski rashodi su manji u odnosu na prethodnu godinu jer je u 2008. godini ostvaren gubitak na vrijednosti dionica UniCredito.



## 7.1. REZULTAT IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI

U promatranom razdoblju Društvo je ostvarilo dobit iz poslovnih aktivnosti u iznosu od **1.246.687 kuna**:

O p i s	2009.	2008.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	Kune	Kune	Kune	%
POSLOVNI PRIHODI	283.048.696	297.027.341	-13.978.645	-4,7%
POSLOVNI RASHODI	281.802.009	263.472.553	18.329.456	7,0%
<b>REZULTAT POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>1.246.687</b>	<b>33.554.789</b>	<b>-32.308.101</b>	<b>-96,3%</b>

Poslovni prihodi su se smanjili za 4,7%, a poslovni rashodi povećali za 7%, što je rezultiralo smanjenjem rezultata poslovnih aktivnosti.

## 7.2. POSLOVNI PRIHODI

Poslovni prihodi se odnose na:

O p i s	2009.	Udjel u 2009.	2008.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	Kune	%	Kune	Kune	%
Prihodi od prodaje u zemlji	186.207.715	65,8%	191.536.149	-5.328.434	-2,8%
Prihodi od prodaje u inozemstvu	92.342.454	32,6%	99.730.007	-7.387.553	-7,4%
Prihodi od subvencija i dotacija	3.284.265	1,2%	3.170.948	113.317	3,6%
Ostali prihodi	1.214.262	0,4%	2.590.237	-1.375.975	-53,1%
<b>UKUPNO POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>283.048.696</b>	<b>100,0%</b>	<b>297.027.341</b>	<b>-13.978.645</b>	<b>-4,7%</b>

**Prihodi od prodaje na domaćem i inozemnom tržištu čine čak 98,4% poslovnih prihoda**, a ukupno su zabilježili **smanjenje za 4,4%** u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi od subvencija i dotacija čine svega 1,2% u poslovnim prihodima, a ostali prihodi 0,4%.

Prihodi od prodaje u zemlji čine u poslovnim prihodima 65,8%, a smanjili su se za 2,8% u 2009. godini u odnosu na prethodnu godinu. Udjel prihoda od prodaje u inozemstvu je 33,6% u poslovnim prihodima, a bilježili su smanjenje od 7,4%.

Prihodi od subvencija i dotacija odnose se na dio sredstava dobivenih od Ministarstva mora, prometa i infrastrukture za RTG uređaje i drugu sigurnosnu opremu. Prihodi se evidentiraju u visini amortizacije navedene opreme, te je utjecaj na rezultate poslovanja neutralan.

Ostali prihodi se odnose na prihode od ukidanja dugoročnih rezerviranja, prodaje imovine, naplaćena otpisana potraživanja, prihode od naplaćenih šteta, prihode iz prošlih godina i ostalo.



Ostale prihode prikazujemo analitički kako slijedi:

O p i s	2009.	Udjel u	2008.	Razlika	Povećanje /
	Kune	2009.			Kune
		%		Kune	%
Prihodi od ukidanja dugor. rezerviranja	268.139	22,1%	0	268.139	-
Prihodi od korištenja odmarališta i ostali prihodi od prodaje	381.709	31,4%	341.082	40.627	11,9%
Prihodi od prodaje imovine	311.267	25,6%	1.636.742	-1.325.475	-81,0%
Inventurni viškovi	1.000	0,1%	0	1.000	-
Naplaćena otpisana potraživanja	25.250	2,1%	77.039	-51.789	-67,2%
Prihodi od naplaćenih šteta i penala	169.152	13,9%	486.527	-317.375	-65,2%
Prihodi iz prošlih godina	9.405	0,8%	7.175	2.230	31,1%
Ostali izvanredni prihodi	48.339	4,0%	41.674	6.665	16,0%
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>1.214.262</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.590.239</b>	<b>-1.375.977</b>	<b>-53,1%</b>

### 7.2.1. PRIHODI OD PRODAJE U ZEMLJI I INOZEMSTVU

Prihodi od prodaje ostvareni u zemlji i inozemstvu iznose u 2009. godini **278.550.169 kuna**, što je **manje za 4,4%** u odnosu na ostvarenje prethodne godine, a predstavlja smanjenje u apsolutnom iznosu od približno **12,7 milijuna kuna**.

O p i s	2009.	Udjel u	2008.	Razlika	Povećanje /
	Kune	2009.			Kune
		%		Kune	%
Prihodi od prodaje u zemlji	186.207.715	66,8%	191.536.149	-5.328.434	-2,8%
Prihodi od prodaje u inozemstvu	92.342.454	33,2%	99.730.007	-7.387.553	-7,4%
<b>PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>278.550.169</b>	<b>100,0%</b>	<b>291.266.156</b>	<b>-12.715.987</b>	<b>-4,4%</b>

U nastavku se daje analitički prikaz prihoda od prodaje:

O p i s	2009.	Udjel u	2008.	Razlika	Povećanje /
	Kune	2009.			Kune
		%		Kune	%
Povezana društva	9.157.098	3,3%	9.360.530	-203.432	-2,2%
Slijetanje	55.832.115	20,0%	57.868.603	-2.036.488	-3,5%
Prihvat i otprema	80.493.589	28,9%	84.307.582	-3.053.450	-3,7%
Usluge izvan red. opsega	8.624.202	3,1%	5.541.793	3.082.409	55,6%
Putnički servis	77.408.685	27,8%	80.488.927	-3.080.241	-3,8%
Reklama	3.851.440	1,4%	4.916.451	-1.065.011	-21,7%
Zakup	7.953.956	2,9%	7.760.806	193.150	2,5%
Parkirališna naplata	10.010.376	3,6%	12.025.565	-2.015.189	-16,8%
Naknada od prodaje goriva	2.269.703	0,8%	2.260.827	8.876	0,4%
RCS i otpremništvo	16.897.498	6,1%	20.879.841	-3.982.343	-19,1%
Ostalo	6.051.507	2,2%	5.855.233	-564.268	-8,5%
<b>Ukupno prihodi od prodaje</b>	<b>278.550.169</b>	<b>100,0%</b>	<b>291.266.158</b>	<b>-12.715.987</b>	<b>-4,4%</b>

Na svim stavkama prihoda je zabilježeno smanjenje izuzev u приходima od usluga na poseban zahtjev (povećanje za čak 55,6%), te zakupu i naknadi za prodano gorivo.

### 7.3. FINANCIJSKI PRIHODI

Financijski prihodi čine u ukupnim prihodima oko 8,6%, slijedi prikaz:

Opis	2009.	Udjel u	2008.	Razlika	Povećanje /
	Kune	2009.	Kune	Kune	Smanjenje
		%			%
Prihodi od udjela u dobiti povezanih društava	12.830.948	48,0%	10.663.000	2.167.948	20,3%
Prihodi od dividende i usklađenja vrijednosti dionica	476.386	1,8%	361.645	114.741	31,7%
Prihodi od kamata povezanog društva	640.694	2,4%	560.120	80.574	14,4%
Prihodi od kamata na depozite	8.701.759	32,6%	8.899.411	-197.652	-2,2%
Pozitivne tečajne razlike	4.064.401	15,2%	3.663.343	401.058	10,9%
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>26.714.188</b>	<b>100,0%</b>	<b>24.147.519</b>	<b>2.566.669</b>	<b>10,6%</b>

Financijski prihodi su se povećali u odnosu na prethodnu godinu za 10,6%, dijelom zbog povećanja prihoda od udjela u dobiti povezanog društva Zračna luka Zagreb – Trgovina (za cca 20%) i prihoda od usklađenja vrijednosti dionica. Prihodi od kamata na depozite u bankama su se smanjili dijelom zbog smanjenja kamate na tržištu novca, a dijelom zbog smanjenja sredstava na oročenim depozitima (teškoće u naplati potraživanja od ključnog kupca).

### 7.4. POSLOVNI RASHODI

Poslovni rashodi su u 2009. godini iskazani u iznosu od 281.802.009 kuna, a povećali su se u odnosu na prethodnu godinu za 7%.

Opis	2009.	Udjel u	2008.	Razlika	Povećanje /
	Kune	2009.	Kune	Kune	Smanjenje
		%			%
<i>Materijalni troškovi</i>	18.644.099	6,6%	16.319.813	2.324.286	14,2%
<i>Troškovi usluga</i>	38.502.852	13,7%	37.962.870	539.982	1,4%
<b><i>Materijalni i troškovi usluga</i></b>	<b>57.146.951</b>	<b>20,3%</b>	<b>54.282.683</b>	<b>2.864.268</b>	<b>5,3%</b>
Troškovi osoblja	138.029.777	49,0%	126.279.983	11.749.794	9,3%
Amortizacija	59.298.594	21,0%	61.163.376	-1.864.782	-3,0%
Ostali poslovni rashodi	21.686.070	7,7%	21.746.511	-60.441	-0,3%
Rezerviranja troškova	5.640.617	2,0%	0	5.640.617	
<b>UKUPNO POSLOVNI RASHODI</b>	<b>281.802.009</b>	<b>100,0%</b>	<b>263.472.553</b>	<b>18.329.456</b>	<b>7,0%</b>

**Materijalni troškovi i troškovi usluga** su se povećali za približno 2,8 milijuna kuna, odnosno za 5,3%, što je posljedica povećanja troškova za sredstva za odležavanje i rezervnih dijelova. Povećali su se troškovi zimskog čišćenja, troškovi tekućeg održavanja, leasinga i najma opreme (računalna oprema) i komunalne usluge.

Smanjili su se troškovi telekomunikacijskih usluga, investicijskog održavanja, troškovi promidžbe i marketinga, te istraživačkih aktivnosti, usluge čuvanja imovine i izdaci za službena i radna odijela.

**Troškovi osoblja** su se povećali za 9,3%, a to povećanje se uglavnom odnosi na povećanje vrijednosti boda u listopadu 2008. godine, kao i isplati otpremnina po osnovi tehnološkog viška radnika početkom 2009. godine. S obzirom na smanjenje broja zaposlenih i ne povećavanja vrijednosti osnovne plaće, troškovi osoblja će padati u 2010. godini. Prosječna neto plaća na osnovi sati rada za kumulativno razdoblje bila je 7.539 kuna.

**Amortizacija** se smanjila za 3%, jer je u korištenju već otpisana imovina.

**Ostali poslovni rashodi** su se smanjili za 0,3%.

#### 7.4.1. MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI USLUGA

Materijalni troškovi i troškovi usluga su iskazani u 2009. godini u iznosu od **57.146.951 kunu** i čine **20,3%** poslovnih rashoda.

Opis	2009.	Udjel u 2009.	2008.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	Kune	%	Kune	Kune	%
Sirovine i materijal	6.899.923	12,07%	4.515.088	2.384.835	52,8%
Električna energija	4.592.284	8,0%	3.950.303	641.981	16,3%
Plin i gorivo za grijanje	3.011.518	5,3%	3.620.222	-608.704	-16,8%
Gorivo	2.341.653	4,1%	2.863.400	-521.747	-18,2%
Rezervni dijelovi i sitni inventar	1.798.721	3,1%	1.370.801	427.920	31,2%
<b>Ukupno materijalni troškovi</b>	<b>18.644.099</b>	<b>32,6%</b>	<b>16.319.813</b>	<b>2.324.286</b>	<b>14,2%</b>
Prijevozne usl, telefonski trošk.	2.440.081	4,3%	2.730.149	-290.068	-10,6%
Usluge tekućeg održavanja	14.627.737	25,6%	11.741.986	2.885.751	24,6%
Usluge investicijskog održavanja	1.322.318	2,3%	3.410.818	-2.088.500	-61,2%
Najam i leasing opreme i vozila	4.685.117	8,2%	3.456.950	1.228.167	35,5%
Troškovi reklame i izložb.prostora	1.817.682	3,2%	2.201.481	-383.799	-17,4%
Troškovi istraživanja tržišta	844.672	1,5%	1.369.385	-524.713	-38,3%
Komunalne usluge (odvodnja i prečišćavanje otpadnih voda, voda, odvoz smeća, deratiz. i dezinfekcija)	2.770.593	4,8%	2.208.251	562.342	25,5%
Razne usluge (čišćenje, zimska služba, službena i radna odijela, teh. pregledi, zanatske i grafičke usluge)	9.994.653	17,5%	10.833.001	-838.348	-7,7%
<b>Ukupni troškovi usluga</b>	<b>38.502.852</b>	<b>67,4%</b>	<b>37.962.870</b>	<b>539.982</b>	<b>1,4%</b>
<b>Ukupno mater. troškovi i trošk. usluga</b>	<b>57.146.951</b>	<b>100,0%</b>	<b>54.282.683</b>	<b>2.864.268</b>	<b>5,3%</b>

**Materijalni troškovi** su se u odnosu na prethodnu godinu povećali za **14,2%**, a **troškovi usluga** za **1,4%**, odnosno **ukupno su se povećali 5,3% ili za cca 2,8 milijuna kuna**.

U okviru **materijalnih troškova** najveće povećanje bilježe troškovi sirovina i materijala, koji se odnose najvećim dijelom na nabavke sredstava za odleđivanje. Navedena sredstva se nabavljaju sezonski, za odleđivanje USS-a i zrakoplova, što se naplaćuje kao posebna usluga. Povećani su troškovi električne energije za 16% i rezervnih dijelova za održavanje za 31%. Troškovi za plin i gorivo za grijanje su se smanjili za cca 17%, a troškovi goriva (dizel, benzin) za vozila za cca 18%.





**Troškovi usluga** su se uglavnom smanjili (telefonski troškovi, investicijsko održavanje, reklame, istraživanja tržišta i ostale usluge), dok su stavke usluga tekućeg održavanja, najam i leasing opreme i vozila (nabavljena računalna oprema) i komunalne usluge povećale.

#### 7.4.2. TROŠKOVI OSOBLJA

Troškovi osoblja su iskazani u 2009. godini u iznosu od **138.029.777 kuna**.

Opis	2009.	Udjel u	2008.	Razlika	Povećanje /
	Kune	2009.			Kune
		%			%
<b>Otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade, neoporezivi dio regresa</b>	<b>5.564.184</b>	<b>4,0%</b>	<b>4.095.972</b>	<b>1.468.212</b>	<b>35,8%</b>
Neto plaće i naknade	73.838.182	53,5%	69.940.199	3.897.984	5,6%
Doprinosi na i iz plaće	42.289.834	30,6%	38.761.258	3.528.576	9,1%
Porez i prirez	16.337.577	11,8%	13.482.554	2.855.023	21,2%
<b>Bruto plaće</b>	<b>132.465.593</b>	<b>96,0%</b>	<b>122.184.011</b>	<b>10.281.582</b>	<b>8,4%</b>
<b>Ukupno troškovi osoblja</b>	<b>138.029.777</b>	<b>100,0%</b>	<b>126.279.983</b>	<b>11.749.794</b>	<b>9,3%</b>

Bruto plaće su se povećale za 8,4%, odnosno za cca 10,3 milijuna kuna. Neto plaće i naknade su povećane za 5,6%. Navedeno povećanje je posljedica povećanja vrijednosti boda u listopadu 2008. godine. S obzirom da je vrijednost boda ostala nepromijenjena, a određeni broj radnika je otišao u mirovinu, očekuje se postepeno smanjivanje ovih troškova.

U grupi neoporezivog dijela otpremnina, pomoći, jubilarnih nagrada, regresa ili božićnice, poklona djeci i sl. koja se ukupno povećala za 35,8%, najveće povećanje je zabilježeno na stavci otpremnina (povećanje od 1,3 milijuna kuna). Otpremnine su isplaćene u iznosu od 1,5 milijuna kuna. Porasle su i isplate jubilarnih nagrada jer se povećava broj i visina jubilarnih nagrada zbog rasta prosječne starosti zaposlenih. Sukladno Kolektivnom ugovoru, dio regresa, jubilarnih nagrada i jednokratnih isplata (regresa ili božićnice) prelazi propisani neoporezivi iznos te je uključen u bruto plaću.

#### 7.4.3. OSTALI POSLOVNI RASHODI

Ostali poslovni rashodi su u 2009. godini iskazani u iznosu od **21.686.069 kuna**, a odnose se na:

Opis	2009.	Udjel u	2008.	Razlika	Povećanje /
	Kune	2009.			Kune
		%			%
Dnevnice, smješt. i prijev. na sl. putu	479.814	2,2%	1.108.812	-628.998	-56,7%
Troškovi prijevoza na posao i s posla	4.488.048	20,7%	4.476.228	11.820	0,3%
Troškovi za privremene poslove	377.124	1,7%	557.504	-180.380	-32,4%
Intelektualne usluge (pravne i revizijske)	407.372	1,9%	323.754	83.618	25,8%
Zdravstvene usluge	1.627.759	7,5%	1.491.620	136.139	9,1%
Troškovi bilježnika, obrazov., kvaliteta i sl.	842.027	3,9%	819.211	22.816	2,8%
Reprezentacija	166.424	0,8%	477.644	-311.220	-65,2%
Premije osiguranja	3.955.011	18,2%	3.308.329	646.682	19,5%
Naknade članovima Nadzornog odbora	281.762	1,3%	508.018	-226.256	-44,5%
Doprinosi koji ne ovise o rezultata (šume, komunalne naknade, vodoprivreda, slivna vodna nakn, spomen.renta, turist.zaj. dr.)	2.867.715	13,2%	2.815.982	51.733	1,8%
Članarine i nakn. za bankarske usluge	1.276.964	5,9%	1.388.231	-111.267	-8,0%

Opis	2009.	Udjel u	2008.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	Kune	2009.			
Ostali nematerijalni troškovi (admin. i sudski trošk, časopisi, pomoći, donacije, izdaci za osobne aute, trošk. odmaralište)	2.154.810	9,9%	2.414.323	-259.513	-10,7%
Troškovi s povezanim društvima	641.332	3,0%	821.629	-180.297	-21,9%
Sadašnja vrijed. rashod. imovine i manjkovi	747.830	3,4%	117.264	630.566	537,7%
Kazne, penali i naknade šteta	15.978	0,1%	925.102	-909.124	-98,3%
Ispravak vrijednosti potraživanja	725.258	3,3%	169.569	555.689	327,7%
Naknadno utvrđeni rashodi	630.841	2,9%	23.291	607.550	2608,5%
<b>Ukupno ostali poslovni rashodi</b>	<b>21.686.069</b>	<b>100,0%</b>	<b>21.746.511</b>	<b>-60.442</b>	<b>-0,3%</b>

Ostali poslovni rashodi su se u odnosu na prethodnu godinu smanjili za 0,3% (u 2008. u odnosu na 2007. godinu su se smanjili za 18%). Najveće smanjenje je zabilježeno na stavci kazne, penali i naknade šteta – 900 tisuća kuna, dnevnice i troškovi službenih putovanja cca 630 tisuća kuna, reprezentacija za cca 300 tisuća kuna, naknade članovima Nadzornog odbora za preko 220 tisuća kuna, ostali nematerijalni troškovi za 260 tisuća kuna, troškovi povezanim društvima za cca 180 tisuća kuna.

Povećali su se troškovi premija osiguranja za 650 tisuća kuna. Otpisana je materijalna imovina (projekti po kojima se neće izvoditi radovi) za 748 tisuća kuna, ispravljena su nenaplaćena potraživanja od kupaca u iznosu od 725 tisuća kuna, te otpisana ulaganja u Gradsku plinaru iz ranijih godina u iznosu od 630 tisuća kuna.

Troškovi donacija i sponzorstava se odnose najvećim dijelom na donacije za organizaciju aerodromskih susreta, udruzi umirovljenika, za organizaciju sportskog natjecanja „Snježna kraljica“, te za razne humanitarne, zdravstvene i slične namjene.

Kazne, penali i naknada šteta se odnose na isplate po pravomoćnim presudama po radnim sudskim sporovima.

#### 7.4.4. REZERVIRANJA TROŠKOVA

Opis	2009.	Udjel u	2008.
	Kune	2009.	
Rezerviranja za mirovine i otpremnine	363.092	6,4%	0
Rezerviranja za neiskorištene GO	3.073.487	54,5%	0
Rezerviranja za troškove sudskih sporova	2.204.038	39,1%	0
<b>REZERVIRANJA TROŠKOVA</b>	<b>5.640.617</b>	<b>100,0%</b>	

U 2009. godini su početno priznata rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade na teret zadržane dobiti, dok je razlika teretila troškove tekućeg razdoblja.

Također, su provedena rezerviranja za neiskorištene godišnje odmori u 2009. godini (dani godišnjih odmora prenesenih u narednu godinu), koji će biti korišteni u tijeku 2010. godine (do zaključno 30. lipnja 2010.). Značajan efekt na troškove se iskazuje samo u prvoj godini primjene, dok će u narednim razdobljima taj utjecaj biti gotovo zanemariv.

Rezerviranja za troškove sudskih sporova, odnose se na sudske sporove koji su u tijeku, a ishod istih je neizvjestan, te su procijenjeni na temelju tuženih iznosa.

## 7.5. FINANCIJSKI RASHODI

Financijski rashodi čine u ukupnim rashodima 1,8%, a prikazujemo ih kako slijedi:

Opis	2009.	Udjel u 2009.	2008.	Razlika	Povećanje / Smanjenje
	Kune	%	Kune	Kune	%
Kamate, provizije banaka	176.067	3,4%	114.385	61.682	53,9%
Kamate po kreditima	361.695	6,9%	167.432	194.263	116,0%
Negativne tečajne razlike	4.695.502	89,7%	3.134.126	1.561.376	49,8%
Vrijed. usklađ. dionica	0	0,0%	8.118.338	-8.118.338	-100,0%
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>5.233.264</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.534.281</b>	<b>-6.301.017</b>	<b>-54,6%</b>

**Financijski rashodi** se odnose na rashode za kamate (po kreditu za sustav slijetanja u uvjetima smanjene vidljivosti, koji je otplaćen sredinom 2009. godine) i negativne tečajne razlike.

Negativne tečajne razlike su se povećale u odnosu na prethodnu godinu za cca 50%.

## 7.6. TEČAJNE RAZLIKE

Tečajne razlike prikazane u računu dobiti i gubitka u okviru financijskih prihoda kao pozitivne tečajne razlike i u okviru financijskih rashoda kao negativne tečajne razlike mogu imati pozitivan ili negativan učinak na rezultat poslovanja. Stoga ih prikazujemo na slijedeći način:

OPIS	2009.	2008.
	kune	kune
Pozitivne tečajne razlike	4.064.401	3.663.343
Negativne tečajne razlike	4.695.502	3.134.126
<b>Razlika</b>	<b>-631.101</b>	<b>529.217</b>

Tečajne razlike nisu imale značajnijeg utjecaja na rezultate poslovanja.

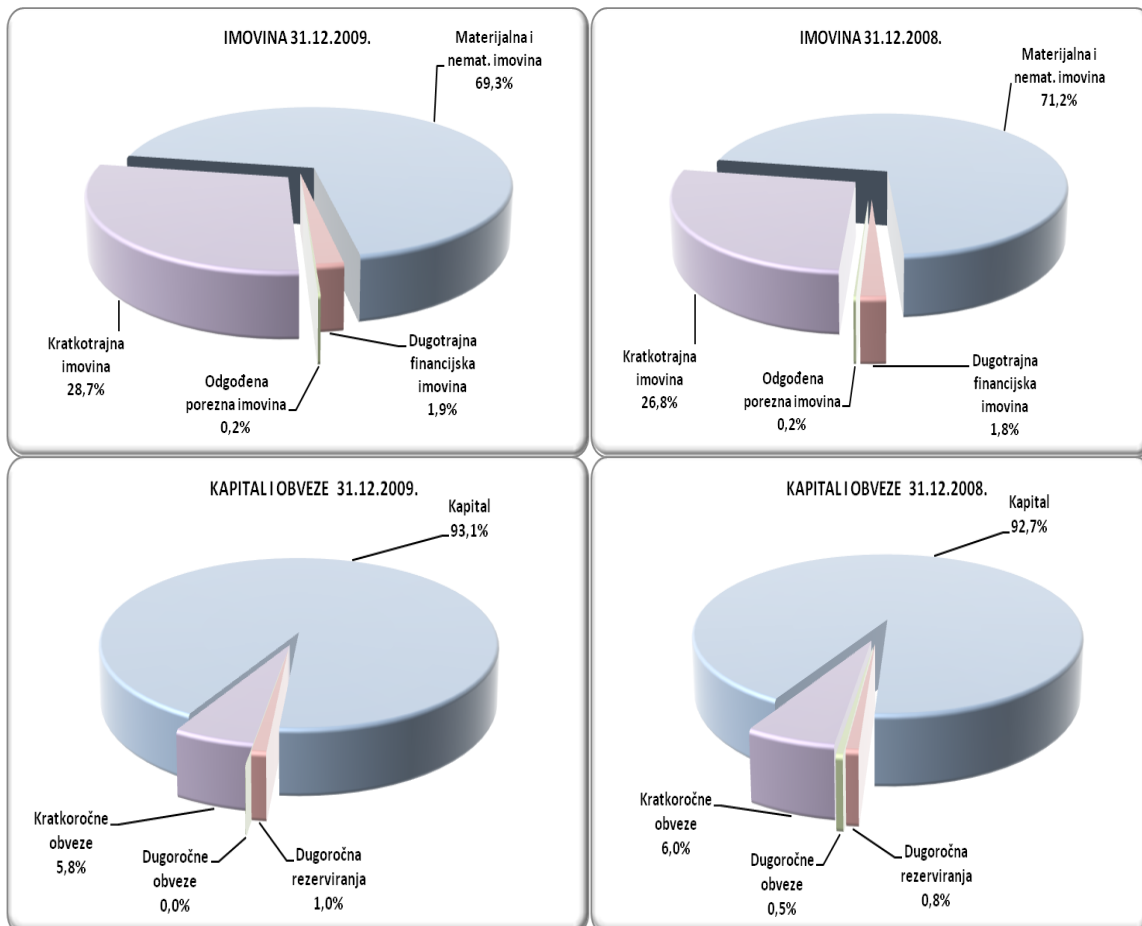
## 8. IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU NA DAN 31. PROSINCA 2009. G.

Opis	31.12.2009.	Udjel u 2009.	31.12.2008.	Udjel u 2008.	Povećanje / Smanjenje %
	Kune	%	Kune	%	
Materijalna i nemat. imovina	689.789.050	69,3%	695.954.085	71,2%	-0,9%
Dugotrajna financijska imovina	18.619.405	2,7%	17.349.291	1,8%	7,3%
Odgodena porezna imovina	1.643.833	0,3%	1.600.843	0,2%	2,7%
Kratkotrajna imovina	285.136.133	28,7%	262.048.837	26,8%	8,8%
<b>IMOVINA</b>	<b>995.188.421</b>	<b>100,0%</b>	<b>976.953.056</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,9%</b>
Kapital	927.098.767	93,2%	905.538.129	93,5%	2,4%
Dugoročna rezerviranja	10.303.204	1,0%	8.004.213	0,0%	28,7%
Dugoročne obveze	189.779	0,0%	4.464.575	0,5%	-95,7%
Kratkoročne obveze	57.786.450	5,8%	58.946.139	6,1%	-2,0%
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>995.188.421</b>	<b>100,0%</b>	<b>976.953.056</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,9%</b>

U strukturi imovine 69% se odnosi na materijalnu i nematerijalnu imovinu, koja se smanjila za 1%. Dugotrajna financijska imovina čini u strukturi imovine 2,7%, a povećala se za 7,3%. Kratkotrajna imovina čini u strukturi 29%, a povećala se za cca 9%.

U strukturi kapitala i obveza, na kapital se odnosi 93%, na dugoročna rezerviranja 1%, a na kratkoročne obveze 6%. Dugoročne obveze su nula, jer je Zračna luka Zagreb otplatila u 2009. godini preostalu ratu kredita za sustav svjetlosne signalizacije.

Strukturu imovine i kapitala i obveza prikazujemo grafički u nastavku:





## 8.1. DUGOTRAJNA IMOVINA

Dugotrajna imovina se odnosi na materijalnu i nematerijalnu imovinu iskazanu na dan 31. prosinca 2009. godine u iznosu od 689.789.050 kuna, na dugotrajnu financijsku imovinu iskazanu u iznosu od 18.619.405 kuna i odgođena porezna imovina u iznosu od 1.643.833 kune.

O p i s	31.12.2009.	Udjel u	31.12.2008.	Povećanje /
	Kune	2009.	Kune	Smanjenje
		%		%
Zemljište	163.186.659	23,7%	163.186.659	0,0%
Građevine, postrojenja, oprema	343.357.177	49,8%	306.560.132	12,0%
Oprema	86.841.547	12,6%	89.254.675	-2,7%
Imovina u pripremi	41.605.018	6,0%	76.542.964	-45,6%
Imovina u najmu	49.699.250	7,2%	53.206.578	-6,6%
Predujmovi za materijalnu imovinu	1.779.835	0,3%	0	
Nematerijalna imovina	3.319.564	0,5%	7.203.077	-53,9%
<b>Materijalna i nematerijalna imovina</b>	<b>689.789.050</b>	<b>100,0%</b>	<b>695.954.085</b>	<b>-0,9%</b>
Ulaganja u povez.društva i zajed. pothvate	3.940.000	21,2%	3.940.000	0,0%
Financijska imovina namjenjena prodaji	9.679.405	52,0%	8.409.291	15,1%
Potraživanja	5.000.000	26,8%	5.000.000	0,0%
<b>Dugotrajna financijska imovina</b>	<b>18.619.405</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.349.291</b>	<b>6,9%</b>
<b>Odgođena porezna imovina</b>	<b>1.643.833</b>		<b>1.600.843</b>	<b>2,7%</b>
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>	<b>710.052.288</b>		<b>714.904.219</b>	<b>-0,5%</b>

### 8.1.1. MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA

Od značajnijih investicijskih zahvata, u 2009. godini realizirane su slijedeće investicije:

O p i s	31.12.2009.	Udjel u
	Kune	2009.
		%
Dogradnja i rekonstrukcija u Putničkoj zgradi	29.649.238	49,2%
Zamjena nadstrešnice i nogostupa PZ ZLZ	17.306.337	28,7%
Zamjena djela kamenog poda u putničkoj zgradi	5.239.664	8,7%
Izgradnja terminala generalne avijacije	3.299.515	5,5%
Uređenje hrastovog šumarka ispred PZ s fontanom	2.725.588	4,5%
Rasvjeta park šumice	2.012.966	3,4%
<b>Investicije</b>	<b>60.233.308</b>	<b>100,0%</b>

U 2009. godini je cca 64 milijuna kuna investicija dovršeno i stavljeno u uporabu, od čega se na Putničku zgradu odnosi 52 milijuna kuna.

U 2009. godini je nabavljena slijedeća oprema (najznačajnije stavke):

O p i s	31.12.2009.	Udjel u 2009.
	Kune	%
Sustav veza Tetra	4.528.219	34,2%
Lift-o-mobil	1.970.000	14,9%
Klimatizer za zrakoplove	1.453.923	11,0%
Sustav transportnih traka za prtljagu	1.223.222	9,2%
Deicing postrojenje - elektro oprema	740.074	5,6%
Vozilo za izguravanje zrakoplova	732.101	5,5%
Terenska vozila	406.783	3,1%
Uređej za backup	393.394	3,0%
Kolica za ručnu prtljagu	385.406	2,9%
Sanitetsko vozilo	347.432	2,6%
Monitori Hantarex LCD32 SQPC sa nosačima	290.500	2,2%
Specijalni plug za traktore	199.000	1,5%
Nadogradnja storage sustava	198.064	1,5%
Serveri	189.429	1,4%
Releji zaštitni	171.140	1,4%
<b>Oprema</b>	<b>13.228.687</b>	<b>100,0%</b>

Ukupno je nabavljena oprema u iznosu od cca 21 milijun kuna, od čega se najveći dio odnosi na opremu za kvalitetnije funkcioniranje prometa.

Materijalna imovina u pripremi se odnosi na slijedeće započete investicije, projekte i opremu:

O p i s	31.12.2009.	Udjel u 2009.
	Kune	%
NOVI PUTNIČKI TERMINAL	18.219.062	43,8%
POSLOVNI PROSTOR TRŽNICA	4.269.652	10,3%
PARKIRALIŠTE P-14	1.155.105	2,8%
Idejni i gl. izvedbeni projekt rekonstrukcije betonskog kolnika manevarske površine i stajanke	5.478.140	13,2%
Idejni i gl. izvedbeni projekt rekonstrukcije asfaltnog kolnika manevarske površine i stajanke	1.440.000	3,5%
Geodetska studija prostornih mogućnosti razvoja ZLZ	759.340	1,8%
Projekt rekonstrukcije i adaptacije Putničke zgrade	755.970	1,8%
Idejni i izvedbeni projekt rekonstrukcije objekta Istakač ZLZ	690.400	1,7%
Projekt za zgradu pograničnih službi	656.950	1,6%
Geodetska studija uređenja prostora ZLZ	575.520	1,4%
Studija strateškog razvoja Cargo prometa	520.772	1,2%
Oprema i nematerijalna imovina u pripremi	1.024.018	2,4%
Ostalo	6.060.089	14,5%
<b>Materijalna imovina u pripremi</b>	<b>41.605.018</b>	<b>100,0%</b>

Investicije u tijeku su iskazane u iznosu od cca 42 milijuna kuna, a odnose se najvećim dijelom na započete projekte i dokumentaciju za izgradnju Novog putničkog terminala, na projekte za rekonstrukciju asfaltnog i betonskog kolnika, na nedovršeni poslovni prostor Tržnica Gorica (udjel od 74% od ukupnog), te na ostale razne projekte.



### 8.1.2. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

Dugotrajna financijska imovina je iskazana na dan 31. prosinca 2009. godine u iznosu od 18.619.405 kuna, a odnosi se na ulaganja u udjele u povezana društva i zajedničke pothvate, ulaganja u financijsku imovinu namijenjenu prodaji, i na dugotrajna potraživanja.

#### 8.1.2.1. Ulaganja u povezana društva i zajedničke pothvate i ulaganja u financijsku imovinu namijenjenu prodaji

Opis	Broj dionica % udjela	31.12.2009.	31.12.2008.	Povećanje / Smanjenje
		Kune	Kune	%
<b>ULAGANJA U POVEZANA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE</b>				
<b>Ulaganja u ovisna društva</b>				
Ulaganja u ZLZ – Trgovinu	100%	20.000	20.000	
Ulaganja u ZLZ – Ugostiteljstvo	100%	20.000	20.000	
<b>Ukupno ulaganja u ovisna društva</b>		<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	
<b>Ulaganja u zajednički pothvat</b>				
PLESO PRIJEVOZ d.o.o.	50%	3.900.000	3.900.000	
<b>Ukupno ulaganja u zajedničke pothvate</b>		<b>3.900.000</b>	<b>3.900.000</b>	
<b>UKUPNO ULAGANJA U POVEZ. DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE</b>		<b>3.940.000</b>	<b>3.940.000</b>	
<b>ULAGANJA U FINANCIJSKU IMOVINU NAMJENJENU PRODAJI</b>				
<b>Ulaganja u udjele</b>				
ZRAČNA LUKA Mostar	13%	3.676.171	3.676.171	0
Radio Velika Gorica d.o.o.	10%	0	120.000	-120.000
<b>Ukupno ulaganja u udjele</b>		<b>3.676.171</b>	<b>3.796.171</b>	<b>-120.000</b>
<b>Ulaganja u dionice</b>				
Soko Air d.d. Mostar	57.040	852.360	847.295	5.065
Croatia Airlines d.d. Zagreb	13.025	1.302.500	1.302.500	0
Uni Credito Italiano	184.628	3.762.757	2.375.932	1.386.825
Privredna banka d.d. Zagreb	151	85.617	65.193	20.424
Uredska tehnika d.d. Zagreb	111	0	22.200	-22.200
<b>Ukupno ulaganja u dionice</b>		<b>6.003.234</b>	<b>4.613.120</b>	<b>1.390.114</b>
<b>UKUPNO ULAGANJA U FINANC. IMOVINU NAMJENJENU PRODAJI</b>		<b>9.679.405</b>	<b>8.409.291</b>	
<b>SVEUKUPNO</b>		<b>13.619.405</b>	<b>12.349.291</b>	

Promjene na financijskoj imovini namijenjenoj prodaji se odnose na otpis ulaganja u Radio Veliku Goricu, za koja je procijenjeno da je vrijednost istog upitna. Prodane su dionice Uredske tehnike, a ostala financijska imovina namijenjena prodaji je usklađena po fer vrijednosti u iznosu od 1.412.314 kuna.

#### 8.1.2.2. Dugotrajna potraživanja

Dugotrajna potraživanja se odnose na dani dugotrajni krediti u iznosu od 5.000.000 kuna odobren povezanom društvu Zračna Luka Zagreb – Ugostiteljstvo. Dana 1. prosinca 2005. godine. ugovorne strane su dogovorile da se kratkotrajna potraživanja od povezanog društva Zračna Luka Zagreb – Ugostiteljstvo d.o.o., Zagreb u iznosu od 7.000.000 kuna pretvore u dugotrajni kredit. Tijekom 2007. godine, društvo je otpisalo dio svojih potraživanja po osnovi glavnice duga u iznosu od 1.916.639 kuna, a za preostali dio duga ugovoren je rok otplate od 10 godina. Kamata je ugovorena u visini godišnje eskontne stope.



### 8.1.3. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA

Odgođena porezna imovina u iznosu od 1.643.833 kune se odnosi najvećim dijelom na odgođeni porez temeljem rezerviranja za otpremnine, te na otpis udjela u RVG Velika Gorica.

Opis	Odgođena porezna imovina
	Kune
<b>Stanje 1. siječnja 2008. godine</b>	<b>0</b>
Odgođena porezna imovina – otpremnine	1.270.849
Odgođena porezna imovina – jubilarne nagrade	329.993
<b>Stanje 31. prosinca 2008. godine</b>	<b>1.600.842</b>
Odgođena porezna imovina – otpremnine u 2009. g.	72.619
Odgođena porezna imovina – jubilarne nagrade u 2009. g.	-53.628
Odgođena porezna imovina – otpis financijske imovine u 2009. g.	24.000
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>1.643.833</b>

### 8.2. KRATKOTRAJNA IMOVINA

Kratkotrajna imovina je iskazana na dan 31. prosinca 2009. godine u iznosu od **285.136.133** kune, a odnosi se na:

Opis	31.12.2009.	Udjel u 2009.	31.12.2008.	Povećanje / Smanjenje
	Kune	%	Kune	%
Zalihe	6.986.102	2,5%	6.509.487	7,3%
Potraživanja od kupaca	80.794.598	28,3%	38.310.930	110,9%
Potraživanja od povezanih društava	7.130.162	2,5%	3.664.100	94,6%
Potraživanja od države	9.148.552	3,2%	2.253.666	305,9%
Potraživanja od zaposlenih	101.413	0,0%	90.978	11,5%
Ostala kratkotrajna potraživanja	208.055	0,1%	232.166	-10,4%
Kratkotrajna financijska imovine	149.924.643	52,6%	147.428.591	1,7%
Novac	29.459.163	10,3%	62.231.864	-52,7%
Plaćeni troškovi budućih razdoblja	1.383.445	0,5%	1.327.055	4,2%
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>285.136.133</b>	<b>100,0%</b>	<b>262.048.837</b>	<b>8,8%</b>

U strukturi kratkotrajne imovine na dan 31. prosinca 2009. godine najveći udjel ima kratkotrajna financijska imovina (preko 52%), odnosno oročeni devizni depoziti u bankama, novac na računima (cca 10%), te potraživanja od kupaca (28%).

Potraživanja od kupaca su se povećala za 111% na dan 31. prosinca 2009. godine, za što je osnovni razlog povećanje potraživanja od Croatia Airlinesa.



U nastavku je dan prikaz strukture kašnjenja u naplati od kupaca:

OPIS	Potraživanja od kupaca u zemlji		Potraživanja od kupaca u inozemstvu	
	31.12.2009.		31.12.2009.	
	kune	udjel u %	kune	udjel u %
Nije dospjelo	21.201.531	30%	9.113.589	85%
<b>Kašnjenja:</b>				
Od 0 do 30 dana	15.017.360	21%	954.936	9%
od 30 do 60 dana	15.157.586	22%	348.538	3%
od 60 do 90 dana	16.459.180	23%	65.564	1%
od 90 do 120 dana	980.533	1%	60	0%
Preko 120 dana	1.271.413	2%	212.466	3%
<b>UKUPNO</b>	<b>70.087.603</b>		<b>10.695.153</b>	
<b>Usklađenje po tečaju</b>	<b>0</b>		<b>11.842</b>	
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>70.087.603</b>		<b>10.706.995</b>	

**Potraživanja od povezanih društava** se odnose najvećim dijelom na potraživanja za kratkotrajne pozajmice Zračnoj luci Zagreb – Ugostiteljstvo.

**Potraživanja od države i državnih institucija** se odnosi na preplaćene akontacije poreza na dobit i poreza na dodanu vrijednost.

**Kratkotrajna financijska imovina** se odnosi na oročene depozite kod banaka.

**Novac na računima u banci** se smanjio u odnosu na prethodnu godinu, zbog problema u naplati potraživanja od Croatia Airlines-a.

**Plaćeni troškovi budućeg razdoblja** se odnose najvećim dijelom na troškove osiguranja koji su plaćeni u 2009. godini za razdoblje osiguranja u 2010. godini, te se razgraničavaju na razdoblja na koja se odnose.

### 8.3. KAPITAL

Kapital je na dan 31. prosinca 2009. godine iskazan u iznosu od **926.908.988** kuna, a odnosi se na:

Opis	31.12.2009.	Prepravljeno 1.1.2009.	31.12.2008.	Povećanje / Smanjenje
	Kune		Kune	%
Temeljni kapital	804.429.600	804.429.600	804.429.600	0,0%
Rezerve	6.078	6.078	6.078	0,0%
Revalorizacijske rezerve	759.115	0	0	100,0%
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	101.102.450	62.481.802	68.885.173	61,8%
Dobit	20.611.745	38.620.648	37.365.824	-46,6%
<b>Kapital</b>	<b>926.908.988</b>	<b>905.538.128</b>	<b>910.686.675</b>	<b>2,4%</b>

**Revalorizacijska rezerva** je kreirana na temelju priznavanja utvrđene fer vrijednosti financijske imovine raspoložive za prodaju (dionice Unicredit banke i Privredne banke) u iznosu od 759.115 kuna i temeljem istih je formirana odgođena porezna obveza u iznosu od 189.779 kuna.



**Zadržana dobit** iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2009. godine u iznosu od 101.102.450 kune, (2008. godine u iznosu 62.481.802 kune) predstavlja dobit ostvarenu u prijašnjim obračunskim razdobljima, umanjenu za ispravak temeljne pogreške iz ranijih godina u iznosu od 6.403.371 kunu. Sukladno revidiranom MRS-u 8 - toč. 41 do 49. ispravak temeljne pogreške iz ranijih razdoblja Društvo je provelo u bilanci, pri čemu su rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade, na dan 1. siječnja 2009. godine priznata na teret zadržane dobiti.

**Dobit tekuće 2009. godine** utvrđena je u iznosu od 20.611.745 kuna (dobit za 2008. godinu iznosila je 37.365.824 kuna, a uvećana je za troškove osiguranja od 1.254.824 kune, koji su se odnosili na 2009. godinu, a priznati su u 2008. godini /pojašnjeno u točki 8.2. – plaćeni troškovi budućeg razdoblja/, te prepravljena dobit nakon ove promjene iznosi 38.620.648 kuna).

#### 8.4. REZERVIRANJA

Rezerviranja se odnose na rezerviranja za jubilarne nagrade, otpremnine i sudske sporove.

O P I S	31.12.2009.	Prepravljeno 1.1.2009.
	Kune	kune
Rezerviranja za mirovine (otpremine)	6.717.338	6.354.246
Rezerviranja za jubilarne nagrade	1.381.828	1.649.967
Rezerviranja za započete sudske sporove	2.204.038	0
<b>UKUPNO</b>	<b>10.303.204</b>	<b>8.004.213</b>

Sukladno revidiranom MRS-u 8 - toč. 41 do 49., ispravak temeljne pogreške iz ranijih razdoblja Društvo je provelo u bilanci, pri čemu su rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade na dan 1. siječnja 2009. godine priznata na teret zadržane dobiti u iznosu od 8.004.213 kuna, umanjeno za poreznu imovinu u iznosu od 1.600.842 kune.

Rezerviranja za sudske sporove priznata su računu dobiti i gubitka za 2009. godinu.

#### 8.5. DUGOROČNE OBVEZE PO KREDITIMA

O p i s	31.12.2009.	31.12.2008.
	Kune	Kune
Dugoročni kredit HYPO-ALPE-ADRIA	0	4.464.575
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>0</b>	<b>4.464.575</b>

Zračna luka Zagreb je u 2009. godini otplatila posljednji obrok po dugoročnom kreditu Hypo-Alpe-Adria banke za opremu i implementaciju sustava slijetanja u uvjetima smanjene vidljivosti - CAT III B.

#### 8.6. KRATKOROČNE OBVEZE PO KREDITIMA

O p i s	31.12.2009.	31.12.2008.
	Kune	Kune
Uni Credit banka - revolving	3.650.830	0
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>3.650.830</b>	<b>0</b>

Kratkoročni revolving kredit je u cijelosti vraćen početkom 2010. godine.

## 8.5. KRATKOROČNE OBVEZE

Kratkoročne obveze su na dan 31. prosinca 2009. godine iskazane u iznosu od **54.135.620** kuna, a prikazane su kako slijedi:

O p i s	31.12.2009.	Udjel u	31.12.2008.	Povećanje /
	Kune	2009.	Kune	Smanjenje
		%		%
Obveze prema dobavljačima	22.085.753	40,8%	29.649.672	-25,5%
Obveze prema povezanim društvima	130.980	0,2%	185.126	-29,2%
Obveze prema zaposlenima	7.876.660	14,5%	6.491.737	21,3%
Obveze prema državi	6.239.799	11,5%	8.569.226	-27,2%
Ostale kratkoročne obveze	3.972.294	7,3%	1.983.088	100,3%
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>40.305.486</b>	<b>74,5%</b>	<b>46.878.848</b>	<b>-14,0%</b>
<b>Prihodi budućih razdoblja</b>	<b>13.830.134</b>	<b>25,5%</b>	<b>12.067.291</b>	<b>14,6%</b>
<b>Sveukupno</b>	<b>54.135.620</b>	<b>100,0%</b>	<b>58.946.139</b>	<b>-8,2%</b>

Kratkoročne obveze su se smanjile na dan 31. prosinca 2009. godine u odnosu na isti dan prethodne za cca 8%. Kratkoročne obveze se najvećim dijelom odnose na nedospjele obveze koje su plaćene početkom 2009. godine i to:

- od iskazanih obveza prema dobavljačima cca 95% nije dospjelo na dan 31. prosinca 2009. godine
- obveze prema zaposlenima i prema državi se odnose na obveze za plaće i za poreze i doprinose za prosinac, koje su plaćene sa isplatom plaće u siječnju 2009. godine, te na obveze po godišnjem obračunu poreza na dodanu vrijednost i dr. zakonskih obveza
- ostale kratkoročne obveze se odnose na primljene jamčevine od kupaca, te na obveze za kolektirana sredstva od zrakoplovnih kompanija za putničku i robnu naknadu, koja se u propisanim rokovima prosljeđuje Agenciji za civilno zrakoplovstvo
- prihodi budućih razdoblja se odnose na odgođeno priznavanje prihoda od subvencija države za nabavljene RTG-uređaje i druge sigurnosne opreme, koji će se priznati u trenutku prijenosa vrijednosti sredstava na troškove kroz amortizaciju, te na obračunate prihode budućih razdoblja po osnovi ugovora o reklamiranju i na obračunate, a neisplaćene godišnje odmore (neiskorištene dane godišnjih odmora).

**9. POKAZATELJI POSLOVANJA**

OPIS	2009.	2008.	2007.	2006.	2005.	2004.	Napomena
<b>Pokazatelj tekuće likvidnosti</b> (kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze)	<b>4,93</b>	5,56	5,50	4,84	4,15	3,20	> 2
<b>Koeficijent financijske stabilnosti</b> (dugotrajna imovina / kapital)	<b>0,76</b>	0,78	0,83	0,87	0,93	0,94	< 1
<b>Koeficijent zaduženosti</b> (uk. obveze / imovina)	<b>0,06</b>	0,07	0,06	0,06	0,06	0,06	
<b>Koeficijent financiranja</b> (uk. obveze / kapital)	<b>0,06</b>	0,07	0,07	0,07	0,06	0,07	
<b>Faktor zaduženosti</b> (uk. Obveze/ dobit + amortizacija)	<b>0,72 g.</b>	0,64 g.	0,66 g.	0,8 g.	0,9 g.	1,0 g.	
<b>Dani naplate potraživanja</b>	<b>114 dana</b>	50 dana	67 dana	48 dana	50 dana	63 dana	
<b>Dani vezivanja zaliha</b>	<b>8,5 dana</b>	8 dana	7 dana	9 dana	9 dana	10 dana	
<b>Koeficijent ekonomičnosti</b> (uk.prihodi/uk.rashodi)	<b>1,08</b>	1,17	1,15	1,09	1,06	1,07	>1

Pokazatelji - pojašnjenje /veličina

- **Koeficijent tekuće likvidnosti – u 2009. g. je 4,93**
  - ❖ Pokazuje odnos između kratkotrajnih potraživanja i kratkotrajnih obveza (zadovoljavajuće je ako je isti veći od 2).
- **Koeficijent financijske stabilnosti – u 2009. g. je 0,76**
  - ❖ Dugotrajna imovina je pokrivena dugoročnim izvorima (koeficijent manji od 1)
- **Koeficijent zaduženosti - u 2009. g. je 6%**
  - ❖ Pokazuje odnos između ukupnih obveza i ukupne imovine društva
- **Koeficijent financiranja – u 2009. g. iznosi 0,06**
  - ❖ Pokazuje odnos između ukupnih obveza i vlastitog kapitala, odnosno koliko se jedinica tuđeg kapitala koristi po jedinici vlastitog (na 100 jedinica vlastitog kapitala ZLZ koristi 6 jedinica tuđeg)
- **Faktor zaduženosti – u 2009. g. iznosi 0,72 g.**
  - ❖ Pokazuje vrijeme u kojem se iz ostvarene dobiti i amortizacije mogu pokriti ukupne obveze (Društvo može sa postojećom dobiti i amortizacijom pokriti ukupne obveze za manje od 1 godine)
- **Dani naplate potraživanja za promatrano razdoblje su 114 dana**
  - ❖ potraživanja od kupaca \* 365 dana / prihodi od prodaje
- **Dani vezivanja zaliha iznose 8,5 dana**
  - ❖ zalihe \* 365 dana / prihodi od prodaje
- **Koeficijenti ekonomičnosti ukupnih prihoda iznosi 1,08**
  - ❖ Pokazuju odnos između prihoda i rashoda i poželjno je da budu veći od 1, što znači da je poslovanje pozitivno (prihodi pokrivaju rashode)

## 10. NESIGURNOSTI I RIZICI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO

### 10.1. CJENOVNI RIZIK

Zračna luka Zagreb je zanemarivo malo izložena cjenovnom riziku, jer su ugovori sa kompanijama zaključeni u EUR-ima u fiksnim iznosima. Što se tiče nabavnih cijena usluga, robe i radova, provode se natječaji gdje je jedan od osnovnih kriterija odabira najniža cijena (ponuda) koja važi za cijelo vrijeme trajanja ugovora, a najmanje godinu dana.

### 10.2. KREDITNI RIZIK

Društvo je izloženo kreditnom riziku koji proizlazi uglavnom iz potraživanja od kupaca i potraživanja po kreditima koje se najvećim dijelom odnose na dane kredite ovisnom društvu. Kreditni rizik vezan za potraživanja od kupaca, posebice ključnog kupca prisutan je u većoj mjeri budući je naplata od istog u jednom dijelu neizvjesna. Maksimalan iznos kreditnog rizika jednak je nominalnoj vrijednosti potraživanja, kako slijedi:

O p i s	31.12.2009.	31.12.2008.
	kune	Kune
Ulaganja raspoloživa za prodaju	9.679.405	8.409.291
<b><i>Kreditna izloženost za ulaganja raspoloživa za prodaju</i></b>	<b>9.679.405</b>	<b>8.409.291</b>
Dugoročni zajam ovisnom društvu	5.000.000	5.000.000
Potraživanja od kupaca	80.794.598	38.310.929
Kratkotrajna potraživanja od povezanih društava	7.130.161	3.664.100
<b><i>Kreditna izloženost za potraživanja</i></b>	<b>92.924.759</b>	<b>46.975.029</b>
Financijska imovina (oročeni depoziti)	149.924.643	147.428.591
Novac	29.459.163	62.231.864
<b><i>Kreditna izloženost za novac i novčane ekvivalente</i></b>	<b>179.383.806</b>	<b>209.660.455</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>281.987.970</b>	<b>265.044.775</b>

### 10.3. KAMATNI RIZIK

Kamatni rizik je rizik značajne promjene vrijednosti imovine koju posjeduje Zračna luka Zagreb zbog promjene visine kamatne stope na tržištu novca i kapitala. S obzirom da Zračna luka Zagreb nema značajnijih kreditnih zaduženja to je i kamatni rizik vrlo mali. Kreditno zaduženje je vezano uz ugovorene niske kamatne stope. Zbog niske zaduženosti, moguće promjene kreditnih uvjeta i stopa na tržištu novca i kapitala u narednim obračunskim razdobljima, za koje će zajmodavatelji tražiti izmjenu osnovnih ugovorenih uvjeta kreditiranja, te rashodi koji bi mogli nastati uslijed promjena kamatnih stopa, neće utjecati na likvidnost i na poslovni rezultat budućih obračunskih razdoblja.

### 10.4. VALUTNI RIZIK

Valutni rizik je rizik da će e vrijednost imovine koju Društvo posjeduje mijenjati uslijed nepredvidivih i naglih promjena tečajeva stranih valuta. Na dan 31. prosinca 2009. godine društvo nema značajnijih kratkoročnih zaduženja koja su vezana uz tečaj stranih valuta, a čine 1% ukupne bilance, odnosno 24% ukupnog zaduženja Društva, dok potraživanja od kupaca u inozemstvu čine 1% ukupne bilance. Valutni depoziti u bankama su oročeni na kratak rok, od 3 mjeseca. Najveća izloženost valutnom riziku je u odnosu na EUR.

Sukladno navedenom društvo nije izloženo valutnom riziku odnosno postoji mala mogućnost od budućih rashoda temeljem rasta vrijednosti stranih valuta u odnosu na domicilnu kunu, a tako i na likvidnost Društva i poslovni rezultat u narednim razdobljima.

O P I S	31.12.2009.		31.12.2008.	
	kune	EUR	kune	EUR
Devizni račun (EUR)	28.033.613	3.836.963	57.992.272	7.917.682
Devizni račun druge valute	30.170		498.026	
Valutni depoziti u bankama (EUR)	149.494.144	20.461.275	146.697.516	20.028.605
Potraživanja od kupaca u inozemstvu (EUR)	10.706.995	1.465.467	9.468.161	1.292.688
<b>Ukupno</b>	<b>188.264.922</b>	<b>25.763.705</b>	<b>214.655.975</b>	<b>29.238.975</b>
Obveza po kratk.revolving kreditu - Unicredit	3.650.830	500.000	0	0
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	200.032	27.378	724.838	98.962
<b>Ukupno</b>	<b>3.850.862</b>	<b>527.378</b>	<b>724.838</b>	<b>98.962</b>

## 10.5. RIZIK LIKVIDNOSTI

Sukladno Izvještajima o novčanim tijekovima u 2009. godini ostvareno je neto smanjenje novca na kraju razdoblja u iznosu od 32.772.701 kuna, a povećanje oročenih deviznih depozita u iznosu od 2.796.628 kuna. Ovakvo stanje nastalo je u 2009. godini zbog značajnog povećanja potraživanja od kupaca kao posljedice poteškoća u naplati potraživanja od ključnog kupca Croatia Airlines-a. Društvo je zbog navedenih nepovoljnih kretanja, izloženo riziku likvidnosti, ali zbog akumulacije likvidnih sredstava u ranijim razdobljima, nije ugroženo redovno poslovanje.

## 11. REZULTATI POSLOVANJA POVEZANIH DRUŠTAVA I KONSOLIDIRANI REZULTAT POSLOVANJA

U nastavku dajemo prikaz ostvarenih ukupnih prihoda, ukupnih rashoda i rezultata poslovanja za Zračnu luku Zagreb, za Zračnu luku Zagreb – Trgovinu, za Zračnu luku Zagreb – Ugostiteljstvo, te konsolidirane rezultate (nakon eliminacije međusobnih odnosa):

O p i s		UKUPNI	UKUPNI	DOBIT PRIJE	POREZ NA	NETO DOBIT
		PRIHODI	RASHODI	POREZA	DOBIT	
		kune	kune	kune	kune	kune
ZRAČNA LUKA ZAGREB	2008.	321.174.860	275.006.834	46.168.026	-8.802.202	37.365.824
	2009.	309.762.884	287.035.273	22.727.611	-2.115.866	20.611.745
ZRAČNA LUKA ZAGREB – TRGOVINA	2008.	57.309.034	41.039.603	16.269.431	-3.313.803	12.955.628
	2009.	54.469.224	41.079.409	13.389.815	-2.718.687	10.671.128
ZRAČNA LUKA ZAGREB – UGOSTITELJSTVO	2008.	57.345.384	56.729.581	615.803	-125.433	490.370
	2009.	55.489.714	60.522.403	-5.032.689	12.331	-5.020.358
<b>KONSOLIDIRANO</b>	<b>2008.</b>	<b>414.324.169</b>	<b>361.933.909</b>	<b>52.390.260</b>	<b>12.241.438</b>	<b>40.148.822</b>
	<b>2009.</b>	<b>396.386.542</b>	<b>378.334.043</b>	<b>18.052.499</b>	<b>4.822.222</b>	<b>13.230.277</b>
<b>Povećanje/umanjenje</b>		<b>-4,3%</b>	<b>4,5%</b>	<b>-65,5%</b>	<b>-60,6%</b>	<b>-67,0%</b>

Zračna luka Zageb – Ugostiteljstvo je u 2009. godini u okviru ukupnih prihoda iskazala prihode temeljem fakturiranih usluga koje nisu naplaćene, već su utužene i ispravljena na teret rashoda u iznosu 27.745.827 kuna. U razdoblju od 2007. do 2009 godine ukupno je utuženo potraživanja po istoj osnovi u iznosu od 60.288.894 kune. Izvjesnost naplate utuženih potraživanja je upitna, jer prvostupanjske presude nisu povoljne za Društvo.

Konsolidirana dobit je u 2009. godini manja u odnosu na prethodnu godinu za 67%. Konsolidirani ukupni prihodi su manji za 4%, dok su konsolidirani ukupni prihodi veći za 4,5%.